

VÝROČNÍ ZPRÁVA

KONCERNU ZKL

2020

Obsah

Obsah	2
O koncernu.....	3
Úvodní slovo generálního ředitele	4
Současná organizační struktura	6
Významné investice	8
Obchod	10
Obchodní aktivity roku 2019.....	11
Technický rozvoj, inovace, výzkum a vývoj.....	13
Systém řízení jakosti a ochrana životního prostředí.....	16
Politika kvality, bezpečnosti produktů, životního prostředí a bezpečnosti práce koncernu ZKL	16
Ochrana životního prostředí.....	18
Bezpečnost práce	18
Personalistika.....	20
Personální vývoj	20
Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců koncernu ZKL.....	22
Konsolidované výsledky skupiny ZKL.....	24

O koncernu

Koncern ZKL vznikl integrací českého ložiskového průmyslu s více než sedmdesátiletou tradicí, zajišťující výzkum, vývoj, výrobu a prodej ložisek ZKL. Vznik koncernu je datován k 1.7.1999. Dnes je ZKL největším výrobcem velkorozměrových soudečkových, speciálních a dělených ložisek ve střední Evropě.

Koncern ZKL integruje dva výrobní závody v Brně a Klášterci nad Ohří a dále specializované akciové společnosti ZKL - Výzkum a vývoj, a.s. a obchodní společnost ZKL Bearings CZ, a.s. Díky vlastnímu výzkumu a vývoji je společnost ZKL schopna analyzovat vnitřní geometrii valivých ložisek, provádět výpočty kontaktního napětí či zdokonalovat parametry valivých ložisek všech typů. Výzkum a vývoj dále řeší projekty technického rozvoje inovačního procesu a rozšiřování výrobního sortimentu.

ZKL je osvědčeným a spolehlivým dodavatelem s certifikací pro celou řadu průmyslových podniků. Vyráběný sortiment standardních a speciálních ložisek značky ZKL plní ty nejnáročnější požadavky zákazníků v široké oblasti jednotlivých průmyslových odvětví, jako jsou např.: hutnictví, energetika, těžké strojírenství, těžba a zpracování surovin, automobilový průmysl, doprava, zemědělství a mnoho dalších.



ZKL Group - Brno

ZKL Bearings CZ, a.s.

ZKL Brno, a.s.

ZKL Výzkum a vývoj, a.s.

ZKL Tech Tools, a.s.

ZKL Reality, s.r.o.

Úvodní slovo generálního ředitele

Vážení obchodní partneři,

jsem rád, že Vám mohu opět po roce prezentovat naše výsledky za rok 2020 a představit plány pro nejbližší tříleté období. Máme za sebou náročný rok zatížený restrikcemi vyplývajícími z opatření vlády ČR proti epidemii COVID-19. Jsem si vědom, že důsledky různých omezení jsou nám nepříjemné a na dobré náladě nepřidají. Proto bych se ve své zprávě k Vám chtěl zaměřit pozitivním směrem.

Na základě dosažených výsledků koncernu ZKL je možné rok 2020 hodnotit pozitivně. Jako celek jsme se zlepšili, jak vyplývá z tabulky porovnání ukazatelů:



Ukazatele	2018 skutečnost	2019 skutečnost	2020 skutečnost	Index 2020/2019	2021 plán
Tržby (v TCZK)	1 068 895	1 112 304	1 183 304	1,06	1 328 177
Přidaná hodnota (v TCZK)	406 353	439 329	434 119	0,99	519 003
EBITDA (v TCZK)	131 715	158 642	159 388	1,00	186 345
Produktivita (Přidaná hodnota / Osobní náklady)	1,30	1,41	1,40	0,99	1,54

Důvodem zlepšení je nepochybně naše strategie růstu postavená na výrobě ložisek pro zelenou energii, jako jsou větrné elektrárny a železniční doprava, dále pak i zaměření se naší divize ZKL Reality s.r.o. na rozvoj nájemního bydlení v městě Brně a Klášterci nad Ohří. Jak postupovat dál?

V roce 2021, a následujících letech, lze očekávat ekonomické oživení související s návratem do normálu. Vlastní oživení je očekáváno a je žádoucí. Nicméně se lze oprávněně domnívat, že rychlé oživení s sebou přinese potíže v logistice a výrobních kapacitách. Zajistit dostatečný a včasný přísun materiálu a zásob pro potřeby výrobních podniků i obchodu nebude jednoduché. Z toho důvodu mohou nastat výpadky ve výrobě, zejména v 2. polovině

roku 2021. S respektem k této situaci věříme, že tyto krátkodobé potíže překonáme. Jsme navíc připraveni investovat do rozšiřování výrobních kapacit pro výrobu ložisek do větrných elektráren, výroby ložisek pro železniční dopravu a samozřejmě do výstavby nových bytů.

V oblasti inovací a technického výrobního rozvoje v roce 2021 plánujeme:

- Vyrobit prototypy kuželíkových ložisek pro větrné elektrárny v průměru cca 2 000 mm.
- Získat registraci dodavatele železničních ložisek VPI.
- Automatizovat kontrolu kvality oběžných drah kroužku a valivých elementů.
- Kolaudovat bytový dům v Brně s počtem cca 50 bytových jednotek a mnoho dalších.

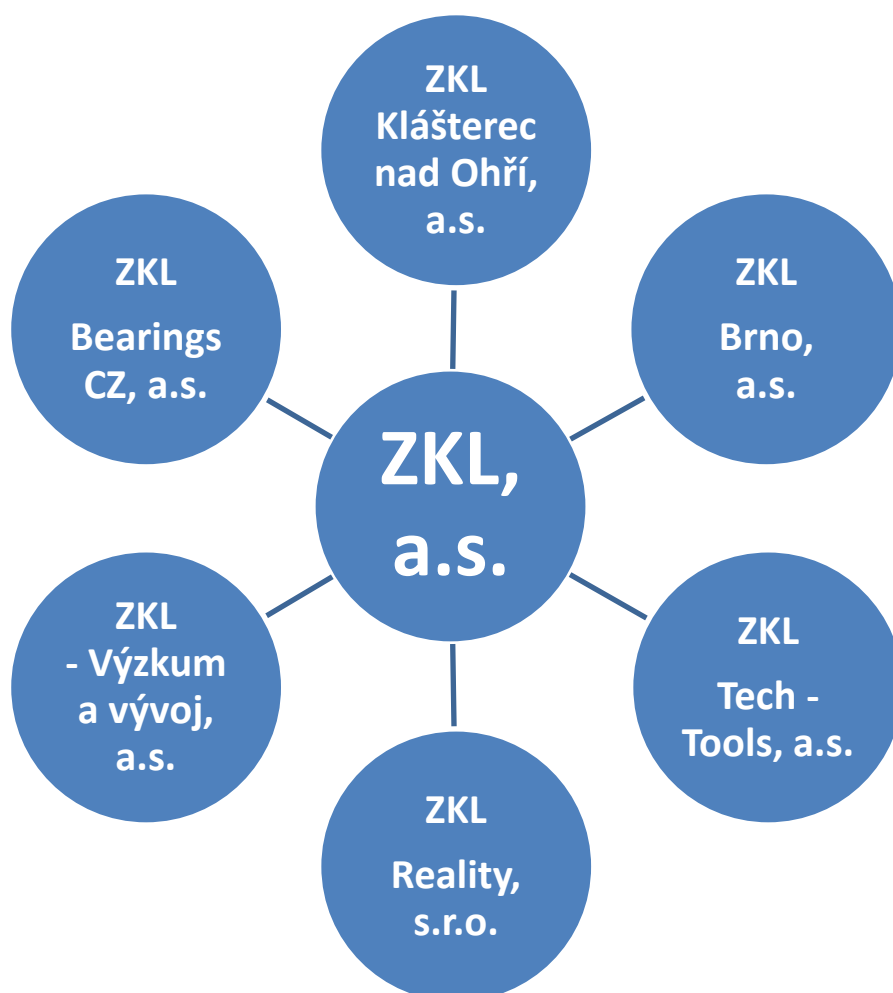
Tyto cíle považuji jako racionální a jsem přesvědčen, že by měly zajistit stabilní rozvoj podniků v koncernu ZKL.

