

PRÍLOHA č. 8  
(NEA42/TOU9NA)

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
(v celých tisících Kč)

ke dni ..... 31.12.2025 .....

| Rok  | Měsíc | IČO      | Název a sídlo účetní jednotky |
|------|-------|----------|-------------------------------|
| 2025 | 12    | 25560026 | V. L. Brno, a. s.             |

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                         | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                   |                     | sledovaném<br>1             | minulém<br>2 |
| I.            | Tržby z prodeje výrobků a služeb                                                  | 01                  | 1 226 783                   | 1 285 903    |
| II.           | Tržby za prodej zboží                                                             | 02                  | 13 198                      | 10 942       |
| A.            | Výkonová spotřeba (04+05+06)                                                      | 03                  | 795 527                     | 842 160      |
| A.            | 1. Náklady vynaložené na prodané zboží                                            | 04                  | 6 666                       | 6 753        |
|               | 2. Spotřeba materiálu a energie                                                   | 05                  | 635 293                     | 697 221      |
|               | 3. Služby                                                                         | 06                  | 153 568                     | 138 186      |
| B.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                                          | 07                  | -33 192                     | -31 251      |
| C.            | Aktivace (-)                                                                      | 08                  | -204                        | -170         |
| D.            | Osobní náklady (10+11)                                                            | 09                  | 345 848                     | 345 676      |
| D.            | 1. Mzdové náklady                                                                 | 10                  | 250 727                     | 250 037      |
|               | 2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (12+13) | 11                  | 95 121                      | 95 639       |
|               | 2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                        | 12                  | 83 407                      | 83 338       |
|               | 2.2. Ostatní náklady                                                              | 13                  | 11 714                      | 12 301       |
|               | E. Úpravy hodnot v provozní oblasti (15+18+19)                                    | 14                  | 133 340                     | 131 944      |
| E.            | 1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (16+17)               | 15                  | 128 365                     | 134 194      |
|               | 1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé            | 16                  | 128 365                     | 134 194      |
|               | 1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné           | 17                  |                             |              |
|               | 2. Úpravy hodnot zásob                                                            | 18                  | 5 061                       | -2 892       |
|               | 3. Úpravy hodnot pohledávek                                                       | 19                  | -86                         | 642          |
| III.          | Ostatní provozní výnosy (21+22+23)                                                | 20                  | 32 173                      | 130 512      |
| III.          | 1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                         | 21                  | 1 356                       | 999          |
|               | 2. Tržby z prodaného materiálu                                                    | 22                  | 2 360                       | 5 486        |
|               | 3. Jiné provozní výnosy                                                           | 23                  | 28 457                      | 124 027      |
| F.            | Ostatní provozní náklady (25+26+27+28+29)                                         | 24                  | 22 630                      | 39 763       |
| F.            | 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                 | 25                  | 497                         |              |
|               | 2. Prodaný materiál                                                               | 26                  | 2 527                       | 4 896        |
|               | 3. Daně a poplatky                                                                | 27                  | 6 413                       | 7 107        |
|               | 4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období                 | 28                  | -779                        | 1 381        |
|               | 5. Jiné provozní náklady                                                          | 29                  | 13 972                      | 26 379       |
|               | Zúčtování (odpis) záporného konsolidačního rozdílu                                | 30                  | 0                           | 0            |
|               | Zúčtování (odpis) kladného konsolidačního rozdílu                                 | 31                  | 0                           | 0            |

