

Příloha č. 4  
(NEAMZ/TOVINA)

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
(v celých tisících Kč)

ke dni 31.12.2021

| Rok  | Měsíc | IČO      | Název a sídlo účetní jednotky |
|------|-------|----------|-------------------------------|
| 2021 | 12    | 25560026 | V. L. Brno, a. s.             |

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                         | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                   |                     | sledovaném<br>1             | minulém<br>2 |
| I.            | Tržby z prodeje výrobků a služeb                                                  | 01                  | 1 327 410                   | 1 150 987    |
| II.           | Tržby za prodej zboží                                                             | 02                  | 25 438                      | 32 296       |
| A.            | Výkonová spotřeba (04+05+06)                                                      | 03                  | 866 535                     | 726 992      |
| A.            | 1. Náklady vynaložené na prodané zboží                                            | 04                  | 21 836                      | 20 086       |
|               | 2. Spotřeba materiálu a energie                                                   | 05                  | 726 652                     | 596 404      |
|               | 3. Služby                                                                         | 06                  | 118 047                     | 110 502      |
| B.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                                          | 07                  | -7 391                      | 26 596       |
| C.            | Aktivace (-)                                                                      | 08                  | -359                        | -4 400       |
| D.            | Osobní náklady (10+11)                                                            | 09                  | 326 984                     | 310 147      |
| D.            | 1. Mzdové náklady                                                                 | 10                  | 240 152                     | 229 719      |
|               | 2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (12+13) | 11                  | 86 832                      | 80 428       |
|               | 2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                        | 12                  | 78 765                      | 72 437       |
|               | 2.2. Ostatní náklady                                                              | 13                  | 8 067                       | 7 991        |
| E.            | Úpravy hodnot v provozní oblasti (15+18+19)                                       | 14                  | 72 940                      | 99 069       |
| E.            | 1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (16+17)               | 15                  | 98 077                      | 88 171       |
|               | 1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé            | 16                  | 98 077                      | 88 171       |
|               | 1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné           | 17                  |                             |              |
|               | 2. Úpravy hodnot zásob                                                            | 18                  | -1 263                      | 7 663        |
|               | 3. Úpravy hodnot pohledávek                                                       | 19                  | -23 874                     | 3 235        |
| III.          | Ostatní provozní výnosy (21+22+23)                                                | 20                  | 72 189                      | 104 318      |
| III.          | 1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                         | 21                  | 2 813                       | 26 780       |
|               | 2. Tržby z prodaného materiálu                                                    | 22                  | 12 048                      | 9 061        |
|               | 3. Jiné provozní výnosy                                                           | 23                  | 57 328                      | 68 477       |
| F.            | Ostatní provozní náklady (25+26+27+28+29)                                         | 24                  | 57 251                      | 43 010       |
| F.            | 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                 | 25                  | 583                         | 0            |
|               | 2. Prodaný materiál                                                               | 26                  | 9 559                       | 8 826        |
|               | 3. Daně a poplatky                                                                | 27                  | 3 657                       | 4 275        |
|               | 4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období                 | 28                  | 8 382                       | 3 026        |
|               | 5. Jiné provozní náklady                                                          | 29                  | 35 070                      | 26 883       |
|               | Zúčtování (odpis) záporného konsolidačního rozdílu                                | 30                  | 0                           | 0            |
|               | Zúčtování (odpis) kladného konsolidačního rozdílu                                 | 31                  | 0                           | 0            |