Závěrem bych Vám chtěl poděkovat za spolupráci v roce 2020, ujistit naše zaměstnance, že si jejich práce vážíme a popřát Vám všem rychlý a spokojený návrat k normálnímu životu v roce 2021.

Ing. Jiří Prášil, CSc.
Generální ředitel ZKL, a.s.



Současná organizační struktura



PŘEDSTAVENSTVO

Předseda představenstva: Ing. Jiří Prášil, CSc.
Členové představenstva: Ing. Jiří Prášil
Ing. Jan Otoupalík

ZKL, a.s.

Jedovnická 8, Brno
IČ: 25568353

bilanční suma: 1 107 310 tis. Kč
roční obrat: 26 621 tis. Kč

ZKL Brno, a.s.

Trnkova 2969/123, Brno
IČ: 25507851

stěžejní předmět činnosti:
výroba soudečkových, válečkových,
kuželíkových a speciálních ložisek
bilanční suma: 996 353 tis. Kč
roční obrat: 600 824 tis. Kč

ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.

Nádražní 214, Klášterec nad Ohří
IČ: 00152552

stěžejní předmět činnosti:
výroba kuličkových, kuželíkových
a válečkových ložisek do 400 mm.
bilanční suma: 413 648 tis. Kč
roční obrat: 300 508 tis. Kč

ZKL-Výzkum a vývoj, a.s.

Jedovnická 8, Brno
IČ: 25558480

stěžejní předmět činnosti:
vývoj valivých ložisek
a speciálních rotačních uložení strojů
bilanční suma: 24 200 tis. Kč
roční obrat: 19 555 tis. Kč

ZKL Bearings CZ, a.s.

Líšeňská 2828/45, Brno
IČ: 25088637

stěžejní předmět činnosti:
nákup a prodej valivých ložisek
bilanční suma: 578 618 tis. Kč
roční obrat: 968 114 tis. Kč

ZKL Tech-Tools, a.s.

Osvobozená 215, Klášterec nad Ohří
IČ: 25400240

stěžejní předmět činnosti:
výroba nástrojů a nářadí
bilanční suma: 39 662 tis. Kč
roční obrat: 36 144 tis. Kč

ZKL Reality, s.r.o.

Jedovnická 8, Brno
IČ: 25507729

stěžejní předmět činnosti:
pronájem a správa vlastních
nebo pronajatých nemovitostí
bilanční suma: 655 681 tis. Kč
roční obrat: 83 138 tis. Kč

Významné investice

Koncern ZKL dlouhodobě a kontinuálně investuje do nových strojních technologií a intenzivně se věnuje zlepšování výrobních procesů. Nákupem nových strojů byly v roce 2020 opět posíleny a doplněny stávající technologie a byl významně rozšířen technologický park v obou výrobních závodech, ZKL Brno, a.s. a ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.

Mezi důležité investice roku 2020 se ve výrobním závodě ZKL Brno, a.s. řadí nákup nového stroje **JOTES SAB 1100ST CNC**, který je určen pro broušení valivých elementů v segmentu velkorozměrových ložisek.

V roce 2020 byl dále do brněnského výrobního závodu pořízen superfinišovací stroj **BS 212** německého výrobce **Thielenhaus**. Jeho technologie superfinišování hřídelových kroužků přináší významné zlepšení celého procesu výroby soudečkových axiálních ložisek do vnějšího průměru 200 mm.



Stroj JOTES SAB 1100ST CNC



Stroj Thielenhaus BS 212

V souvislosti se zaváděním prvků Průmyslu 4.0 do výroby byl v roce 2020 v divizi velkorozměrových ložisek výrobního závodu ZKL Brno, a.s. implementován systém **MES**. Systém slouží k digitalizaci výroby a monitoringu výrobních kapacit. Jeho primárním cílem je optimalizace procesu výrobního procesu směrem k co největšímu využití strojů.



V roce 2020 společnost ZKL Klášterec nad Ohří, a.s. rozšířila výrobní sortiment o kuličková axiální ložiska vyšších užitných vlastností s vnějším průměrem do 500 mm. Rozšíření bylo možné díky založení „**Centra průmyslového vývoje a inovací axiálních ložisek**“, jehož podstatou bylo pořízení tří nových strojů – CNC brousícího stroje pro přesné broušení oběžných drah **BELZ 420**, CNC brousícího stroje pro přesné broušení vnitřních průměrů **SIW 50** a CNC superfinišovacího stroje pro dokončovací operace oběžných drah **KM 500**.

Díky jmenovaným investicím byly tak ve výrobním závodě vytvořeny vhodné podmínky pro další vývoj tohoto sortimentu. Lze očekávat razantní zlepšení jakostních parametrů oběžných drah ložiska, snížení valivého odporu a tím zároveň energetické náročnosti při provozu a prodloužení jeho životnosti.



Stroj BELZ 420



Pohled na „Centrum průmyslového vývoje a inovací axiálních ložisek“



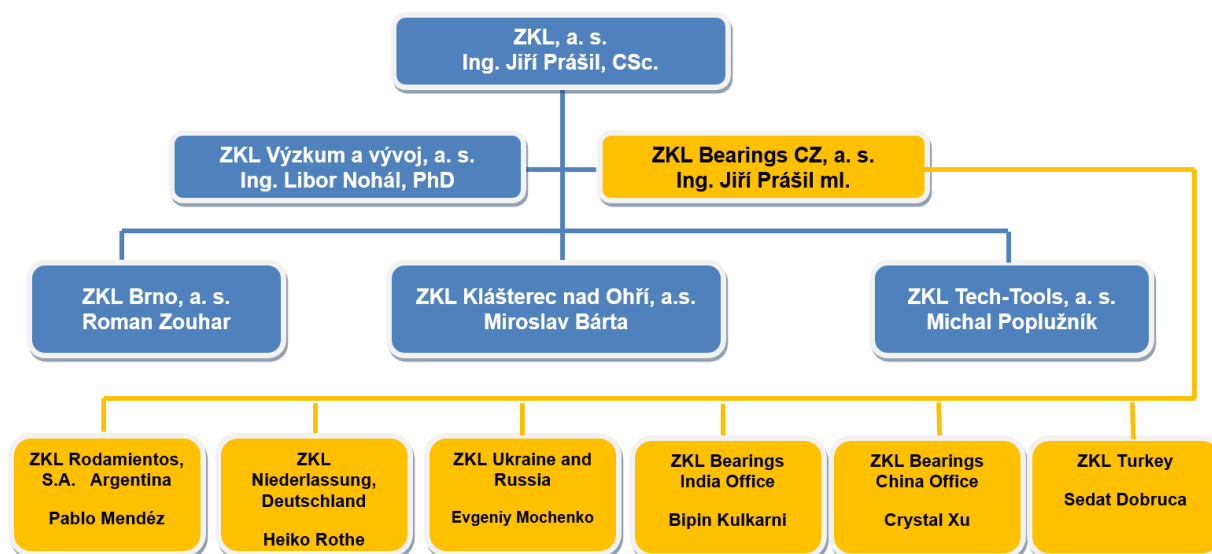
Stroj SIW 500

Obchod

Uplynulý rok z hlediska obchodu hodnotíme pozitivně, neboť byl navzdory komplikované situaci spojené s pandemií COVID-19 splněn obchodní plán společnosti. Meziročně se podařilo prodej ložisek navýšit v přepočtu na CZK o 11 %. Pozitivně lze hodnotit vývoj tržeb do teritoria západní Evropy, ve kterém se rozšiřuje spolupráce s OEM v Německu a Španělsku, dále pak vývoj tržeb a kontraktace do Ruska, Ukrajiny a Číny, kde aplikujeme obchodní strategii zaměřenou na spolupráci s OEM sektorem. Negativně lze hodnotit vývoj tržeb do Jižní Ameriky, jižní Evropy a oblasti Středního východu. Tyto země byly dle našeho pohledu pandemií zasaženy nejvíce.