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                                   | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                             |                     | sledovaném<br>1             | minulém<br>2 |
| *             | <b>Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-) (01+02+20-03-07-08-09-14-24+30-31)</b> | 32                  | 8 205                       | 99 235       |
| IV.           | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (34+35)                                   | 33                  | 0                           | 3            |
| IV. 1.        | Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba                                            | 34                  |                             | 3            |
| IV. 2.        | Ostatní výnosy z podílů                                                                     | 35                  |                             |              |
| G.            | Náklady vynaložené na prodané podíly                                                        | 36                  |                             | 250          |
| V.            | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (38+39)                                  | 37                  |                             |              |
| V. 1.         | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba         | 38                  |                             |              |
| V. 2.         | Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                  | 39                  |                             |              |
| H.            | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem                               | 40                  |                             |              |
| VI.           | Výnosové úroky a podobné výnosy (42+43)                                                     | 41                  | 983                         | 1 795        |
| VI. 1.        | Výnosové úroky a obdobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba                            | 42                  |                             |              |
| 2.            | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                                                     | 43                  | 983                         | 1 795        |
| I.            | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti                                                 | 44                  | -54                         | -222         |
| J.            | Nákladové úroky a podobné náklady (46+47)                                                   | 45                  | 40 675                      | 54 104       |
| J. 1.         | Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba                          | 46                  |                             |              |
| 2.            | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                                                   | 47                  | 40 675                      | 54 104       |
| VII.          | Ostatní finanční výnosy                                                                     | 48                  | 106 916                     | 82 205       |
| K.            | Ostatní finanční náklady                                                                    | 49                  | 44 939                      | 85 294       |
| *             | <b>Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření (+/-) (33+37+41+48-36-40-44-45-49)</b>       | 50                  | 22 339                      | -55 423      |
| **            | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (32+50)</b>                       | 51                  | 30 544                      | 43 812       |
| L.            | Daň z příjmů (53+54)                                                                        | 52                  | 10 984                      | 12 808       |
| L. 1.         | Daň z příjmů splatná                                                                        | 53                  | 18 351                      | 19 448       |
| 2.            | Daň z příjmů odložená (+/-)                                                                 | 54                  | -7 367                      | -6 640       |
| **            | Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (51-52)                                       | 55                  | 19 560                      | 31 004       |
| M.            | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                     | 56                  |                             |              |
|               | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence</b>           | 57                  | 0                           | 0            |
|               | z toho: výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů                 | 58                  |                             |              |
|               | menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období                                      | 59                  |                             |              |
|               | Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci                                                 | 60                  |                             |              |
| ****          | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (57-56)</b>                    | 61                  | 19 560                      | 31 004       |
| *             | Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.                      | 62                  | 1 239 981                   | 1 296 845    |

Sestaveno dne:

15.09.2026

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky:

činnost ekonomických a organizačních poradců

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení účetní závěrky:

Marie Křížová

Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.  
předseda správní rady

# KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

ke dni 31.12.2025

| Rok  | Měsíc | IČO      | Název a sídlo účetní jednotky |
|------|-------|----------|-------------------------------|
| 2025 | 12    | 25560026 | V. L. Brno, a.s.              |

| Označení   | AKTIVA                                                                                                | Číslo řádku | Netto     | Minulé úč. období |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------------|
| a          | b                                                                                                     | c           | 3         | 4                 |
|            | AKTIVA CELKEM (02+03+40+77)                                                                           | 01          | 2 565 403 | 2 663 937         |
| A.         | Pohledávky za upsaný základní kapitál                                                                 | 02          |           |                   |
| B.         | Stálá aktiva (04+14+27+37+38+39)                                                                      | 03          | 1 510 094 | 1 534 386         |
| B. I.      | Dlouhodobý nehmotný majetek (05+06+09+10+11)                                                          | 04          | 2 332     | 1 122             |
| B. I. 1.   | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                                                                    | 05          |           |                   |
|            | 2. Ocenitelná práva (07+08)                                                                           | 06          | 3 210     | 2 644             |
|            | 2.1. Software                                                                                         | 07          | 3 210     | 2 644             |
|            | 2.2. Ostatní ocenitelná práva                                                                         | 08          |           |                   |
|            | 3. Goodwill                                                                                           | 09          | -1 243    | -2 487            |
|            | 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                                                                | 10          |           |                   |
|            | 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (12+13) | 11          | 365       | 965               |
|            | 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                                                 | 12          |           |                   |
|            | 5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                                          | 13          | 365       | 965               |
| B. II.     | Dlouhodobý hmotný majetek (15+18+19+20+24)                                                            | 14          | 1 505 134 | 1 517 869         |
| B. II. 1.  | Pozemky a stavby (16+17)                                                                              | 15          | 938 108   | 926 077           |
|            | 1.1. Pozemky                                                                                          | 16          | 117 264   | 110 850           |
|            | 1.2. Stavby                                                                                           | 17          | 820 844   | 815 227           |
|            | 2. Hmotné movité věci a jejich soubory                                                                | 18          | 491 803   | 536 475           |
|            | 3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                                                                | 19          |           |                   |
|            | 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (21+22+23)                                                       | 20          | 10 624    | 13 122            |
|            | 4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů                                                               | 21          |           |                   |
|            | 4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny                                                                 | 22          |           |                   |
|            | 4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                                   | 23          | 10 624    | 13 122            |
|            | 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (25+26)     | 24          | 64 599    | 42 195            |
|            | 5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                                   | 25          | 791       | 18 989            |
|            | 5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                            | 26          | 63 808    | 23 206            |
| B. III.    | Dlouhodobý finanční majetek (28+29+30+31+32+33+34)                                                    | 27          | 2 628     | 15 395            |
| B. III. 1. | Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba                                                         | 28          | 1 661     | 14 565            |
|            | 2. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podst. vliv                                     | 29          |           |                   |
|            | 3. Podíly - podstatný vliv                                                                            | 30          |           |                   |
|            | 4. Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv                                                                  | 31          |           |                   |
|            | 5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                                           | 32          | 967       | 830               |
|            | 6. Zápůjčky a úvěry - ostatní                                                                         | 33          |           |                   |
|            | 7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek (35+36)                                                        | 34          | 0         | 0                 |

