



ZKL GROUP

VÝROČNÍ ZPRÁVA KONCERNU ZKL

2019

Obsah

O koncernu.....	3
Úvodní slovo generálního ředitele	4
Současná organizační struktura	6
Významné investice	8
Významné události	10
Obchod a marketing	11
Obchodní aktivity roku 2019.....	11
Posilování image značky ZKL	13
Budování značkové prodejní sítě	15
Technický rozvoj, inovace, výzkum a vývoj.....	16
Systém řízení jakosti a ochrana životního prostředí.....	19
Politika jakosti koncernu ZKL	19
Ochrana životního prostředí.....	21
Personalistika.....	22
Personální vývoj	22
Podnikové vzdělávání a rozvoj zaměstnanců ZKL Group	24
Konsolidované výsledky skupiny ZKL.....	25
Zpráva auditora	31

O koncernu

Koncern ZKL vznikl integrací českého ložiskového průmyslu s více než sedmdesátiletou tradicí, zajišťující výzkum, vývoj, výrobu a prodej ložisek ZKL. Vznik koncernu je datován k 1.7.1999. Dnes je ZKL největším výrobcem velkorozměrových soudečkových, speciálních a dělených ložisek ve střední Evropě.

Koncern ZKL integruje dva výrobní závody v Brně a Klášterci nad Ohří a dále specializované akciové společnosti ZKL - Výzkum a vývoj, a.s. a obchodní společnost ZKL Bearings CZ, a.s. Díky vlastnímu výzkumu a vývoji je společnost ZKL schopna analyzovat vnitřní geometrii valivých ložisek, provádět výpočty kontaktního napětí či zdokonalovat parametry valivých ložisek všech typů. Výzkum a vývoj dále řeší projekty technického rozvoje inovačního procesu a rozšiřování výrobního sortimentu.

ZKL je osvědčeným a spolehlivým dodavatelem s certifikací pro celou řadu průmyslových podniků. Vyráběný sortiment standardních a speciálních ložisek značky ZKL plní ty nejnáročnější požadavky zákazníků v široké oblasti jednotlivých průmyslových odvětví, jako jsou např.: hutnictví, energetika, těžké strojírenství, těžba a zpracování surovin, automobilový průmysl, doprava, zemědělství a mnoho dalších.



ZKL Group - Brno

ZKL Bearings CZ, a.s.

ZKL Brno, a.s.

ZKL Výzkum a vývoj, a.s.

ZKL Tech Tools, a.s.

ZKL Reality, s.r.o.

Úvodní slovo generálního ředitele

Vážení obchodní partneři,

jsem rád, že Vás mohu oslovit při příležitosti vydání Výroční zprávy koncernu ZKL za rok 2019. Toto období je obvykle spojeno s příjemným časem jarních měsíců a z ekonomického pohledu s uzavřením minulého kalendářního roku, projednáním ročních prováděcích plánů a stanovením osobních cílů managementu. V současnosti jsme však všichni ovlivněni negativní náladou vyvolanou nouzovým stavem, který vyhlásila vláda ČR jako reakci na světovou pandemii SARS Covid-19. Pro všechny firmy a podnikatele je to velmi složité období dané nemožností racionálně plánovat, protože nevíme, jak se bude v budoucím období vyvíjet poptávka. Z toho důvodu je nutné se držet faktů, na které se spolehnout lze.



Jsou to:

- auditované výsledky roku 2019,
- rozvoj portfolia ložisek určených pro ekologické technologie a železniční dopravu,
- rozšíření obchodní strategie o přední zákazníky v teritoriích Čína, Rusko a Indie,
- kvalifikovaný tým dělníků a techniků obsluhující moderní technologie ve výrobních podnicích v Brně a Klášterci nad Ohří.

V návaznosti na výše uvedené Vám můžeme prezentovat ekonomické výsledky, kterých jsme dosáhli v roce 2019, a náš aktuální plán pro rok 2020 ve srovnání s předcházejícími obdobími roku 2017 a 2018. Vše přehledně shrnuje následující tabulka.