Změnou obchodní strategie a částečnou personální změnou v obchodním úseku jsme docílili nárůstu zákaznických objednávek o 15 % mezi koncem roku 2019 a koncem roku 2020. Tento trend nám dává slibný start do roku 2021. Změna obchodní strategie znamená, že jako výrobce se staráme zejména o vývoj a následnou propagaci speciálních ložisek vyvinutých pro konkrétní aplikaci, a poté vyhledání dalšího obchodního potenciálu ve světě. Jedním z úspěchů je vyšší kontraktace v energetickém a železničním průmyslu a také u prvovýrobů převodovek a těžkých strojních zařízení.

Nezapomínáme však ani na distribuční síť našich ložisek, kde se více soustředíme na vytvoření vyšší hodnoty značky ZKL. Otevíráním nových zastoupení po světě se snažíme o neustálé zlepšování servisu a podpory prodeje našim distributorům přímo v regionu, ve kterém působí. Od roku 2020 disponuje koncern ZKL obchodním zastoupením v šesti zemích světa: Argentina, Čína, Indie, Německo, Ukrajina a Turecko.



Organizační schéma koncernu ZKL včetně zastoupení ve světě

Obchodní aktivity roku 2019

OS 41 - LATINSKÁ AMERIKA

Hlavním odbytištěm je Argentina, která se na celkovém vývozu ZKL do Latinské Ameriky podílela v roce 2020 zhruba 65 %. Argentina tak zůstává v rámci Latinské Ameriky dominantní. Bohužel ekonomická situace v Latinské Americe nebyla v roce 2020 pro obchodní aktivity dobrá a pandemie celou zemi v podstatě uzavřela do karantény a nebylo možné rozvíjet nové zákazníky. Nicméně v 4Q 2020 se podařilo zvýšit kontraktaci na úroveň dostačující k naplnění plánu roku 2021 v hodnotě 65 mil. CZK.

OS 42 - JIŽNÍ ASIE

Změna strategie na vícekanálový prodej do Indie byla zřejmě dobrou volbou a dosáhli jsme v daném teritoriu zvýšených tržeb o 6 %. V roce 2020 jsme také zvýšili podíl zákazníků ze segmentu OEM / MRO a tím jsme vybudovali stabilnější odběratelskou základnu v daném teritoriu. Pro rok 2021 plánujeme udržení tržeb do Indie z důvodu vyhlášené strategie v Indii: „Make in India“. Jako rozvojové teritorium považujeme v dané oblasti Thajsko, Srí Lanku a Jižní Koreu.

OS 43 – SEVERNÍ EVROPA, BLÍZKÝ VÝCHOD A AFRIKA

Výsledky skupiny v roce 2020 byly bohužel nejvíce zasaženy vlivem COVID-19. Během 2Q / 2020 byly tržby prakticky zastaveny do Turecka, Středního východu a také do části severní Evropy. V roce 2020 jsme založili kancelář pro posílení prodeje v Turecku a již během 4Q / 2020 se podařilo zvýšit kontraktaci na úroveň zajištění plánu 50 mil. CZK v roce 2021.

OS 44 - USA, KANADA, DÁLNÝ VÝCHOD

V daném teritoriu se nám daří zejména díky kvalifikované práci naší kanceláře v Číně. Prodeje v Číně vzrostly o 66 % meziročně a do roku 2021 plánujeme další nárůst tržeb.

OS 45 – ČESKÁ REPUBLIKA A SLOVENSKO

V České republice a na Slovensku jsme zaznamenali vyšší tržby než v roce 2019 a celkově jsme splnili obchodní plán v daném teritoriu. Důležitým aspektem pro plnění obchodních plánů je úspěšnost v železničním segmentu. V roce 2021 očekáváme drobný nárůst tržeb o 5 %. V případě, že se nám podaří prohloubit spolupráci s OEM sektorem v ČR a SK, tak by daný cíl měl být splněn.

OS 46 – JIŽNÍ A VÝCHODNÍ EVROPA

V daném obchodním teritoriu byly tržby také sníženy, zejména do Itálie, která byla v 2Q / 2020 velmi zasažena vlivem pandemie. Vzhledem k nedostatečným výsledkům i v dalším období byla skupina personálně obměněna a výsledky na konci roku 2020 a v 1Q 2021 již vykazují stabilní růst kontraktace i fakturace. V roce 2021 očekáváme růst na hodnotu 65 mil. CZK.

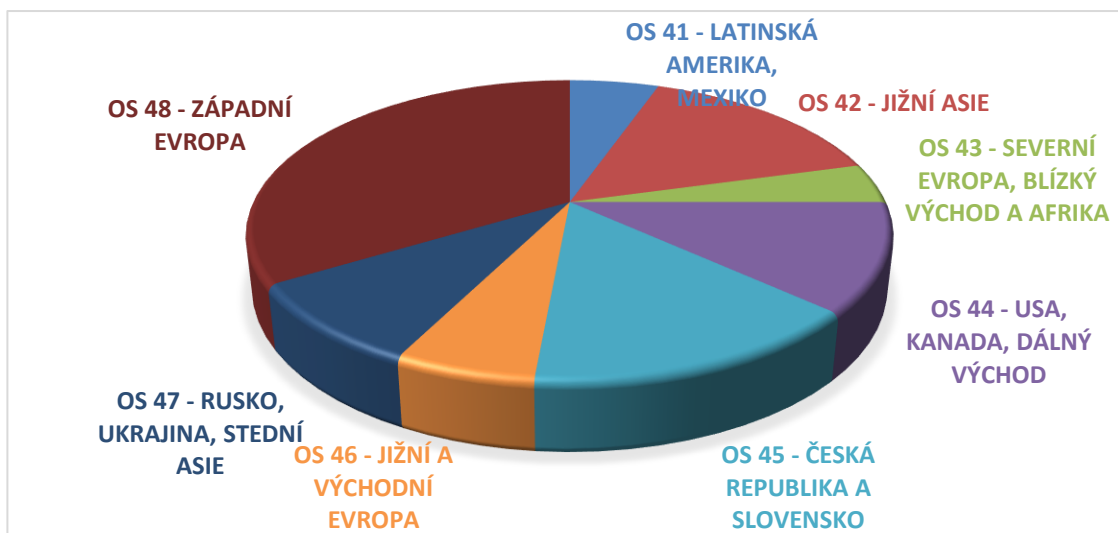
OS 47 – RUSKO, UKRAJINA, STEDNÍ ASIE

Tržby v daném teritoriu vzrostly meziročně o 11 %. Bylo to zejména vlivem průniku do Ruských drah a do společností vyrábějící důlní techniku. V roce 2021 plánujeme další nárůst z důvodu kontraktace do ocelářského průmyslu a dalším OEM zákazníkům z oblasti kolejových vozidel a těžkého průmyslu.