| Označení   | AKTIVA                                            | Číslo<br>řádku | Netto<br>3 | Minulé úč. období<br>Netto<br>4 |
|------------|---------------------------------------------------|----------------|------------|---------------------------------|
| a          | b                                                 | c              |            |                                 |
| 7.1.       | Jiný dlouhodobý finanční majetek                  | 35             |            |                                 |
| 7.2.       | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek  | 36             |            |                                 |
| B.IV       | Kladný konsolidační rozdíl                        | 37             | 0          | 0                               |
| B.V        | (-) Záporný konsolidační rozdíl                   | 38             | 0          | 0                               |
| B.VI       | Cenné papíry v ekvivalenci                        | 39             |            |                                 |
| C.         | Oběžná aktiva (41+49+71+74)                       | 40             | 1 040 302  | 1 121 724                       |
| C. I.      | Zásoby (42+43+44+47+48)                           | 41             | 599 092    | 680 655                         |
| C. I. 1.   | Materiál                                          | 42             | 130 848    | 168 614                         |
|            | 2. Nedokončená výroba a polotovary                | 43             | 170 148    | 155 614                         |
|            | 3. Výrobky a zboží (45+46)                        | 44             | 297 716    | 356 172                         |
|            | 3.1. Výrobky                                      | 45             | 297 102    | 352 353                         |
|            | 3.2. Zboží                                        | 46             | 614        | 3 819                           |
|            | 4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny       | 47             |            |                                 |
|            | 5. Poskytnuté zálohy na zásoby                    | 48             | 380        | 255                             |
| C. II.     | Pohledávky (50+60)                                | 49             | 373 432    | 408 634                         |
| C. II. 1.  | Dlouhodobé pohledávky (51+52+53+54+55)            | 50             | 9 981      | 14 128                          |
|            | 1.1. Pohledávky z obchodních vztahů               | 51             | 3 698      |                                 |
|            | 1.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba  | 52             |            |                                 |
|            | 1.3. Pohledávky - podstatný vliv                  | 53             |            |                                 |
|            | 1.4. Odložená daňová pohledávka                   | 54             |            |                                 |
|            | 1.5. Pohledávky ostatní (56+57+58+59)             | 55             | 6 283      | 14 128                          |
|            | 1.5.1. Pohledávky za společnosti                  | 56             |            |                                 |
|            | 1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy               | 57             | 6 283      | 7 105                           |
|            | 1.5.3. Dohadné účty aktivní                       | 58             |            |                                 |
|            | 1.5.4. Jiné pohledávky                            | 59             |            | 7 023                           |
|            | 2. Krátkodobé pohledávky (61+62+63+64)            | 60             | 363 451    | 394 506                         |
|            | 2.1. Pohledávky z obchodních vztahů               | 61             | 252 092    | 281 626                         |
|            | 2.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba  | 62             | 254        | 254                             |
|            | 2.3. Pohledávky - podstatný vliv                  | 63             |            |                                 |
|            | 2.4. Pohledávky ostatní (65+66+67+68+69+70)       | 64             | 111 105    | 112 626                         |
|            | 2.4.1. Pohledávky za společnosti                  | 65             |            |                                 |
|            | 2.4.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 66             |            |                                 |
|            | 2.4.3. Sát - daňové pohledávky                    | 67             | 26 286     | 27 478                          |
|            | 2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy               | 68             | 28 145     | 29 604                          |
|            | 2.4.5. Dohadné účty aktivní                       | 69             | 13 021     | 11 512                          |
|            | 2.4.6. Jiné pohledávky                            | 70             | 43 653     | 44 032                          |
| C. III.    | Krátkodobý finanční majetek (72+73)               | 71             | 0          | 0                               |
| C. III. 1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba           | 72             |            |                                 |
|            | 2. Ostatní krátkodobý finanční majetek            | 73             |            |                                 |
| C. IV.     | Peněžní prostředky (75+76)                        | 74             | 67 778     | 32 435                          |
| C. IV. 1.  | Peněžní prostředky v pokladně                     | 75             | 459        | 249                             |
|            | 2. Peněžní prostředky na účtech                   | 76             | 67 319     | 32 186                          |
| D.         | Časové rozlišení aktiv (78+79+80)                 | 77             | 15 007     | 7 827                           |