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                                | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                          |                     | sledovaném<br>1             | minulém<br>2 |
| *             | <b>Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-01+02+20-03-07-08-09-14-24+30-31)</b> | 32                  | 109 077                     | 86 187       |
| IV.           | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (34+35)                                | 33                  | 0                           | 0            |
| IV. 1.        | Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba                                         | 34                  |                             |              |
| IV. 2.        | Ostatní výnosy z podílů                                                                  | 35                  |                             |              |
| G.            | Náklady vynaložené na prodané podíly                                                     | 36                  |                             |              |
| V.            | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (38+39)                               | 37                  | 0                           | 0            |
| V. 1.         | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba      | 38                  |                             |              |
| V. 2.         | Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                               | 39                  |                             |              |
| H.            | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem                            | 40                  |                             |              |
| VI.           | Výnosové úroky a podobné výnosy (42+43)                                                  | 41                  | 104                         | 43           |
| VI. 1.        | Výnosové úroky a obdobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba                         | 42                  | 0                           | 0            |
| 2.            | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                                                  | 43                  | 104                         | 43           |
| I.            | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti                                              | 44                  | 0                           | 231          |
| J.            | Nákladové úroky a podobné náklady (46+47)                                                | 45                  | 15 269                      | 16 100       |
| J. 1.         | Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba                       | 46                  |                             |              |
| 2.            | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                                                | 47                  | 15 269                      | 16 100       |
| VII.          | Ostatní finanční výnosy                                                                  | 48                  | 77 514                      | 94 768       |
| K.            | Ostatní finanční náklady                                                                 | 49                  | 58 501                      | 121 113      |
| *             | <b>Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření (+/- (33+37+41+48-36-40-44-45-49)</b>     | 50                  | 3 848                       | -42 633      |
| **            | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (32+50)</b>                    | 51                  | 112 925                     | 43 554       |
| L.            | Daň z příjmů (53+54)                                                                     | 52                  | 13 887                      | 12 321       |
| L. 1.         | Daň z příjmů splatná                                                                     | 53                  | 9 121                       | 9 395        |
| 2.            | Daň z příjmů odložená (+/-)                                                              | 54                  | 4 766                       | 2 926        |
| **            | Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (51-52)                                    | 55                  | 99 038                      | 31 233       |
| M.            | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                  | 56                  |                             |              |
|               | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence</b>        | 57                  | 0                           | 31 233       |
|               | z toho: výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů              | 58                  |                             | 20 452       |
|               | menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období                                   | 59                  |                             | 10 781       |
|               | Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci                                              | 60                  |                             |              |
| ****          | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (57-56)</b>                 | 61                  | 99 038                      | 31 233       |
| *             | Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.                   | 62                  | 1 502 655                   | 1 382 412    |

Sestaveno dne:

14.09.2026

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky:

činnost ekonomických a organizačních poradců

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení účetní závěrky:

Marie Křížová

Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.  
předseda správní rady

# KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

ke dni 31.12.2021

| Rok  | Měsíc | IČO      | Název a sídlo účetní jednotky |
|------|-------|----------|-------------------------------|
| 2021 | 12    | 25560026 | V. L. Brno, a.s.              |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                                                           | Číslo<br>řádku<br>c | Minulé úč. období |            |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------|
|               |                                                                                                       |                     | Netto<br>3        | Netto<br>4 |
|               | AKTIVA CELKEM (02+03+40+77)                                                                           | 01                  | 2 317 739         | 2 265 413  |
| A.            | Pohledávky za upsaný základní kapitál                                                                 | 02                  |                   |            |
| B.            | Stálá aktiva (04+14+27+37+38+39)                                                                      | 03                  | 1 371 272         | 1 366 071  |
| B. I.         | Dlouhodobý nehmotný majetek (05+06+09+10+11)                                                          | 04                  | 7 839             | 9 724      |
| B. I. 1.      | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                                                                    | 05                  |                   |            |
|               | 2. Ocenitelná práva (07+08)                                                                           | 06                  | 6 990             | 9 724      |
|               | 2.1. Software                                                                                         | 07                  | 6 990             | 9 724      |
|               | 2.2. Ostatní ocenitelná práva                                                                         | 08                  |                   |            |
|               | 3. Goodwill                                                                                           | 09                  |                   |            |
|               | 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                                                                | 10                  |                   |            |
|               | 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (12+13) | 11                  | 849               | 0          |
|               | 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                                                 | 12                  |                   |            |
|               | 5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                                          | 13                  | 849               |            |
| B. II.        | Dlouhodobý hmotný majetek (15+18+19+20+24)                                                            | 14                  | 1 361 256         | 1 353 798  |
| B. II. 1.     | Pozemky a stavby (16+17)                                                                              | 15                  | 833 960           | 731 774    |
|               | 1.1. Pozemky                                                                                          | 16                  | 109 133           | 110 031    |
|               | 1.2. Stavby                                                                                           | 17                  | 724 827           | 621 743    |
|               | 2. Hmotné movité věci a jejich soubory                                                                | 18                  | 454 690           | 526 809    |
|               | 3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                                                                | 19                  |                   |            |
|               | 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (21+22+23)                                                       | 20                  | 136               | 136        |
|               | 4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů                                                               | 21                  |                   |            |
|               | 4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny                                                                 | 22                  |                   |            |
|               | 4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                                   | 23                  | 136               | 136        |
|               | 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (25+26)     | 24                  | 72 470            | 95 079     |
|               | 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                                   | 25                  | 9 840             | 290        |
|               | 5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                            | 26                  | 62 630            | 94 789     |
| B. III.       | Dlouhodobý finanční majetek (28+29+30+31+32+33+34)                                                    | 27                  | 2 177             | 2 549      |
| B. III. 1.    | Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba                                                         | 28                  | 2 177             | 2 549      |
|               | 2. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podst.vliv                                      | 29                  |                   |            |
|               | 3. Podíly - podstatný vliv                                                                            | 30                  |                   |            |
|               | 4. Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv                                                                  | 31                  |                   |            |
|               | 5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                                           | 32                  |                   |            |
|               | 6. Zápůjčky a úvěry - ostatní                                                                         | 33                  |                   |            |
|               | 7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek (35+36)                                                        | 34                  | 0                 | 0          |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                       | Číslo<br>řádku<br>c | Minulé úč. období |            |
|---------------|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------|
|               |                                                   |                     | Netto<br>3        | Netto<br>4 |
| 7.1.          | Jiný dlouhodobý finanční majetek                  | 35                  |                   |            |
| 7.2.          | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek  | 36                  |                   |            |
| B.IV          | Kladný konsolidační rozdíl                        | 37                  | 0                 | 0          |
| B.V           | (-) Záporný konsolidační rozdíl                   | 38                  | 0                 | 0          |
| B.VI          | Cenné papíry v ekvivalenci                        | 39                  |                   |            |
| C.            | Oběžná aktiva (41+49+71+74)                       | 40                  | 933 585           | 892 891    |
| C. I.         | Zásoby (42+43+44+47+48)                           | 41                  | 509 647           | 496 127    |
| C. I. 1.      | Materiál                                          | 42                  | 117 707           | 97 385     |
|               | 2. Nedokončená výroba a polotovary                | 43                  | 138 707           | 76 645     |
|               | 3. Výrobky a zboží (45+46)                        | 44                  | 252 474           | 321 299    |
| 3.1.          | Výrobky                                           | 45                  | 242 397           | 310 530    |
| 3.2.          | Zboží                                             | 46                  | 10 077            | 10 769     |
|               | 4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny       | 47                  |                   |            |
|               | 5. Poskytnuté zálohy na zásoby                    | 48                  | 759               | 798        |
| C. II.        | Pohledávky (50+60)                                | 49                  | 390 844           | 358 023    |
| C. II. 1.     | Dlouhodobé pohledávky (51+52+53+54+55)            | 50                  | 10 027            | 0          |
|               | 1.1. Pohledávky z obchodních vztahů               | 51                  | 3 021             |            |
|               | 1.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba  | 52                  |                   |            |
|               | 1.3. Pohledávky - podstatný vliv                  | 53                  |                   |            |
|               | 1.4. Odložená daňová pohledávka                   | 54                  |                   |            |
|               | 1.5. Pohledávky ostatní (56+57+58+59)             | 55                  | 7 006             | 0          |
|               | 1.5.1. Pohledávky za společnosti                  | 56                  |                   |            |
|               | 1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy               | 57                  | 7 006             |            |
|               | 1.5.3. Dohadné účty aktivní                       | 58                  |                   |            |
|               | 1.5.4. Jiné pohledávky                            | 59                  |                   |            |
|               | 2. Krátkodobé pohledávky (61+62+63+64)            | 60                  | 380 817           | 358 023    |
|               | 2.1. Pohledávky z obchodních vztahů               | 61                  | 231 808           | 257 574    |
|               | 2.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba  | 62                  |                   |            |
|               | 2.3. Pohledávky - podstatný vliv                  | 63                  |                   |            |
|               | 2.4. Pohledávky ostatní (65+66+67+68+69+70)       | 64                  | 149 009           | 100 449    |
|               | 2.4.1. Pohledávky za společnosti                  | 65                  |                   |            |
|               | 2.4.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 66                  |                   |            |
|               | 2.4.3. Sát - daňové pohledávky                    | 67                  | 24 765            | 26 584     |
|               | 2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy               | 68                  | 19 834            | 17 327     |
|               | 2.4.5. Dohadné účty aktivní                       | 69                  | 11 470            | 11 202     |
|               | 2.4.6. Jiné pohledávky                            | 70                  | 92 940            | 45 336     |
| C. III.       | Krátkodobý finanční majetek (72+73)               | 71                  | 0                 | 0          |
| C. III. 1.    | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba           | 72                  |                   |            |
|               | 2. Ostatní krátkodobý finanční majetek            | 73                  |                   |            |
| C. IV.        | Peněžní prostředky (75+76)                        | 74                  | 33 094            | 38 741     |
| C. IV. 1.     | Peněžní prostředky v pokladně                     | 75                  | 231               | 262        |
|               | 2. Peněžní prostředky na účtech                   | 76                  | 32 863            | 38 479     |
| D.            | Časové rozlišení aktiv (78+79+80)                 | 77                  | 12 882            | 6 451      |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                          | Číslo<br>řádku<br>c | Minulé úč. období |            |
|---------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------|------------|
|               |                                      |                     | Netto<br>3        | Netto<br>4 |
| D.            | 1. Náklady příštích období           | 78                  | 5 346             | 6 206      |
|               | 2. Komplexní náklady příštích období | 79                  |                   |            |
|               | 3. Příjmy příštích období            | 80                  | 7 536             | 245        |