OS 48 – ZÁPADNÍ EVROPA

Nejvyšší nárůst tržeb jsme zaznamenali v teritoriu západní Evropy, kde se nám daří navyšovat kontrakce pro větrný průmysl. Další nárůst je patrný i v Německu, kde naše lokální kancelář úspěšně spolupracuje na získávání OEM a EDU zákazníků.

Rozložení tržeb dle obchodních skupin v roce 2020 ukazuje následující graf:



Ing. Jiří Prášil

Výkonný ředitel ZKL Bearings CZ, a.s.

Technický rozvoj, inovace, výzkum a vývoj

Pozitivní hospodářský vývoj koncernu ZKL v roce 2020 i přes komplikovaný stav trhu a pandemii COVID-19 je výsledkem cílených investic, modernizace výrobních celků a technického rozvoje ve strategických výrobních segmentech – zelená energetika, železniční doprava a technologicky náročná zákaznická řešení. V roce 2020 byla posílena role technologického centra koncernu ZKL, které představuje samostatná dceřiná společnost ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.

Hlavním zaměřením společnosti je management výzkumně-vývojových aktivit, inovací a technického rozvoje v koncernu. Technologické centrum dále zajišťuje všechny klíčové procesy týkající se techniky a kvality: představuje projekční organizaci pro celý koncern, vykonává činnost hlavního metalurga a metrologa, zajišťuje dohled na koncernové úrovni v rámci managementu integrovaného systému kvality, bezpečnosti a environmentu. Plní úkoly v rámci aplikovaného výzkumu i experimentálního vývoje, validuje nové produkty a technologie, zajišťuje aplikační, expertní a znaleckou činnost. Ve spolupráci s vysoce odbornými a zkušenými pracovníky z výrobních závodů je tak koncern ZKL schopen vyvíjet ložiska s vysokými užitnými vlastnostmi a optimalizovat výrobní procesy tak, aby vyrobená ložiska plně uspokojila potřeby zákazníků i v nejnáročnějších aplikacích.

Řízení inovací je realizováno prostřednictvím plánu technicko-výrobního rozvoje (TVR), který je integrován do finančního plánu koncernu.



Náklady, které koncern ZKL investuje do oblasti technického rozvoje v meziročním srovnání, ukazuje následující tabulka (hodnoty v tis. Kč):

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ZKL Brno ¹⁾	59 442	35 116	33 095	13 551	4 549	28 612	54 555	44 486	37 361
ZKL Klášterec nad Ohří ¹⁾	11 142	10 254	8 116	8 866	12 270	12 576	11 517	11 159	6 816
ZKL – Výzkum a vývoj ¹⁾	31 780	26 462	21 438	21 223	17 638	20 583	21 481	21 601	22 410
ZKL Tech-Tools ²⁾	–	6 248	1 760	4 171	4 171	7 330	7 825	5 505	3 374
CELKEM	102 364	78 080	64 409	47 811	38 628	69 101	95 378	82 751	69 961
¹⁾ Náklady na výzkum a vývoj, ²⁾ Náklady na speciální nářadí									

Při vývoji a konstrukci nových typů ložisek je v koncernu ZKL využíváno kombinace dlouholetého firemního know-how, moderních IT technologií a spolupráce se špičkovými pracovišti VUT v Brně, CEITEC, COMTES-FHT, SVÚM aj. Návrh a optimalizace produktů je softwarově podpořen produkty společnosti MSC: PATRAN/MENTAT/MARC, APEX a Adams pro analýzy komplexních struktur, kinematických úloh a co-simulací. Další výpočty jsou prováděny za podpory softwaru MathCAD, nebo s využitím vlastních softwarů vytvořených na základě firemního know-how. Řízení vývojových procesů a správa konstrukčních dat probíhá v PTC systému Windchill a pro tvorbu výkresové dokumentace je využíván software PTC Creo.

V roce 2020 se pokračovalo s inovacemi jak v oblasti běžného katalogového sortimentu, tak v oblasti zákaznických ložisek. Zároveň probíhal vývoj potřebných technologií pro dosažení požadované kvality produktů. Inovace byly cíleny zejména na následující strategické oblasti:

- radiální soudečková ložiska pro hlavní rotory větrných elektráren,
- radiální a axiální soudečková ložiska pro energetiku,
- ložiska pro kolejová vozidla (nápravy, pohony, převodovky),
- axiální kuličková ložiska s plným počtem kuliček,
- zákaznická řešení pro OEM výrobce strojů do oceláren,
- zákaznická řešení pro OEM výrobce převodovek.

Výsledkem výše uvedených činností za rok 2020 jsou inovace realizované ve výrobních závodech koncernu ZKL, nejvýznamnější výrobkové inovace jsou uvedené v následujících tabulkách:

Inovace v ZKL Brno, a.s.

Tprm	Tprm	Tprm
294/600EM NF	294/750EM NF	294/950EM NF
294/1000EM NF	C2213V NF	C4024V NF
C5915V NF	22230W33M C3S3	PLC 62-14-12
PLC 59-10.25	PLC 62-09-11.2	240/900EW33MH W46A TPF 11547-17
22338EKW33MH C3 TPF 11568-19	240/630EW33MH W45A TPF 11579-19	239/850EW33MH W45A TPF 11579-19

Inovace v ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.

Tprm	Tprm	Tprm
51211V TPF 11534-16	51318V TPF 11534-16	51320V TPF 11534-16
B2-2210-2RSN TMF9 NF	51206XTNG NF	PLC 410-14.01=2
PLC 410-14.00=2	PLC 410-14.02=2	PLC 410-13.00=2
PLC 410-13.01=2		

V roce 2020 byla činnost výzkumu a vývoje v koncernu ZKL zaměřena, kromě katalogového sortimentu a zákaznických aplikací ložisek, také na dlouhodobé projekty výzkumu a vývoje nových typů ložisek a technologických procesů výroby ložisek. Ty jsou často řešeny v rámci podpory výzkumu a vývoje různých dotačních programů.

V oblasti vývoje nových typů ložisek byly realizovány např. projekty výzkumu a vývoje:

- toroidních ložisek,
- nové generace axiálních soudečkových ložisek,
- železničních ložisek s prodlouženým servisním intervalem,
- ložisek pro hlavní rotory větrných elektráren.

V oblasti technologie a digitalizace výroby byly realizovány např. následující projekty:

- Automatizace výroby plechových klecí pro soudečková ložiska.
- Výzkum a vývoj vlivu technologie obrábění na povrchové vrstvy.
- Výzkum a vývoj pokročilých metod broušení funkčních ploch.

Ing. Libor Nohál, Ph.D.

Výkonný ředitel ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.

Systém řízení jakosti a ochrana životního prostředí

Koncern ZKL profilující se jako spolehlivý dodavatel pro nejnáročnější zákazníky včetně zákazníků z energetického a železničního průmyslu, neustále zlepšuje a rozvíjí svůj systém řízení jakosti certifikovaný dle EN ISO 9001 s rozšířením o prvky mezinárodního standardu ISO/TS 22163.