| Označení |                                      | AKTIVA | Číslo<br>řádku | Minulé úč. období |            |
|----------|--------------------------------------|--------|----------------|-------------------|------------|
| a        | b                                    |        |                | Netto<br>3        | Netto<br>4 |
| D.       | 1. Náklady příštích období           |        | 78             | 6 522             | 6 404      |
|          | 2. Komplexní náklady příštích období |        | 79             | 166               | 309        |
|          | 3. Příjmy příštích období            |        | 80             | 8 319             | 1 114      |

| Označení   | PASIVA                                                                  | Číslo řádku | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------------|
|            | PASIVA CELKEM (82+107+147+150)                                          | 81          | 2 565 403           | 2 663 937            |
| A.         | Vlastní kapitál (83+87+95+98+102+105+106)                               | 82          | 1 335 317           | 1 333 581            |
| A. I.      | Základní kapitál (84+85+86)                                             | 83          | 1 000               | 1 000                |
| A. I. 1.   | Základní kapitál                                                        | 84          | 1 000               | 1 000                |
|            | 2. Vlastní podíly (-)                                                   | 85          |                     |                      |
|            | 3. Změny základního kapitálu                                            | 86          |                     |                      |
| A. II.     | Ážio a kapitálové fondy (88+89)                                         | 87          | 0                   | 0                    |
| A. II. 1.  | Ážio                                                                    | 88          |                     |                      |
|            | 2. Kapitálové fondy (90+91+92+93+94)                                    | 89          | 0                   | 0                    |
|            | 2.1. Ostatní kapitálové fondy                                           | 90          |                     |                      |
|            | 2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)              | 91          |                     |                      |
|            | 2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obch.korporací (+/-)   | 92          |                     |                      |
|            | 2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)                        | 93          |                     |                      |
|            | 2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)         | 94          |                     |                      |
| A. III.    | Fondy ze zisku (96+97)                                                  | 95          | 200                 | 200                  |
| A. III. 1. | Ostatní rezervní fondy                                                  | 96          | 200                 | 200                  |
|            | 2. Statutární a ostatní fondy                                           | 97          |                     |                      |
| A. IV.     | Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (99+100+101)                    | 98          | 1 314 557           | 1 301 377            |
| A. IV. 1.  | Nerozdělený zisk minulých let nebo neuhrazená ztráta min. let           | 99          | 1 315 172           | 1 304 693            |
|            | 2. Neuhrazená ztráta min.let                                            | 100         |                     |                      |
|            | 3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)                         | 101         | -615                | -3 316               |
| A. V.      | Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů (+) | 102         | 19 560              | 31 004               |
|            | 1. Výsledek hospodaření běžného účetního období                         | 103         | 19 560              | 31 004               |
|            | 2. Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci                         | 104         | 0                   | 0                    |
| A. VI.     | Konsolidační rezervní fond                                              | 105         |                     |                      |
| A. VII.    | Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)                       | 106         |                     |                      |
| B. + C.    | Cizí zdroje (108+113)                                                   | 107         | 1 219 306           | 1 325 841            |
| B.         | Rezervy (109+110+111+112)                                               | 108         | 15 626              | 17 247               |
| B. 1.      | Rezerva na důchody a podobné závazky                                    | 109         |                     |                      |
|            | 2. Rezerva na daň z příjmů                                              | 110         | 354                 | 1 156                |
|            | 3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů                           | 111         |                     |                      |
|            | 4. Ostatní rezervy                                                      | 112         | 15 272              | 16 091               |
| C.         | Závazky (114+129)                                                       | 113         | 1 203 680           | 1 308 594            |
| C. I.      | Dlouhodobé závazky (115+118+119+120+121+122+123+124+125)                | 114         | 349 263             | 329 596              |
| C. I. 1.   | Vydané dluhopisy (116+117)                                              | 115         | 0                   | 0                    |
|            | 1.1. Vyměnitelné dluhopisy                                              | 116         |                     |                      |
|            | 1.2. Ostatní dluhopisy                                                  | 117         |                     |                      |
|            | 2. Závazky k úvěrovým institucím                                        | 118         | 333 158             | 304 669              |
|            | 3. Dlouhodobé přijaté zálohy                                            | 119         |                     |                      |
|            | 4. Závazky z obchodních vztahů                                          | 120         | 3 698               |                      |
|            | 5. Dlouhodobé směnky k úhradě                                           | 121         |                     |                      |