| Označení   | PASIVA                                                                 | Číslo řádku | bezne účetní období | minulé účetní období |
|------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------------|
|            | PASIVA CELKEM (82+107+147+150)                                         | 81          | 2 317 739           | 2 265 413            |
| A.         | Vlastní kapitál (83+87+95+98+102+105+106)                              | 82          | 1 178 076           | 996 075              |
| A. I.      | Základní kapitál (84+85+86)                                            | 83          | 1 000               | 1 000                |
| A. I. 1.   | Základní kapitál                                                       | 84          | 1 000               | 1 000                |
|            | 2. Vlastní podíly (-)                                                  | 85          |                     |                      |
|            | 3. Změny základního kapitálu                                           | 86          |                     |                      |
| A. II.     | Ážio a kapitálové fondy (88+89)                                        | 87          | 0                   | 0                    |
| A. II. 1.  | Ážio                                                                   | 88          |                     |                      |
|            | 2. Kapitálové fondy (90+91+92+93+94)                                   | 89          | 0                   | 0                    |
|            | 2.1. Ostatní kapitálové fondy                                          | 90          |                     |                      |
|            | 2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)             | 91          |                     |                      |
|            | 2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obch.korporací (+/-)  | 92          |                     |                      |
|            | 2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)                       | 93          |                     |                      |
|            | 2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)        | 94          |                     |                      |
| A. III.    | Fondy ze zisku (96+97)                                                 | 95          | 200                 | 200                  |
| A. III. 1. | Ostatní rezervní fondy                                                 | 96          | 200                 | 200                  |
|            | 2. Statutární a ostatní fondy                                          | 97          |                     |                      |
| A. IV.     | Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (99+100+101)                   | 98          | 1 077 838           | 974 423              |
| A. IV. 1.  | Nerozdělený zisk minulých let nebo neuhrazená ztráta min. let          | 99          | 1 079 063           | 974 423              |
|            | 2.                                                                     | 100         |                     |                      |
|            | 3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)                        | 101         | -1 225              |                      |
| A. V.      | Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů (+ | 102         | 99 038              | 20 452               |
| A. V. 1.   | Výsledek hospodaření běžného účetního období                           | 103         | 99 038              | 20 452               |
|            | 2. Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci                        | 104         | 0                   | 0                    |
| A. VI.     | Konsolidační rezervní fond                                             | 105         |                     |                      |
| A. VII.    | Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)                      | 106         |                     |                      |
| B. + C.    | Cizí zdroje (108+113)                                                  | 107         | 1 139 206           | 1 130 942            |
| B.         | Rezervy (109+110+111+112)                                              | 108         | 12 455              | 4 302                |
| B. 1.      | Rezerva na dluhody a podobné závazky                                   | 109         |                     |                      |
|            | 2. Rezerva na daň z příjmů                                             | 110         | 1 028               | 656                  |
|            | 3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů                          | 111         |                     |                      |
|            | 4. Ostatní rezervy                                                     | 112         | 11 427              | 3 646                |
| C.         | Závazky (114+129)                                                      | 113         | 1 126 751           | 1 126 640            |
| C. I.      | Dlouhodobé závazky (115+118+119+120+121+122+123+124+125)               | 114         | 366 986             | 321 758              |
| C. I. 1.   | Vydané dluhopisy (116+117)                                             | 115         | 0                   | 0                    |
|            | 1.1. Vyměnitelné dluhopisy                                             | 116         |                     |                      |
|            | 1.2. Ostatní dluhopisy                                                 | 117         |                     |                      |
|            | 2. Závazky k úvěrovým institucím                                       | 118         | 242 162             | 211 611              |
|            | 3. Dlouhodobé přijaté zálohy                                           | 119         |                     |                      |
|            | 4. Závazky z obchodních vztahů                                         | 120         |                     |                      |
|            | 5. Dlouhodobé směnky k úhradě                                          | 121         |                     |                      |