Vedení koncernu věnuje značnou pozornost systému řízení jakosti a s ním souvisejícím vzdělávacím procesům. Realizace nových projektů, které směřují jak ke zvýšení úrovně pracovního prostředí z hlediska dosažení maximální teplotní stability pracovišť a jejich vysokého stupně čistoty, tak instalace nejmodernějších výrobních a měřicích zařízení, posouvá výrazně možnosti ZKL i kvalitativní úroveň výrobků. Systém je trvale zlepšován na principu zásad formulovaných v politice jakosti a prověřován interními, certifikačními i zákaznickými audity.

Politika kvality, bezpečnosti produktů, životního prostředí a bezpečnosti práce koncernu ZKL

V souladu se strategií koncernu ZKL a požadavky norem ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 a ISO/TS 22163 přijalo vrcholové vedení politiku kvality, bezpečnosti produktů, životního prostředí a bezpečnosti práce.

K naplnění této politiky se společnosti koncernu ZKL zavázaly implementovat následující pravidla a principy:

1. Zaměření na zákazníka a ostatní zainteresované strany

- Plánovat, zajišťovat a využívat zdroje ke splnění požadavků, potřeb a očekávání zákazníků a ostatních zainteresovaných stran v oblasti kvality, bezpečnosti produktů, životnímu prostředí a bezpečnosti práce.
- Dosahovat stabilní kvality, funkční bezpečnosti, provozní spolehlivosti a ekologické šetrnosti produktů.
- Monitorovat a vyhodnocovat míru spokojenosti zákazníků s produkty a poskytovanými službami.
- Plnit legislativní povinnosti a zákaznické požadavky.
- Informovat zákazníky a příslušné zainteresované strany o systému environmentálního managementu a managementu BOZP v koncernu ZKL.
- Ve spolupráci s dodavatelem rozvíjet a neustále zlepšovat dodávané produkty a služby.
- Zapojit rozhodující dodavatele do procesu neustálého zlepšování.
- Iniciovat u dodavatelů uplatňování zásad environmentálního managementu.

2. Vedení a zapojení zaměstnanců

- Rozvíjet odbornou způsobilost zaměstnanců a motivovat je k využívání jejich znalostí, schopností a dovedností pro zabezpečení kvality, bezpečnosti a spolehlivosti vyráběných produktů a poskytování služeb a pro neustálé zlepšování zavedených procesů.
- Zlepšovat pracovní a sociální prostředí, snižovat enviromentální dopady a zdravotní a bezpečnostní rizika, předcházet vzniku úrazů a poškození zdraví.
- Naplňovat politiku, stanovovat SMART cíle a plnit cílové hodnoty na všech úrovních společnosti.
- Prostřednictvím vedoucích pracovníků a jejich osobních příkladů vést všechny zaměstnance k plnění společných cílů, týmové práci, zvyšovat jejich povědomí, schopnost a znalosti a podporovat jejich náměty ke zlepšování.
- Pracovat odpovědně a bezchybně s důslednou samokontrolou výsledků vlastní práce.

3. Procesní přístup k řízení

- Zavést a uplatňovat efektivní a účinný systém kvality, životního prostředí a bezpečnosti práce prostřednictvím řízení procesů se zvažováním a minimalizací rizik.
- Stanovovat politiku a cíle všech systémů ve shodě se strategickými záměry koncernu ZKL
- Uplatňovat politiku na všech úrovních koncernu ZKL, upřesňovat a vyhodnocovat ji každoročně na základě stanovování SMART cílů.
- Podporovat zavádění nejlepších možných dostupných technologií, které povedou ke zlepšení výkonnosti procesů, zvýšení spokojenosti zákazníků a snížení rizik dopadů na životní prostředí a bezpečnost práce.

4. Rozhodování na základě faktů a neustálé zlepšování

- Monitorovat, měřit a analyzovat kvalitativní parametry a znaky produktů a parametry výkonnosti procesů koncernu ZKL. Výsledky využívat ke stanovení konkrétních cílů a opatření pro zabezpečení neustálého zlepšování zavedených systémů kvality, životního prostředí a bezpečnosti práce.
- Jakost výrobků je postavena na vědomí důležitosti odvedení kvalitní práce každým zaměstnancem ve smyslu principu nulových vad – „Zero defects“.
- Prevencí a využitím relevantních příležitostí předcházet možnosti vzniku mimořádných situací nebo havárií, jejichž důsledky by mohly mít negativní vliv na životní prostředí a zdraví zaměstnanců.
- Upřednostňovat využití takových materiálů a postupů, které přispějí k minimalizaci, odstranění nebo zmírnění negativních dopadů na životní a pracovní prostředí.

Stav systému řízení jakosti koncernu ZKL v roce 2020

Společnost	Certifikát
ZKL, a.s.	EN ISO 9001:2015
ZKL-Výzkum a vývoj, a.s.	EN ISO 9001:2015
	CTLA
	ISO/TS 22163:2017
ZKL Bearings CZ, a.s.	EN ISO 9001:2015
	ISO/TS 22163:2017
ZKL Brno, a.s.	EN ISO 9001:2015
ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.	EN ISO 9001:2015
	EN ISO 14001:2015
	ISO/TS 22163:2017
ZKL Tech-Tools, a.s.	EN ISO 9001:2015

Ochrana životního prostředí

Ochrana životního prostředí je v koncernu ZKL věnována značná pozornost, přičemž kritérii jsou požadavky mezinárodní normy ISO 14001. Certifikována je dle mezinárodní normy ISO 14001 společnost ZKL Klášterec nad Ohří, a.s. Zásady environmentálního managementu se již staly přirozenou součástí všech činností směřujících ke zlepšování environmentálního profilu společností.

Důsledné dodržování legislativních požadavků pro zajištění ochrany životního prostředí je pro nás samozřejmostí. Do environmentálního profilu jsou zahrnuty všechny vlivy plynoucí z podnikatelské činnosti společností, které mají dopad na životní prostředí. Vlivy na životní prostředí se týkají nejen znečišťování, ale i spotřeby zdrojů – materiálů, energií a vod. Všechny spotřeby energií, produkce odpadů a obalového materiálu jsou pečlivě monitorovány a vyhodnocovány. Cílem těchto soustavných procesů je šetření vstupních zdrojů a úspora celkových finančních nákladů v závislosti na ekonomické výkonnosti společností.

V rámci výrobních inovací a při pořizování nových technologií je dbáno na efektivní využívání energií, ochranu životního prostředí a šetření přírodních zdrojů.

V rámci rozvoje koncernu ZKL v oblasti životního prostředí rozhodlo vedení koncernu o certifikaci dle EN ISO 14001:2015 pro společnosti ZKL Bearings CZ, a.s. a ZKL - Výzkum a vývoj, a.s.

Bezpečnost práce

Koncern ZKL poskytuje bezpečné a zdravé pracoviště svým zaměstnancům i smluvním partnerům zavedením a prosazováním systému prevence rizik při všech našich činnostech. Respektováním firemních předpisů a postupů i všech příslušných zákonů vytváří společnost ZKL bezpečné prostředí. Koncern ZKL poskytuje potřebné zdroje na výuku, školení a kontrolu s cílem zachovat zaměstnancům zdraví a bezpečnost při práci.

Plánujeme, kontrolujeme a hodnotíme výsledky v ochraně zdraví a bezpečnosti v rámci interních auditů BOZP. Neshody z auditů jsou aktivně odstraňovány a stanovena nápravná opatření s cílem eliminovat možné riziko vzniku nebezpečné situace.

Každý, kdo pracuje pro společnost ZKL, je sám sobě i ostatním zodpovědný za bezpečné chování a hlášení možných rizik. Vedoucí zaměstnanci nesou odpovědnost za plnění požadavků kladených na BOZP jasným vymezením odpovědností a povinností, poskytnutím patřičných zdrojů a soustavným zlepšováním výkonů v BOZP ve společnosti ZKL.