| Označení  | PASIVA                                                             | Číslo řádku | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|-----------|--------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------------|
| 6.        | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                           | 122         |                     |                      |
| 7.        | Závazky - podstatný vliv                                           | 123         |                     |                      |
| 8.        | Odložený daňový závazek                                            | 124         | 11 942              | 23 968               |
| 9.        | Závazky - ostatní (126+127+128)                                    | 125         | 465                 | 959                  |
| 9.1.      | Závazky ke společníkům                                             | 126         |                     |                      |
| 9.2.      | Dohadné účty pasivní                                               | 127         |                     |                      |
| 9.3.      | Jiné závazky                                                       | 128         | 465                 | 959                  |
| C. II.    | Krátkodobé závazky (130+133+134+135+136+137+138+139)               | 129         | 854 417             | 978 998              |
| C. II. 1. | Vydané dluhopisy (131+132)                                         | 130         | 0                   | 0                    |
| 1.1.      | Vyměnitelné dluhopisy                                              | 131         |                     |                      |
| 1.2.      | Ostatní dluhopisy                                                  | 132         |                     |                      |
| 2.        | Závazky k úvěrovým institucím                                      | 133         | 504 343             | 534 973              |
| 3.        | Krátkodobé přijaté zálohy                                          | 134         | 29 004              | 27 729               |
| 4.        | Závazky z obchodních vztahů                                        | 135         | 262 993             | 318 041              |
| 5.        | Krátkodobé směnky k úhradě                                         | 136         |                     |                      |
| 6.        | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                           | 137         |                     | 7 000                |
| 7.        | Závazky - podstatný vliv                                           | 138         |                     |                      |
| 8.        | Závazky ostatní (140+141+142+143+144+145+146)                      | 139         | 58 077              | 91 255               |
| 8.1.      | Závazky ke společníkům                                             | 140         |                     |                      |
| 8.2.      | Krátkodobé finanční výpomoci                                       | 141         |                     |                      |
| 8.3.      | Závazky k zaměstnancům                                             | 142         | 17 011              | 16 453               |
| 8.4.      | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění          | 143         | 10 987              | 8 928                |
| 8.5.      | Stát - daňové závazky a dotace                                     | 144         | 15 629              | 19 763               |
| 8.6.      | Dohadné účty pasivní                                               | 145         | 7 905               | 9 160                |
| 8.7.      | Jiné závazky                                                       | 146         | 6 545               | 36 951               |
| D.        | Časové rozlišení pasiv (148+149)                                   | 147         | 10 780              | 4 515                |
| D. 1.     | Výdaje příštích období                                             | 148         | 10 780              | 4 477                |
| 2.        | Výnosy příštích období                                             | 149         |                     | 38                   |
| E. 1.     | Menšinový vlatní kapitál (151+152+153+154)                         | 150         | 0                   | 0                    |
| 2.        | Menšinový základní kapitál                                         | 151         |                     |                      |
| 3.        | Menšinové kapitálové fondy                                         | 152         |                     |                      |
| 4.        | Menšinové ziskové fondy vč. nerozd. zisku a neuhr. ztráty min. let | 153         |                     |                      |
| 5.        | Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období             | 154         |                     |                      |
|           |                                                                    |             | 0                   | 0                    |