| Označení | PASIVA                                                               | Číslo řádku | bezle účetní období | minimle účetní období |
|----------|----------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|-----------------------|
|          | 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                          | 122         |                     |                       |
|          | 7. Závazky - podstatný vliv                                          | 123         |                     |                       |
|          | 8. Odložený daňový závazek                                           | 124         | 46 353              | 41 062                |
|          | 9. Závazky - ostatní (126+127+128)                                   | 125         | 78 471              | 69 085                |
|          | 9.1. Závazky ke společníkům                                          | 126         |                     |                       |
|          | 9.2. Dohadné účty pasivní                                            | 127         |                     |                       |
|          | 9.3. Jiné závazky                                                    | 128         | 78 471              | 69 085                |
| C. II.   | Krátkodobé závazky (130+133+134+135+136+137+138+139)                 | 129         | 759 765             | 804 882               |
| C. II.   | 1. Vydané dluhopisy (131+132)                                        | 130         | 0                   | 0                     |
|          | 1.1. Vyměnitelné dluhopisy                                           | 131         |                     |                       |
|          | 1.2. Ostatní dluhopisy                                               | 132         |                     |                       |
|          | 2. Závazky k úvěrovým institucím                                     | 133         | 342 509             | 369 642               |
|          | 3. Krátkodobé přijaté zálohy                                         | 134         | 20 328              | 4 275                 |
|          | 4. Závazky z obchodních vztahů                                       | 135         | 256 621             | 232 716               |
|          | 5. Krátkodobé směnky k úhradě                                        | 136         |                     |                       |
|          | 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                          | 137         | 0                   | 0                     |
|          | 7. Závazky - podstatný vliv                                          | 138         |                     |                       |
|          | 8. Závazky ostatní (140+141+142+143+144+145+146)                     | 139         | 140 307             | 198 249               |
|          | 8.1. Závazky ke společníkům                                          | 140         | 7 616               | 13 929                |
|          | 8.2. Krátkodobé finanční výpomoci                                    | 141         |                     |                       |
|          | 8.3. Závazky k zaměstnancům                                          | 142         | 15 684              | 13 484                |
|          | 8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění       | 143         | 8 431               | 7 676                 |
|          | 8.5. Stát - daňové závazky a dotace                                  | 144         | 11 382              | 3 248                 |
|          | 8.6. Dohadné účty pasivní                                            | 145         | 17 512              | 40 296                |
|          | 8.7. Jiné závazky                                                    | 146         | 79 682              | 119 616               |
| D.       | Časové rozlišení pasiv (148+149)                                     | 147         | 457                 | 3 675                 |
| D.       | 1. Výdaje příštích období                                            | 148         | 334                 | 3 601                 |
|          | 2. Výnosy příštích období                                            | 149         | 123                 | 74                    |
| E.       | 1. Menšinový vlatní kapitál (151+152+153+154)                        | 150         | 0                   | 134 721               |
|          | 2. Menšinový základní kapitál                                        | 151         |                     | 49 528                |
|          | 3. Menšinové kapitálové fondy                                        | 152         |                     | -925                  |
|          | 4. Menšinové ziskové fondy vč. nerozd. zisku a neuhr.ztráty min. let | 153         |                     | 75 337                |
|          | 5. Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období            | 154         |                     | 10 781                |
|          |                                                                      |             | 0                   | 0                     |

Sestaveno dne:

14.09.2026

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky:

činnost ekonomických a organizačních poradců

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení účetní závěrky:

Marie Křížová

Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.

předseda správní rady

## PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE KONSOLIDOVANÉHO CELKU

V. L. Brno, a. s. k 31. 12. 2021

### 1. Vymezení konsolidačního celku

Pro účely konsolidované účetní závěrky za rok 2021 byly do konsolidačního celku zahrnuty tyto dceřiné a přidružené podniky:

- ZKL, a. s., Jedovnická 8, 628/ 00 Brno, - rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Brno, a. s., Trnkova 123, 628 00 Brno – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Bearings CZ, a. s. Líšeňská 45, 636 00 Brno – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Klášterec nad Ohří, a. s., Nádražní 224, 431 51 Klášterec nad Ohří – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Tech - Tools, a. s., Líšeňská 45, 636 00 Brno - rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Reality, s.r.o., Jedovnická 8, 628 00 Brno – rozhodující vliv, 72,5 % podíl účasti
- ZKL – Výzkum a vývoj, a.s., Jedovnická 8, 628 00 Brno – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- VLT Brno, a. s., Jedovnická 8, 628 00 Brno – podstatný vliv, 25 % podíl účasti