Ukazatele	2017 skutečnost	2018 skutečnost	2019 skutečnost	Index 2019/2018	2020 plán
Tržby (v TCZK)	1 053 295	1 068 895	1 112 304	1,04	1 251 050
Přidaná hodnota (v TCZK)	383 400	406 353	439 329	1,08	481 255
EBITDA (v TCZK)	122 948	131 715	158 642	1,20	163 831
Produktivita (Přidaná hodnota / Osobní náklady)	1,30	1,30	1,41	1,08	1,48

Těchto relativně dobrých ekonomických výsledků bylo dosaženo úspěšným vývojem a zvládnutím výroby ložisek pro větrné elektrárny a železniční dopravu a rozvojem obchodu s ložisky ZKL v Číně, Rusku, Indii a v neposlední řadě i západní Evropě.

Plán pro rok 2020 a nejbližší období je postaven na předpokladu:

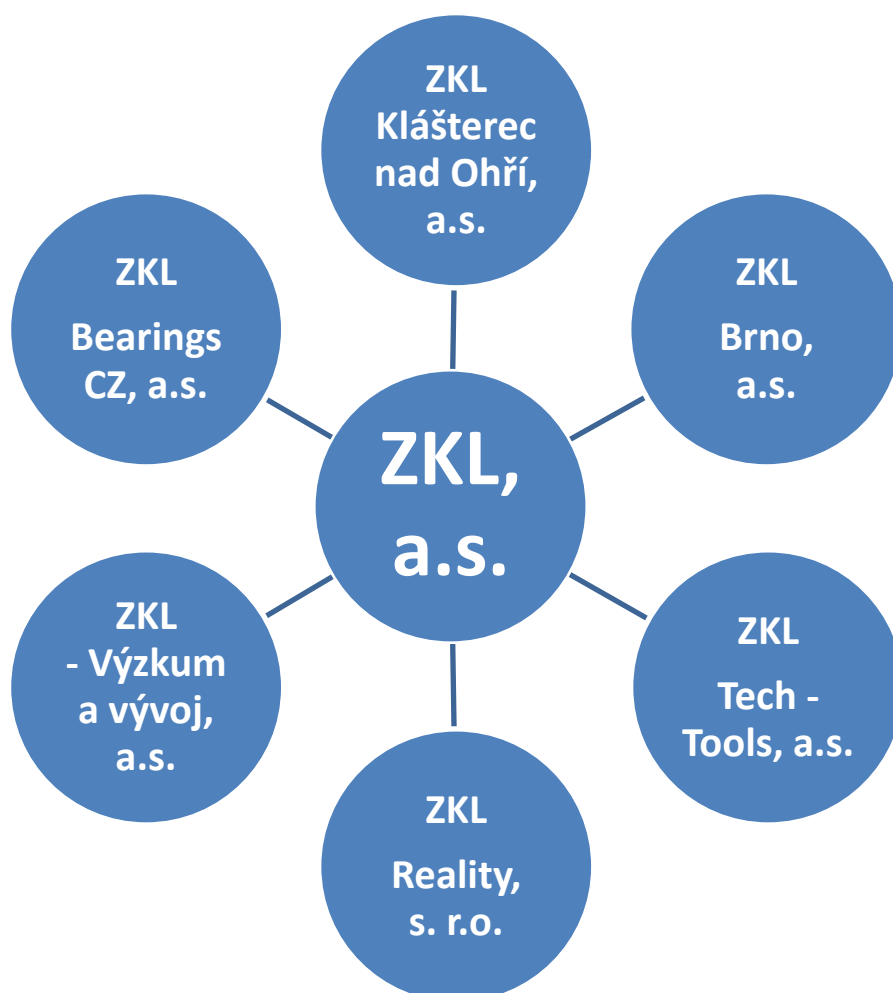
- pokračování stabilní poptávky po velkorozměrových ložiscích pro větrné elektrárny zejména v Číně, Indii a částečně i západní Evropě,
- úspěšného zvládnutí zkoušek a certifikace ložisek pro železniční dopravu v Evropě, tj. zejména ložisek pro Ruské železnice, aj.
- udržení poptávky od velkých průmyslových podniků v Rusku, Číně, Indii a samozřejmě i v Evropě.