Sestaveno dne:

15.09.2026

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky:

činnost ekonomických a organizačních poradců

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení účetní závěrky:

Marie Křížová

Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.

předseda správní rady

## PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE KONSOLIDOVANÉHO CELKU

V. L. Brno, a. s. k 31. 12. 2025

### 1. Vymezení konsolidačního celku

Pro účely konsolidované účetní závěrky za rok 2025 byly do konsolidačního celku zahrnuty tyto dceřiné a přidružené podniky:

- ZKL, a. s., Jedovnická 8, 628/ 00 Brno, - rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Brno, a. s., Trnkova 123, 628 00 Brno – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Bearings CZ, a. s. Líšeňská 45, 636 00 Brno – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Klášterec nad Ohří, a. s., Nádražní 224, 431 51 Klášterec nad Ohří – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- ZKL Reality, s.r.o., Jedovnická 8, 628 00 Brno – rozhodující vliv, 72,5 % podíl účasti
- ZKL – Výzkum a vývoj, a.s., Jedovnická 8, 628 00 Brno – rozhodující vliv, 100 % podíl účasti
- VLT Brno, a. s., Jedovnická 8, 628 00 Brno – podstatný vliv, 25 % podíl účasti

Z důvodu nevýznamnosti nebyly do konsolidačního celku zahrnuty společnosti:

- ZKL RODAMIENTOS S. A., Argentina
- ZKL LATINOAMERICA S. A., Uruguay
- ZKL RODAMIENTOS DE MEXICO, S.A., Mexiko
- ZBC BEARINGS INDIA PRIVATE LIMITED, Indie
- ZKL Bearings CZ India Private Limited, Indie

Do konsolidace nebyla zahrnuta společnost Technic Tube, a.s. a to z důvodu probíhajícího insolvenčního řízení a prohlášení konkursu na tuto společnost., dále společnost ZKL Tech - Tools, a. s., Která je od 31.8.2022 v likvidaci.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky byl použit systém přímé konsolidace a metoda plné konsolidace v případě mateřské společnosti a dceřiných společností ZKL, a. s., ZKL Brno, a. s., ZKL Bearings CZ, a.s., ZKL Klášterec nad Ohří, a.s., ZKL – Výzkum a vývoj, a.s. a ZKL Reality, s.r. o. a metoda ekvivalenční u dceřinné společnosti VLT Brno, a.s. Z důvodu záporného vlastního kapitálu u společnosti VLT Brno, a. s. jsou cenné papíry v ekvivalenci v konsolidované rozvaze vykázány ve výši nula.

Datum účetních závěrek podniků zahrnutých do konsolidačního celku je 31. 12. 2025.

### 2. Obecné údaje obsažené v příloze

|                               | Průměrný počet pracovníků za rok 2025 | Osobní náklady celkem vč. odměn statut. a dozorčích orgánů (v tis. Kč) | Výše odměn členům orgánů obchodní korporace (v tis. Kč) |
|-------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| V. L. Brno                    | 0                                     | 165                                                                    | 30                                                      |
| ZKL, a. s                     | 25                                    | 34 379                                                                 | 910                                                     |
| ZKL Brno, a. s.               | 188                                   | 128 684                                                                | 180                                                     |
| ZKL Bearings, a. s.           | 32                                    | 29 057                                                                 | 230                                                     |
| ZKL Klášterec nad Ohří, a. s. | 191                                   | 123 014                                                                | 170                                                     |
| ZKL- Výzkum a vývoj, a.s.     | 18                                    | 19 532                                                                 | 220                                                     |
| ZKL Reality, s. r.o.          | 13                                    | 10 907                                                                 | 0                                                       |

**Vztahy členů statutárních a dozorčích orgánů a řídících pracovníků k účetní jednotce:**

Členové statutárního orgánu společnosti ZKL, a. s. k datu 31. 12. 2025 nemají ke společnosti závazky.

### **3. Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování**

#### **Účetnictví účetních jednotek konsolidačního celku**

Řídí se příslušnými ustanoveními zákona č. 563/91 Sb., o účetnictví, Vyhlášky č. 500/2002 Sb. a Českých účetních standardů pro podnikatele.