Z důvodu nevýznamnosti nebyly do konsolidačního celku zahrnuty společnosti:

- ZKL RODAMIENTOS S. A., Argentina
- ZKL LATINOAMERICA S. A., Uruguay
- ZKL RODAMIENTOS DE MEXICO, S.A., Mexiko
- ZBC BEARINGS INDIA PRIVATE LIMITED, Indie
- ZKL Bearings CZ India Private Limited, Indie

Do konsolidace nebyla zahrnuta společnost Technic Tube, a.s. a to z důvodu probíhajícího insolvenčního řízení a prohlášení konkursu na tuto společnost.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky byl použit systém přímé konsolidace a metoda plné konsolidace v případě mateřské společnosti a dceřiných společností ZKL, a. s., ZKL Brno, a. s., ZKL Bearings CZ, a.s., ZKL Klášterec nad Ohří, a.s., ZKL Tech - Tools, a.s., ZKL – Výzkum a vývoj, a.s. a ZKL Reality, s.r.o. a metoda ekvivalenční u dceřinné společnosti VLT Brno, a.s. Z důvodu záporného vlastního kapitálu u společnosti VLT Brno, a. s. jsou cenné papíry v ekvivalenci v konsolidované rozvaze vykázány ve výši nula.

Datum účetních závěrek podniků zahrnutých do konsolidačního celku je 31. 12. 2021.

### 2. Obecné údaje obsažené v příloze

|                               | Průměrný počet pracovníků za rok 2021 | Osobní náklady celkem vč. odměn statut. a dozorčích orgánů (v tis. Kč) | Výše odměn členům orgánů obchodní korporace (v tis. Kč) |
|-------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| V. L. Brno                    | 0                                     | 160                                                                    | 30                                                      |
| ZKL, a. s.                    | 21                                    | 21 822                                                                 | 60                                                      |
| ZKL Brno, a. s.               | 235                                   | 135 837                                                                | 180                                                     |
| ZKL Bearings, a. s.           | 39                                    | 31 826                                                                 | 230                                                     |
| ZKL Klášterec nad Ohří, a. s. | 183                                   | 97 737                                                                 | 190                                                     |

|                           |    |        |     |
|---------------------------|----|--------|-----|
| ZKL Tech - Tools, a.s.    | 32 | 17 514 | 90  |
| ZKL- Výzkum a vývoj, a.s. | 17 | 14 230 | 210 |
| ZKL Reality, s. r.o.      | 12 | 7 858  | 0   |

**Vztahy členů statutárních a dozorčích orgánů a řídících pracovníků k účetní jednotce:**

Členové statutárního orgánu společnosti ZKL, a. s. k datu 31. 12. 2021 nemají ke společnosti závazky.

**3. Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování**

**Účetnictví účetních jednotek konsolidačního celku**

Řídí se příslušnými ustanoveními zákona č. 563/91 Sb., o účetnictví, Vyhlášky č. 500/2002 Sb. a Českých účetních standardů pro podnikatele.

Při oceňování majetku a závazků a při účtování o výsledku hospodaření bere účetní jednotka za základ:

Veškeré náklady a výnosy, které se vztahují k účetnímu období bez ohledu na datum jejich placení. Rizika, ztráty a znehodnocení, které se týkají majetku a závazků a jsou účetní jednotce známy ke dni sestavení účetní závěrky.

**Způsob ocenění**

**a) Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je účtován v pořizovacích cenách. Pořizovací ceny zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo montáž, event. ostatní náklady související s pořízením.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností je na bázi vlastních nákladů výroby, které zahrnují přímý materiál, přímé mzdy a výrobní režii.

**Odpisování**

Účetní odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku jsou upraveny odpisovým plánem. Společnost odepisuje dlouhodobý hmotný majetek rovnoměrně na základě ročních sazeb stanovených dle vnitřního předpisu – odpisový plán, který je sestaven na základě odhadu doby životnosti a opotřebení.

Roční sazby obecně činí:

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Budovy, haly a stavby             | 1,3 % - 5,0 %  |
| Stroje, přístroje a zařízení      | 4,0 % - 20 %   |
| Dopravní prostředky               | 6,0 % - 17 %   |
| Inventář                          | 4,0 % - 12 %   |
| Pozemky, umělecké předměty        | neodepisují se |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 0 % - 25 %     |
| Software                          | 25 %           |

**b) Dlouhodobý finanční majetek**

Pořízení cenných papírů je oceňováno pořizovací cenou.