I když se naplní výše uvedené předpoklady, určitě nás v roce 2020 čeká hodně tvrdá práce, abychom cíle, které jsme si naplánovali, také splnili.

Chtěl bych na závěr poděkovat Vám všem našim obchodním partnerům, dělníkům, technikům a manažerům za odvedenou práci v roce 2019. Rovněž si přeji, aby se nám cíle roku 2020 skutečně podařilo splnit a udržet tak tradici koncernu ZKL jako spolehlivého a perspektivního partnera.

Ing. Jiří Prášil, CSc.
Generální ředitel ZKL, a.s.

Současná organizační struktura



PŘEDSTAVENSTVO

Předseda představenstva: Ing. Jiří Prášil, CSc.
Členové představenstva: Ing. Jiří Prášil
Ing. Jan Otoupalík

ZKL, a.s.

Jedovnická 8, Brno
e-mail: head@zkl.cz
IČ: 25568353

bilanční suma: 1 086 523 tis. Kč
roční obrat: 34 240 tis. Kč

ZKL Brno, a.s.

Trnkova 2969/123, Brno
e-mail: chief@zkl.cz
IČ: 25507851

stěžejní předmět činnosti:
výroba soudečkových, válečkových,
kuželíkových a speciálních ložisek
bilanční suma: 913 551 tis. Kč
roční obrat: 525 693 tis. Kč

ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.

Nádražní 214, Klášterec nad Ohří
e-mail: zkl@zklas.cz
IČ: 00152552

stěžejní předmět činnosti:
výroba kuličkových, kuželíkových
a válečkových ložisek do 400 mm.
bilanční suma: 465 984 tis. Kč
roční obrat: 368 869 tis. Kč

ZKL-Výzkum a vývoj, a.s.

Jedovnická 8, Brno
e-mail: diroff@zkl.cz
IČ: 25558480

stěžejní předmět činnosti:
vývoj valivých ložisek
a speciálních rotačních uložení strojů
bilanční suma: 22 802 tis. Kč
roční obrat: 17 486 tis. Kč

ZKL Bearings CZ, a.s.

Líšeňská 2828/45, Brno
e-mail: zkl@zkl.cz
IČ: 25088637

stěžejní předmět činnosti:
nákup a prodej valivých ložisek
bilanční suma: 606 018 tis. Kč
roční obrat: 877 046 tis. Kč

ZKL Tech-Tools, a.s.

Osvobozená 215, Klášterec nad Ohří
e-mail: info@zklnaradi.cz
IČ: 25400240

stěžejní předmět činnosti:
výroba nástrojů a nářadí
bilanční suma: 47 506 tis. Kč
roční obrat: 47 989 tis. Kč

ZKL Reality, s.r.o.

Jedovnická 8, Brno
e-mail: uzb@uzb.cz
IČ: 25507729

stěžejní předmět činnosti:
pronájem a správa vlastních
nebo pronajatých nemovitostí
bilanční suma: 553 869 tis. Kč
roční obrat: 75 659 tis. Kč

Významné investice

Koncern ZKL neustále investuje do nových strojních technologií a zlepšuje výrobní procesy. Nákupem nových strojů byly v roce 2019 opět posíleny a doplněny stávající technologie a významně rozšířen technologický park ZKL Brno, a.s. zejména v oblasti velkorozměrových ložisek pro větrné elektrárny a energetiku.

Mezi nejvýznamnější investice roku 2019 se ve výrobním závodě ZKL Brno, a.s. řadí nákup nového stroje na posílení výroby velkorozměrových ložisek **BASICTURN 1600 S2** od firmy TOSHULIN a.s. Tento komplexně řešený soustruh pro technologicky náročné opracování zakalených ložiskových kroužků až do průměru 2 000 milimetrů a hmotnosti 12 tun byl instalován na halu č. 5.