Při oceňování majetku a závazků a při účtování o výsledku hospodaření bere účetní jednotka za základ:

Veškeré náklady a výnosy, které se vztahují k účetnímu období bez ohledu na datum jejich placení. Rizika, ztráty a znehodnocení, které se týkají majetku a závazků a jsou účetní jednotce známy ke dni sestavení účetní závěrky.

#### **Způsob ocenění**

##### **a) Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je účtován v pořizovacích cenách. Pořizovací ceny zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo montáž, event. ostatní náklady související s pořízením.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností je na bázi vlastních nákladů výroby, které zahrnují přímý materiál, přímé mzdy a výrobní režii.

#### **Odpisování**

Účetní odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku jsou upraveny odpisovým plánem. Společnost odepisuje dlouhodobý hmotný majetek rovnoměrně na základě ročních sazeb stanovených dle vnitřního předpisu – odpisový plán, který je sestaven na základě odhadu doby životnosti a opotřebení.

Roční sazby obecně činí:

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Budovy, haly a stavby             | 1,3 % - 5,0 %  |
| Stroje, přístroje a zařízení      | 4,0 % - 20 %   |
| Dopravní prostředky               | 6,0 % - 17 %   |
| Inventář                          | 4,0 % - 12 %   |
| Pozemky, umělecké předměty        | neodepisují se |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 0 % - 25 %     |
| Software                          | 25 %           |

##### **b) Dlouhodobý finanční majetek**

Pořízení cenných papírů je oceňováno pořizovací cenou.

##### **c) Zásoby**

#### **Materiál**

Nakupovaný materiál je oceňován pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení včetně vedlejších pořizovacích nákladů, tj. zejména přepravné, pojistné, skladné během přepravy, nevratné obaly, obchodní přírážky, provize, clo a náklady na přepravování materiálu.

#### Nedokončená výroba

Zásoby nedokončené výroby jsou oceňovány přímými náklady výroby (přímý materiál, přímé mzdy vč. sociálního a zdravotního pojištění, výrobní režie dle kalkulace)

#### Polotovary

Polotovary vlastní výroby jsou oceňovány přímými náklady výroby (přímý materiál, přímé mzdy vč. sociálního a zdravotního pojištění a výrobní režie dle kalkulace)

#### Hotové výrobky

Zásoby hotových výrobků jsou oceňovány vlastními náklady výroby (přímý materiál, přímé mzdy vč. sociálního a zdravotního pojištění a výrobní režie dle kalkulace).

#### Zboží

Zásoby zboží se oceňují pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení včetně vedlejších pořizovacích nákladů, tj. zejména přepravné, pojistné, skladné během přepravy, nevratné obaly, obchodní přírážky, provize, clo a náklady na přepravování materiálu.

#### **d) Pohledávky**

Pohledávky se účtují při vzniku jmenovitou hodnotou, při nabytí za úplatu pořizovací cenou. Při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu jsou používány kursy dle zákona č. 563/91 Sb. o účetnictví, § 24.

Majetek pořízený v cizí měně byl účtován v Kč v kursu platném v době jeho pořízení. Majetek v cizí měně se přepočítává na české koruny v kursu platném v den uskutečnění účetního případu.

Kurzové ztráty a zisky se účtují do nákladů nebo výnosů běžného roku.

#### **e) Závazky**

Závazky jsou zaúčtovány v jejich nominální hodnotě. Při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu jsou používány kursy dle zákona č. 563/91 Sb. o účetnictví, § 24.

#### **f) Účtování nákladů a výnosů**

Náklady a výnosy se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí na základě dodávek výrobků, zboží či služeb bez ohledu na okamžik platby.