**c) Zásoby**

**Materiál**

Nakupovaný materiál je oceňován pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení včetně vedlejších pořizovacích nákladů, tj. zejména přepravné, pojistné, skladné během přepravy, nevratné obaly, obchodní přírážky, provize, clo a náklady na přepravování materiálu.

#### Nedokončená výroba

Zásoby nedokončené výroby jsou oceňovány přímými náklady výroby (přímý materiál, přímé mzdy vč. sociálního a zdravotního pojištění, výrobní režie dle kalkulace)

#### Polotovary

Polotovary vlastní výroby jsou oceňovány přímými náklady výroby (přímý materiál, přímé mzdy vč. sociálního a zdravotního pojištění a výrobní režie dle kalkulace)

#### Hotové výrobky

Zásoby hotových výrobků jsou oceňovány vlastními náklady výroby (přímý materiál, přímé mzdy vč. sociálního a zdravotního pojištění a výrobní režie dle kalkulace).

#### Zboží

Zásoby zboží se oceňují pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení včetně vedlejších pořizovacích nákladů, tj. zejména přepravné, pojistné, skladné během přepravy, nevratné obaly, obchodní přírážky, provize, clo a náklady na přepravování materiálu.

#### **d) Pohledávky**

Pohledávky se účtují při vzniku jmenovitou hodnotou, při nabytí za úplatu pořizovací cenou. Při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu jsou používány kursy dle zákona č. 563/91 Sb. o účetnictví, § 24.

Majetek pořízený v cizí měně byl účtován v Kč v kursu platném v době jeho pořízení. Majetek v cizí měně se přepočítává na české koruny v kursu platném v den uskutečnění účetního případu.

Kurzové ztráty a zisky se účtují do nákladů nebo výnosů běžného roku.

#### **e) Závazky**

Závazky jsou zaúčtovány v jejich nominální hodnotě. Při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu jsou používány kursy dle zákona č. 563/91 Sb. o účetnictví, § 24.

#### **f) Účtování nákladů a výnosů**

Náklady a výnosy se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí na základě dodávek výrobků, zboží či služeb bez ohledu na okamžik platby.

### **4. Doplňující informace k rozvaze a k výkazu zisku a ztráty**

Počet a nominální hodnota majetkových cenných papírů a vkladů v tuzemsku a v zahraničí podle jednotlivých druhů cenných papírů a emitentů

| Společnost     | druh cenného papíru | emitent                      | podíl v % | Podíl v tis. Kč |
|----------------|---------------------|------------------------------|-----------|-----------------|
| V. L Bmo,a.s.  | akcie               | ZKL, a. s.                   | 100,00    | 14 632          |
|                | akcie               | VLT Brno, a. s.              | 25,00     | 250             |
| ZKL, a. s.     | akcie               | ZKL Bmo, a.s.                | 100,00    | 582 756         |
|                | akcie               | ZKL Bearings CZ, a.s.        | 40,22     | 40 622          |
|                | akcie               | ZKL – Výzkum a vývoj,a.s.    | 34,00     | 6 164           |
|                | obch. podíl         | ZKL Reality, s.r.o.          | 100,00    | 130 573         |
|                | akcie               | ZKL Tech – Tools, a.s.       | 100,00    | 16 446          |
|                | akcie               | ZKL RODAMIENTOS DE MEXICO    | 8,59      | 301             |
|                | akcie               | ZKL-Kláštrec nad Ohří, a. s. | 100,00    | 72 306          |
| ZKL Brno, a.s. | akcie               | ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.   | 33,00     | 5 983           |
|                | akcie               | ZKL Bearings CZ, a.s.        | 49,50     | 50 000          |

|                               |       |                            |        |        |
|-------------------------------|-------|----------------------------|--------|--------|
| ZKL Bearings CZ, a. s.        | akcie | ZKL RODAMIENTOS            | 98,00  | 24 137 |
|                               | akcie | ZKL RODAMIENTOS DE MEXICO  | 91,41  | 27 790 |
|                               | akcie | ZKL LATINOAMERICA          | 100,00 | 329    |
|                               | akcie | ZBC Bearings India         | 99,90  | 34     |
|                               | akcie | ZKL India                  | 99,90  | 31     |
| ZKL Klášterec nad Ohří, a. s. | akcie | ZKL Bearings CZ, a. s.     | 10,28  | 10 378 |
|                               | akcie | ZKL – Výzkum a vývoj, a.s. | 33,00  | 5 983  |

Účetní jednotka vede v podrozvahové evidenci následující podíly ve společnostech, které tvoří konsolidační celek.

| účet   | název            | stav k 1. 1. 2021 | stav k 31. 12. 2021 |
|--------|------------------|-------------------|---------------------|
| 751004 | Podíl v ZKL,a.s. | 728206            | 728206              |

Společnost V.L.Brno obdržela dividendy.