Další významnou investicí v ZKL Brno, a.s. v roce 2019 bylo pořízení nové bezhroté brusky **BB 400ST CNC** na halu č. 4. Tato bruska, která umožňuje broušení elementů v rozsahu průměrů od 50 do 250 milimetrů, významně rozšířila stávající kapacity pro broušení plášťů valivých elementů v segmentu velkorozměrových ložisek.



Ve třetím čtvrtletí roku 2019 byla zahájena **rekonstrukce části kalírny** s šachtovými pecemi, které slouží pro kalení největších ložiskových kroužků zejména pro program větrných elektráren. Kapacity kalení pomáhají zvýšit nově vyprojektovaná a vyrobená technologická zařízení pro tepelné zpracování ložiskových dílů o průměru 1 800 až 2 000 milimetrů. Pro řádné očištění zakalených kroužků bylo pořízeno nové prací zařízení a pro manipulaci s obrobky byla do prostor kalírny nainstalována nová jeřábová dráha s nosností 3 tuny.



Mezi významné investice v závodě ZKL Klášterec nad Ohří, a.s. se řadí nový CNC stroj pro přesné broušení ramínek/otvorů ložiskových dílů a součástí **BDLZ 120 CNC HP**, který byl pořízen v rámci dotačního projektu INOVACE – „Zavedení výroby zemědělských ložisek“. Jedná se o stroj na dokončování vnějších a vnitřních ložiskových kroužků a oběžných drah ložiskových kroužků s vnějším průměrem od 20 do 150 mm. Pořízený stroj umožní výrobu speciálních radiálních kuličkových ložisek, založených na konstrukci kolových kuličkových ložisek vyšší generace, určených k osazení do moderní zemědělské techniky.



Významné události

V rámci doprovodných akcí konaných v průběhu Mezinárodního strojírenského veletrhu v Brně, na němž koncern ZKL pravidelně vystavuje, proběhla i prestižní soutěž o nejlepší inovační exponát Zlatá medaile 2019. Koncern ZKL se této soutěži účastnil v kategorii inovací komponent ve strojírenství a nejvyšší ocenění získal za své asymetrické soudečkové ložisko.

Vítězné asymetrické soudečkové ložisko s kazetovou klecí vyniká především speciální konstrukcí, která umožňuje jeho využití zejména v převodovce domíchávače betonu či v hlavním rotoru větrné elektrárny. Dalšími přednostmi jsou zvýšená naklopitelnost, axiální únosnost a schopnost pracovat při nízkých otáčkách bez prokluzování. Nová konstrukce ložiska zároveň prodlužuje jeho životnost oproti stávajícím řešením až o 80 procent.

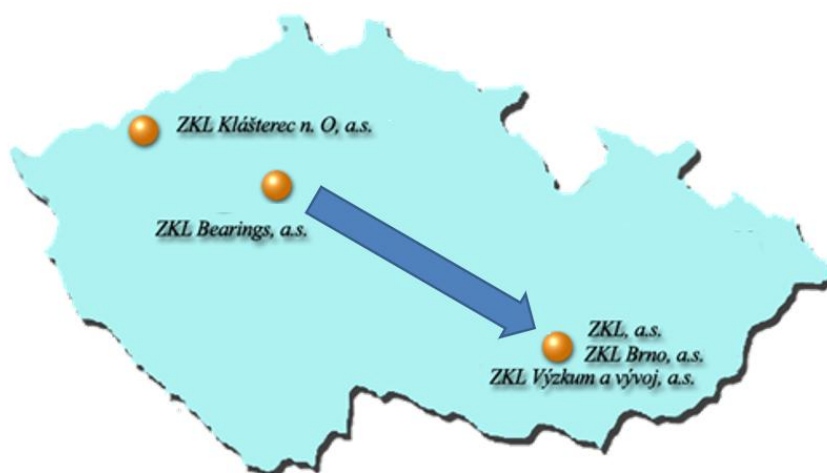
Získání toto významného ocenění je důkazem správně zvolené obchodní strategie zaměřené na projekty pro koncové zákazníky a inovace produktů na základě zákaznických požadavků. Tyto inovace je možné realizovat díky vlastnímu technickému know-how, který koncernu ZKL zajišťuje jeho výzkumně-vývojová společnost ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.