V rámci rozvoje koncernu ZKL v oblasti BOZP rozhodlo vedení koncernu o certifikaci dle ČSN ISO 45001:2018 pro společnosti ZKL Bearings CZ, a.s. a ZKL - Výzkum a vývoj, a.s.

Tomáš Popek
Manažer kvality a EMS koncernu ZKL

Personalistika

V oblasti řízení lidských zdrojů a personální politiky klade koncern ZKL stále velký důraz na dlouhodobou stabilizaci kvalifikovaných zaměstnanců ve společnosti. Hlavním cílem je využití znalostního a výkonového potenciálu vlastních zaměstnanců. Společnost intenzivně podporuje všechny věkové skupiny zaměstnanců, jejich osobní rozvoj a prosazuje svoji atraktivitu jako generační zaměstnavatel s dlouholetou tradicí.

Toto hlavní moto personální politiky koncernu ZKL se snažíme naplňovat již několik let. Rok 2020 byl v oblasti personalistiky a vzdělávání rokem hodně přelomovým. Epidemiologická situace a vývoj epidemie onemocnění COVID-19 způsobeného novým koronavirem SARS-CoV-2 ovlivnila životy každého člověka a stejně tak i zaměstnance a zaměstnavatele. Tento rok se nesl ve znamení časté práce z domu, vzdělávání na dálku a tomuto se také museli zaměstnavatelé přizpůsobit. Bylo nutné využívat více digitálních nástrojů nutných pro vzdálenou komunikaci, a také využívat formy online vzdělávání zaměstnanců. V trendu zavádění elektronických nástrojů v rámci jednotlivých procesů (nejen personálních) bychom v koncernu ZKL i nadále pokračovali.

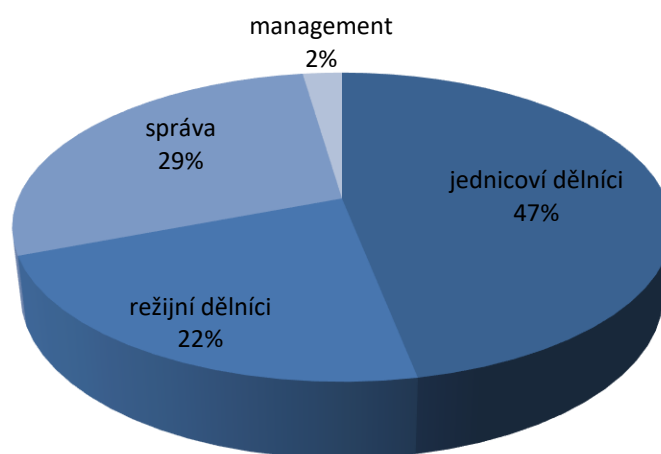
Personální vývoj

Během posledních 3 let nedochází k velkým výkyvům ve vývoji počtu zaměstnanců. Probíhá neustálá optimalizace činností, zavádění nových technologií či vícestrojové obsluhy, díky čemuž dochází ke zvyšování produktivity práce a k postupnému snižování počtu zaměstnanců.

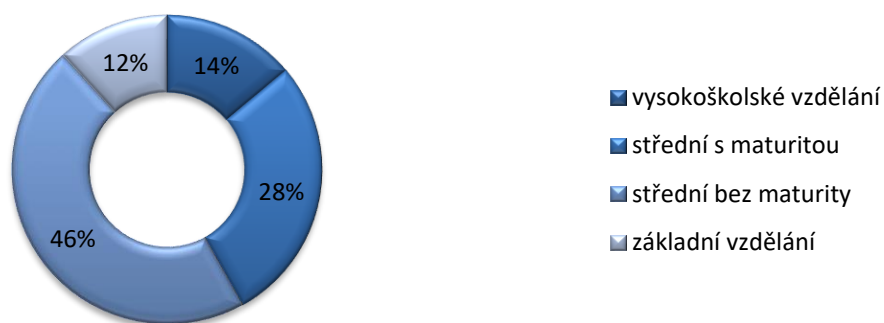
Přepočtené stavy zaměstnanců k 31. 12. 2020						
Rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ZKL Group celkem	802	749	633	578	579	553

Struktura zaměstnanců zůstává téměř shodná s předchozím obdobím. V celkovém počtu zaměstnanců v koncernu tvoří téměř 3/4 zaměstnanci pracující přímo ve výrobě.

Struktura zaměstnanců koncernu ZKL v roce 2020



Kvalifikační struktura kmenových zaměstnanců koncernu ZKL v roce 2020

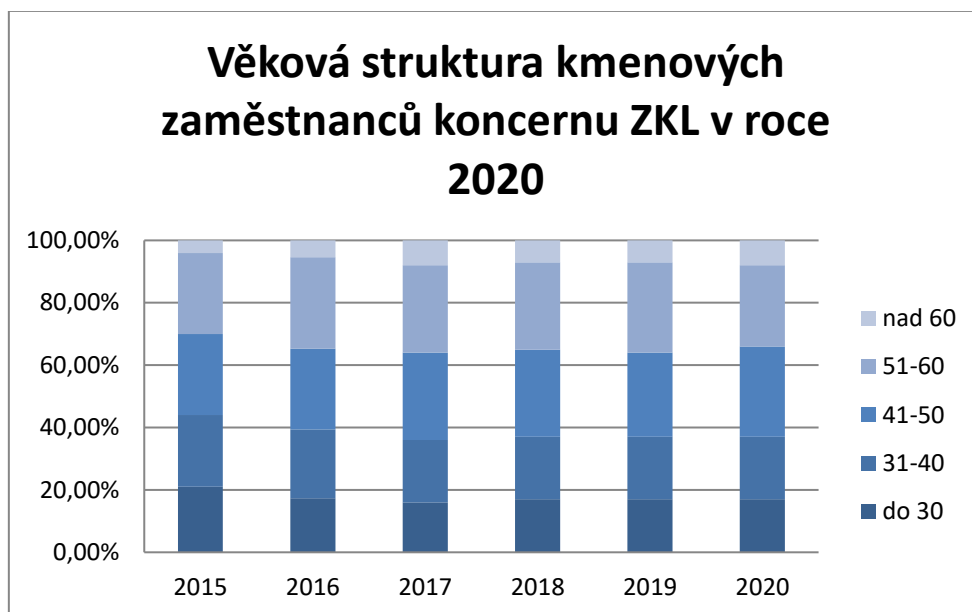


Vzdělanostní struktura zaměstnanců koncernu zůstává již několik let velmi podobná. Odráží se v ní trend snižování procentuálního počtu zaměstnanců, kteří mají pouze základní vzdělání.

Koncern ZKL je tradičním českým generačním zaměstnavatelem, který také staví na řadě dlouholetých zkušených zaměstnanců, kteří předávají zkušenosti novým mladým a perspektivním zaměstnancům.

Věková struktura zaměstnanců je posledních 5 let celkem stabilní. Zaměstnanci mladší 50ti let tvoří dvě třetiny celkového počtu zaměstnanců. Neustále trvá snaha o stabilizaci

zaměstnanců a je tedy nutné brát v úvahu rostoucí trend podílu zaměstnanců nad 50 let vlivem přirozeného stárnutí. Snahou zůstává, aby mladší zaměstnanci, kteří do koncernu ZKL nastoupili, se následně a postupně posouvali na roveň dnešních starších zkušených zaměstnanců.



Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců koncernu ZKL

Jak již bylo zmíněno výše, vzdělávání a rozvoj zaměstnanců byl ve velké míře ovlivněn opatřeními spojenými s pandemií COVID-19. Řada vzdělávacích kurzů byla rušena i tradiční akce jako Den rodiny nebo Vánoční večírek se bohužel nemohly uskutečnit.

Nedílnou součástí vzdělávání zaměstnanců koncernu ZKL jsou jazykové kurzy. Ty byly v roce 2020 vyučovány v anglickém, španělském a německém jazyce. Většina těchto kurzů přešla do režimu online výuky tak, abychom kurzy nemuseli rušit a vzdělávání v cizích jazycích mohlo v roce 2020 nadále probíhat.



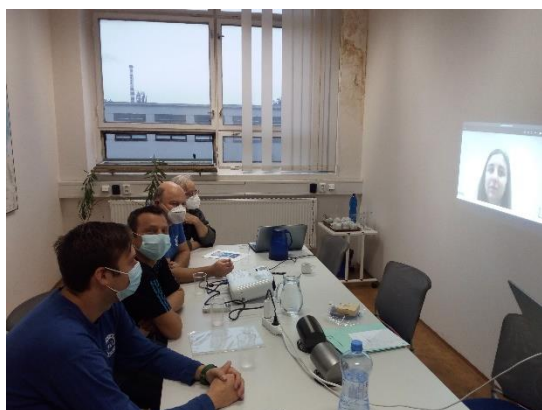
Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Počátkem roku 2020 byl schválen projekt s názvem „Vzdělávání k rozvoji“ s reg. číslem CZ.03.1.52/0.0/0.0/19_097/0012837, který je spolufinancován Evropskou Unií ve výši 85 % celkových způsobilých výdajů. Projekt je zaměřen na vzdělávání kmenových zaměstnanců společnosti ZKL Brno, a.s. pro zlepšení konkurenceschopnosti společnosti a zvýšení odborné úrovně znalostí, dovedností a kompetencí vybraných pracovníků.

Díky tomuto projektu očekáváme změny v podobě zkvalitnění úrovně znalostí, dovedností a klíčových kompetencí zapojených pracovníků. Školení bude probíhat převážně

v měkkých a manažerských dovednostech a technických znalostech. Dále pak budou zaměstnanci školeni v ovládnání obecného IT a budou probíhat účetní, ekonomické a právní kurzy. V projektu jsou naplánovány také interní kurzy, v nichž budou školiteli sami naši zaměstnanci.

Projektová školení začala v květnu roku 2020 a předpokládaný termín ukončení je prosinec roku 2021. Během roku 2020 bylo realizováno více než 70 školících dní.



V měsíci červnu se díky zlepšení epidemiologické situace mohl uskutečnit tradiční Cyklovýlet pro zaměstnance koncernu, který byl bohužel doprovázen nepříznivým počasím. Trasa pro cyklisty i pěší byla v roce 2020 vybrána v prostředí Moravského krasu s možností návštěvy punkevních jeskyní. I přes nepřízeň počasí se akce vydařila a získali jsme na ni spoustou kladných ohlasů.



Ing. Lada Serreli

Vedoucí personálního odboru ZKL, a.s.

Konsolidované výsledky skupiny ZKL

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

ke dni 31.12.2020

Rok	Měsíc	IČO	Název a sídlo účetní jednotky
2020	12	25568353	ZKL, a.s., Jedovnická 2346/8, 628 00 Brno

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Netto 3	Minulé úč. období Netto 4
	AKTIVA CELKEM (02+03+40+77)	01	2 275 995	2 158 448
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	02		
B.	Stálá aktiva (04+14+27+37+38+39)	03	1 366 071	1 184 727
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (05+06+09+10+11)	04	9 724	11 213
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	05		
	2. Ocenitelná práva (07+08)	06	9 724	10 457
	2.1. Software	07	9 724	10 415
	2.2. Ostatní ocenitelná práva	08	0	42
	3. Goodwill	09		
	4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0
	5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (12+13)	11	0	756
	5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12		
	5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	756
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (15+18+19+20+24)	14	1 353 798	1 168 058
B. II. 1.	Pozemky a stavby (16+17)	15	731 774	707 729
	1.1. Pozemky	16	110 031	110 030
	1.2. Stavby	17	621 743	597 699
	2. Hmotné movité věci a jejich soubory	18	526 809	344 382
	3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19		
	4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (21+22+23)	20	136	136
	4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů	21		
	4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny	22		
	4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	136	136
	5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (25+26)	24	95 079	115 811
	5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	290	43 981
	5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	94 789	71 830
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (28+29+30+31+32+33+34)	27	2 549	5 456
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	28	2 549	5 456
	2. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podst.vliv	29		
	3. Podíly - podstatný vliv	30		
	4. Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31		
	5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32		
	6. Zápůjčky a úvěry - ostatní	33		

7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (35+36)	34	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35		
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36		
B.IV	Kladný konsolidační rozdíl	37	0	0
B.V	(-) Záporný konsolidační rozdíl	38	0	0
B.VI	Cenné papíry v ekvivalenci	39		
C.	Oběžná aktiva (41+49+71+74)	40	903 473	963 080
C. I.	Zásoby (42+43+44+47+48)	41	496 127	549 241
C. I. 1.	Materiál	42	97 385	101 560
2.	Nedokončená výroba a polotovary	43	76 645	76 742
3.	Výrobky a zboží (45+46)	44	321 299	370 423
3.1.	Výrobky	45	310 530	358 029
3.2.	Zboží	46	10 769	12 394
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	47		
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	48	798	516
C. II.	Pohledávky (50+60)	49	368 778	388 323
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (51+52+53+54+55)	50	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	51	0	0
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	52		
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	53		
1.4.	Odložená daňová pohledávka	54		
1.5.	Pohledávky ostatní (56+57+58+59)	55	0	0
1.5.1.	Pohledávky za společníky	56		
1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	57		
1.5.3.	Dohadné účty aktivní	58		
1.5.4.	Jiné pohledávky	59		
2.	Krátkodobé pohledávky (61+62+63+64)	60	368 778	388 323
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	61	268 329	265 315
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	62		
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	63		
2.4.	Pohledávky ostatní (65+66+67+68+69+70)	64	100 449	123 008
2.4.1.	Pohledávky za společníky	65		
2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	66		
2.4.3.	Sát - daňové pohledávky	67	26 584	25 071
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	68	17 327	20 255
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	69	11 202	8 823
2.4.6.	Jiné pohledávky	70	45 336	68 859
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (72+73)	71	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	72		
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	73		
C. IV.	Peněžní prostředky (75+76)	74	38 568	25 516
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	75	262	229
2.	Peněžní prostředky na účtech	76	38 306	25 287
D.	Časové rozlišení aktiv (78+79+80)	77	6 451	10 641
D. 1.	Náklady příštích období	78	6 206	8 200
2.	Komplexní náklady příštích období	79		
3.	Příjmy příštích období	80	245	2 441