### **4. Doplnující informace k rozvaze a k výkazu zisku a ztráty**

Počet a nominální hodnota majetkových cenných papírů a vkladů v tuzemsku a v zahraničí podle jednotlivých druhů cenných papírů a emitentů

| Společnost             | druh cenného papíru | emitent                       | podíl v % |
|------------------------|---------------------|-------------------------------|-----------|
| V. L. Brno, a.s.       | akcie               | ZKL, a. s.                    | 100,00    |
| ZKL, a. s.             | akcie               | ZKL Brno, a.s.                | 100,00    |
|                        | akcie               | ZKL Bearings CZ, a.s.         | 100,00    |
|                        | akcie               | ZKL – Výzkum a vývoj,a.s.     | 34,00     |
|                        | obch. podíl         | ZKL Reality, s.r.o.           | 100,00    |
|                        | akcie               | ZKL Tech – Tools, a.s.        | 100,00    |
|                        | akcie               | ZKL RODAMIENTOS DE MEXICO     | 8,59      |
|                        | akcie               | ZKL-Klášteřec nad Ohří, a. s. | 100,00    |
| ZKL Brno, a.s.         | akcie               | ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.    | 33,00     |
|                        | akcie               | ZKL Bearings CZ, a.s .        | 0         |
| ZKL Bearings CZ, a. s. | akcie               | ZKL RODAMIENTOS               | 98,00     |
|                        | akcie               | ZKL RODAMIENTOS DE MEXICO     | 91,41     |
|                        | akcie               | ZKL LATINOAMERICA             | 100,00    |
|                        | akcie               | ZBC Bearings India            | 99,90     |
|                        | akcie               | ZKL India                     | 99,90     |
|                        | akcie               | ZKL Bearings CZ, a. s.        | 0         |

|                               |       |                            |       |
|-------------------------------|-------|----------------------------|-------|
| ZKL Klášterec nad Ohří, a. s. | akcie | ZKL – Výzkum a vývoj, a.s. | 33,00 |
|-------------------------------|-------|----------------------------|-------|

Společnost V.L.Brno udržela dividendy.

- Od společnosti ZKL, a.s. ve výši 0 tis. Kč

Společnost ZKL, a.s. obdržela dividendy:

- od společnosti ZKL Bearings CZ, akciová společnost ve výši 12 000 tis. Kč

Ostatním podnikům konsolidačního celku neplynuly z vlastnictví výše uvedených cenných papírů a účastí žádné finanční výnosy.

Vlastní kapitál konsolidovaného celku dosáhl k datu 31. 12. 2025, tj. datu konsolidované účetní závěrky výše 1 335 317 tis. Kč.

Hospodářský výsledek konsolidovaného celku za rok 2025 je ve výši 19 560 tis. Kč.

#### Pohledávky a závazky

Žádná společnost ve skupině nemá pohledávky ani závazky s dobou splatnosti delší než pět let.

#### Prodej zásob a dlouhodobého majetku mezi účetními jednotkami konsolidačního celku

ZKL Brno, a. s.

| prodej do společnosti | druh    | zisková marže v % (zisk/tržby) |
|-----------------------|---------|--------------------------------|
| ZKL Bearings CZ, a.s. | výrobky | 3                              |

ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.

| prodej do společnosti | druh    | zisková marže v % (zisk/tržby) |
|-----------------------|---------|--------------------------------|
| ZKL Bearings CZ, a.s. | výrobky | 3                              |
| ZKL Brno, a.s.        | výrobky | 3                              |

Hodnota dlouhodobého majetku byla snížena o rozdíl, který byl mezi zůstatkovou cenou a cenou prodejní při prodeji v rámci skupiny ZKL. V roce 2025 se jedná o částku 49 230 tis. Kč;

#### Výnosy z běžné činnosti (v tis. Kč)

Tržby z běžné činnosti z prodeje zboží, výrobků a služeb za rok 2025 je následující:

| Druh činnosti                      | Celkem           |
|------------------------------------|------------------|
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků | 1 100 415        |
| Výnosy z prodeje služeb            | 126 442          |
| Výnosy z prodeje zboží             | 13 198           |
| <b>C E L K E M</b>                 | <b>1 240 055</b> |

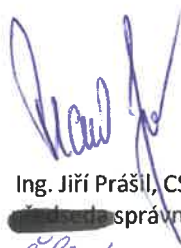
#### 5. Odložená daňová pohledávka a závazek

V rámci sjednocení vykazování odložené daně byla v rámci konsolidace odložená daňová pohledávka převedena na odložený daňový závazek.

**Významné události po datu konsolidované účetní závěrky**

Nenastaly

V Brně dne 16.9.2026  
Zpracoval: Marie Křížová



Ing. Jiří Prášil, CSc.  
člen správní rady  
člen