- Od společnosti ZKL, a.s. ve výši 2000 tis. Kč

Společnost ZKL, a.s. obdržela dividendy:

- od společnosti ZKL Reality, s.r.o. ve výši 0 tis. Kč
- od společnosti ZKL Klášterec nad Ohří, a. s. ve výši 0 tis. Kč

Ostatním podnikům konsolidačního celku neplynuly z vlastnictví výše uvedených cenných papírů a účastí žádné finanční výnosy.

#### Komentář a zdůvodnění ke změně vlastního kapitálu konsolidovaného celku mezi dvěma konsolidacemi

Kladný konsolidační rozdíl – k 31. 12. 2021 je odepsán.

Záporný konsolidační – k 31. 12. 2021 je odepsán.

Vlastní kapitál konsolidovaného celku dosáhl k datu 31. 12. 2021, tj. datu konsolidované účetní závěrky výše 1 178 076 tis. Kč.

Hospodářský výsledek konsolidovaného celku za rok 2021 je ve výši 99 038 tis. Kč.

Tržby za prodej zboží konsolidovaného celku za rok 2021 jsou ve výši 25 438 tis. Kč. Jedná se o sortiment nakupovaný mimo koncern ZKL. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb jsou ve výši 1 327 410 tis. Kč.

#### Pohledávky a závazky

Žádná společnost ve skupině nemá pohledávky ani závazky s dobou splatnosti delší než pět let.

#### Prodej zásob a dlouhodobého majetku mezi účetními jednotkami konsolidačního celku

ZKL Brno, a. s.

| prodej do společnosti | druh    | zisková marže v % (zisk/tržby) |
|-----------------------|---------|--------------------------------|
| ZKL Bearings CZ, a.s. | výrobky | 4                              |

ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.

| prodej do společnosti | druh    | zisková marže v % (zisk/tržby) |
|-----------------------|---------|--------------------------------|
| ZKL Bearings CZ, a.s. | výrobky | 4                              |
| ZKL Brno, a.s.        | výrobky | 4                              |

Hodnota dlouhodobého majetku byla snížena o rozdíl, který byl mezi zůstatkovou cenou a cenou prodejní při prodeji v rámci skupiny ZKL. V roce 2021 se jedná o částku 56 508 tis. Kč;

**Výnosy z běžné činnosti (v tis. Kč)**

Analýza výnosů v členění na tuzemské a zahraniční za rok 2021 je následující:

| Druh činnosti                                                | Celkem           |
|--------------------------------------------------------------|------------------|
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb mimo ZKL Reality | 1 237 598        |
| Výnosy z prodeje zboží                                       | 25 438           |
| Výnosy z prodeje služeb - ZKL Reality                        | 89 831           |
| <b>C E L K E M</b>                                           | <b>1 352 867</b> |

**Další významné skutečnosti**

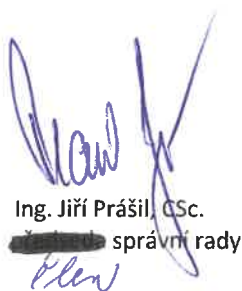
Vrcholové orgány společnosti rozhodly o ukončení činnosti dceřiné společnosti ZKL Tech - Tools, a.s. Podnikatelské aktivity, včetně zaměstnanců, byly převedeny na sesterskou společnost ZKL Klášterec nad Ohří, a.s. Po vypořádání svých závazků a po prodeji majetku tato společnost ukončí svoji činnost.

Valná hromada společnosti ZKL Reality, s.r.o. rozhodla 12.10.2021 o ukončení účasti minoritních společníků na společnosti a následně také o zúžení základního kapitálu společnosti ZKL Reality, s.r.o., o výši jejich dosavadního podílu. Tato společnost se tím stala 100% součástí skupiny. Z toho důvodu již není uváděn žádný menšinový vlastní kapitál ani menšinový výsledek hospodaření.

**5. Významné události po datu konsolidované účetní závěrky**

Nenastaly

V Brně dne 14.9.2026  
Zpracoval: Marie Křížová



Ing. Jiří Prášil, CSc.  
člen správní rady