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (82+107+147+150)	81	2 275 995	2 158 448
A.	Vlastní kapitál (83+87+95+98+102+105+106)	82	1 001 344	992 168
A. I.	Základní kapitál (84+85+86)	83	734 530	734 530
A. I. 1.	Základní kapitál	84	734 530	734 530
	2. Vlastní podíly (-)	85		
	3. Změny základního kapitálu	86		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy (88+89)	87	-42 067	-30 409
A. II. 1.	Ážio	88	1 236	1 236
	2. Kapitálové fondy (90+91+92+93+94)	89	-43 303	-31 645
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	90		
	2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	91	-43 303	-31 645
	2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obch.korporací (+/-)	92		
	2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	93		
	2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	94		
A. III.	Fondy ze zisku (96+97)	95	5 455	5 455
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	96	5 455	5 455
	2. Statutární a ostatní fondy	97		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (99+100+101)	98	282 533	259 741
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let nebo neuhrazená ztráta min. let	99	282 533	259 741
	2.	100		
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	102	20 893	22 851
	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období	103	20 893	22 851
	2. Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	104	0	0
A. VI.	Konsolidační rezervní fond	105		
A. VII.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	106		
B. + C.	Cizí zdroje (108+113)	107	1 136 255	1 039 129
B.	Rezervy (109+110+111+112)	108	4 302	2 262
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	109		
	2. Rezerva na daň z příjmů	110	656	
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	111		
	4. Ostatní rezervy	112	3 646	2 262
C.	Závazky (114+129)	113	1 131 953	1 036 867
C. I.	Dlouhodobé závazky (115+118+119+120+121+122+123+124+125)	114	321 758	199 053
C. I. 1.	Vydané dluhopisy (116+117)	115	0	0
	1.1. Vy měnitelné dluhopisy	116		
	1.2. Ostatní dluhopisy	117		
	2. Závazky k úvěrovým institucím	118	211 611	85 779
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	119		
	4. Závazky z obchodních vztahů	120	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	121		
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	122		
	7. Závazky - podstatný vliv	123		
	8. Odložený daňový závazek	124	41 062	38 925
	9. Závazky - ostatní (126+127+128)	125	69 085	74 349
	9.1. Závazky ke společníkům	126		
	9.2. Dohadné účty pasivní	127		
	9.3. Jiné závazky	128	69 085	72 029

C. II.	Krátkodobé závazky (130+133+134+135+136+137+138+139)	129	810 195	837 814
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (131+132)	130	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	131		
1.2.	Ostatní dluhopisy	132		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	133	369 642	296 277
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	134	4 275	4 759
4.	Závazky z obchodních vztahů	135	232 710	303 690
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	136		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	137	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	138		
8.	Závazky ostatní (140+141+142+143+144+145+146)	139	203 568	233 088
8.1.	Závazky ke společníkům	140	19 306	17 159
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	141		
8.3.	Závazky k zaměstnancům	142	13 460	14 095
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	143	7 667	7 965
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	144	3 244	10 392
8.6.	Dohadné účty pasivní	145	40 275	6 921
8.7.	Jiné závazky	146	119 616	176 556
D.	Časové rozlišení pasiv (148+149)	147	3 675	912
D. 1.	Výdaje příštích období	148	3 601	274
2.	Výnosy příštích období	149	74	638
E. 1.	Menšinový vlatní kapitál (151+152+153+154)	150	134 721	126 238
2.	Menšinový základní kapitál	151	49 528	49 528
3.	Menšinové kapitálové fondy	152	-925	
4.	Menšinové ziskové fondy vč. nerozd. zisku a neuhrazených ztrát min. let	153	75 337	67 638
5.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	154	10 781	9 073

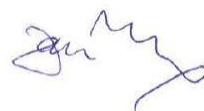
Sestaveno dne:

24.05.2021

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení účetní závěrky: Jan Maxa



Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.

předseda představenstva



IDENTIFIKACE AUDITORA
BDO Audit s.r.o.
IČ: 45314381
Auditorské oprávnění KAČR 018

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

ke dni 31.12.2020

Rok	Měsíc	IČO	Název a sídlo účetní jednotky
2020	12	25568353	ZKL,a.s., Jedovnická 2346/8, 628 00 Brno

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 151 008	1 075 890
II.	Tržby za prodej zboží	02	32 296	36 414
A.	Výkonová spotřeba (04+05+06)	03	726 989	686 332
A.	1. Náklady vynaložené na prodané zboží	04	20 086	22 723
	2. Spotřeba materiálu a energie	05	596 404	549 295
	3. Služby	06	110 499	114 314
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	26 596	-6 644
C.	Aktivace (-)	08	-4 400	-8 971
D.	Osobní náklady (10+11)	09	309 987	312 247
D.	1. Mzdové náklady	10	229 569	229 276
	2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (12+13)	11	80 418	82 971
	2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	72 427	75 618
	2.2. Ostatní náklady	13	7 991	7 353
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (15+18+19)	14	99 069	94 075
E.	1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (16+17)	15	88 171	83 030
	1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	88 171	83 030
	1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
	2. Úpravy hodnot zásob	18	7 663	1 213
	3. Úpravy hodnot pohledávek	19	3 235	9 832
III.	Ostatní provozní výnosy (21+22+23)	20	104 318	61 104
III.	1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	26 780	2 407
	2. Tržby z prodaného materiálu	22	9 061	10 381
	3. Jiné provozní výnosy	23	68 477	48 316
F.	Ostatní provozní náklady (25+26+27+28+29)	24	43 007	33 543
F.	1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	2 268
	2. Prodaný materiál	26	8 826	10 212
	3. Daně a poplatky	27	4 272	4 597
	4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	3 026	-68
	5. Jiné provozní náklady	29	26 883	16 534
	Zúčtování (odpis) záporného konsolidačního rozdílu	30	0	0
	Zúčtování (odpis) kladného konsolidačního rozdílu	31	0	-6 068
*	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-)(01+02+20-03-07-08-09-14-24+30-31)	32	86 374	56 758

IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (34+35)	33	0	0
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	34		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	35		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	36		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (38+39)	37	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	38		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	39		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	40		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (42+43)	41	43	5
VI. 1.	Výnosové úroky a obdobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	42		
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	43	43	5
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	44	-19	2
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (46+47)	45	16 100	15 189
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	46	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	47	16 100	15 189
VII.	Ostatní finanční výnosy	48	94 768	24 705
K.	Ostatní finanční náklady	49	121 110	25 726
*	Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření (+/-) (33+37+41+48-36-40-44-45-49)	50	-42 380	-16 207
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (32+50)	51	43 994	40 551
L.	Daň z příjmů (53+54)	52	12 321	8 627
L. 1.	Daň z příjmů splatná	53	9 395	7 082
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	54	2 926	1 545
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (51-52)	55	31 673	31 924
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	56		
	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	57	31 673	31 924
	z toho: výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	58	20 893	22 851
	menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	59	10 781	9 073
	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	60		
****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (57-56)	61	31 673	31 924
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	62	1 382 433	1 198 118

Sestaveno dne:

24.05.2021

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení účetní závěrky:

Jan Maxa

Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.

předseda představenstva



IDENTIFIKACE AUDITORA
BDO Audit s.r.o.
IČ: 45314381
Auditorské oprávnění KAČR 018

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ZKL, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ZKL, a.s., se sídlem Jedovnická 2346/8, Líšeň, 628 00 Brno, identifikační číslo 255 68 353, (dále také společnost) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2020, výkazu zisku a ztráty za období od 01.01.2020 do 31.12.2020 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ZKL, a.s. k 31.12.2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za období od 01.01.2020 do 31.12.2020, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ZKL, a.s.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti ZKL, a.s. za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti ZKL, a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti Klient povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada společnosti ZKL, a.s.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok.

Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti ZKL, a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu společnosti ZKL, a.s. mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 24. 5. 2021

Auditorská společnost:

BDO Audit s.r.o.

BDO Audit s. r. o.
evidenční číslo 018

Statutární auditor:



Ing. Oldřich Bartušek
evidenční číslo 2256