Obchod a marketing

V roce 2019 se podařilo prodej ložisek meziročně navýšit v přepočtu na CZK o 6,9 %. Uplynulý rok hodnotíme pozitivně, přestože obchodní plán společnosti nebyl splněn. Hlavními důvody byly zpomalení ekonomiky v západní Evropě a také pozdější uvedení do provozu technologie tepelného zpracování pro velkorozměrová ložiska. Nižší poptávka v Evropě byla však kompenzována úspěšnými novými zakázkami z Číny a Ruska, kde vidíme nárůst oproti minulým letům v řádech desítek procent.

V roce 2018 byl vytvořen základ pro efektivnější řízení obchodní společnosti ZKL Bearings CZ, a.s., proto mohlo v roce 2019 dojít k centralizaci její obchodní složky v Brně. Ke dni 30. června byla zrušena pobočka v Praze, což vedlo i k částečné obměně obchodních manažerů. Díky novým spolupracovníkům s technickými znalostmi, které jsme získali z jiných výrobních společností, bylo předávání práce a obchodních kontaktů rychlé a bezproblémové.



Obchodní aktivity roku 2019

OS 41 - LATINSKÁ AMERIKA

Hlavním odbytištěm je Argentina, která se na celkovém vývozu ZKL do Latinské Ameriky v roce 2019 podílela zhruba 65 %. Argentina tak zůstává v rámci Latinské Ameriky dominantní. Bohužel se ale propadá stále do větších finančních problémů. Ve 3Q roku 2019 se opakovala stejná situace jako před rokem. Devalvací lokální měny ARS o dalších 50 % se prodej do Argentiny zpomalil. Pozitivně však lze hodnotit vývoj tržeb v dalších zemích Latinské Ameriky, které částečně kompenzovaly propad prodeje v 3Q do Argentiny.

OS 42 - JIŽNÍ ASIE

Vyhlášením vícekanálového prodeje v Indii jsme docílili vyšší efektivity prodeje do této oblasti a zároveň se nám podařilo udržet obrát. V roce 2019 jsme se zaměřili na přímé (konečné) zákazníky. Pozitivně lze hodnotit trend prodeje do segmentu OEM v Indii, kde meziročně došlo k jeho nárůstu o 15 %.

OS 43 – SEVERNÍ EVROPA, BLÍZKÝ VÝCHOD A AFRIKA

Již 2 roky se nám nedaří stabilizovat tržby v Turecku. Dané teritorium budeme v roce 2020 posilovat o kancelář a budeme pracovat na zákaznicích v OEM a EDU sektoru. Pozitivně se jeví prodej do Severní Evropy zejména v Pobaltí, kde se soustředíme na dřevozpracující průmysl.

OS 44 - USA, KANADA, DÁLNÝ VÝCHOD

V daném teritoriu se nám daří zejména díky kvalifikované práci naší kanceláře v Číně. Prodeje v Číně meziročně vzrostly o 50 % a do roku 2020 plánujeme další nárůst tržeb.

OS 45 – ČESKÁ REPUBLIKA A SLOVENSKO

V České republice a na Slovensku jsme zaznamenali nižší tržby než v roce 2018. Bylo to zejména dáno výpadkem z výběrového řízení pro České dráhy a ztrátou některých OEM projektů. Další negativní vliv zde hraje také nižší solventnost firem. Do roku 2020 se nám ale již podařilo vyhrát výběrová řízení v železničním sektoru, a tudíž se domníváme, že tržby v roce 2020 opět porostou.

OS 46 – JIŽNÍ A VÝCHODNÍ EVROPA

V daném obchodním teritoriu byly tržby v podstatě totožné s rokem 2018. V roce 2019 se podařilo získat zakázky z Rumunských železnic a nové OEM projekty z Rakouska.

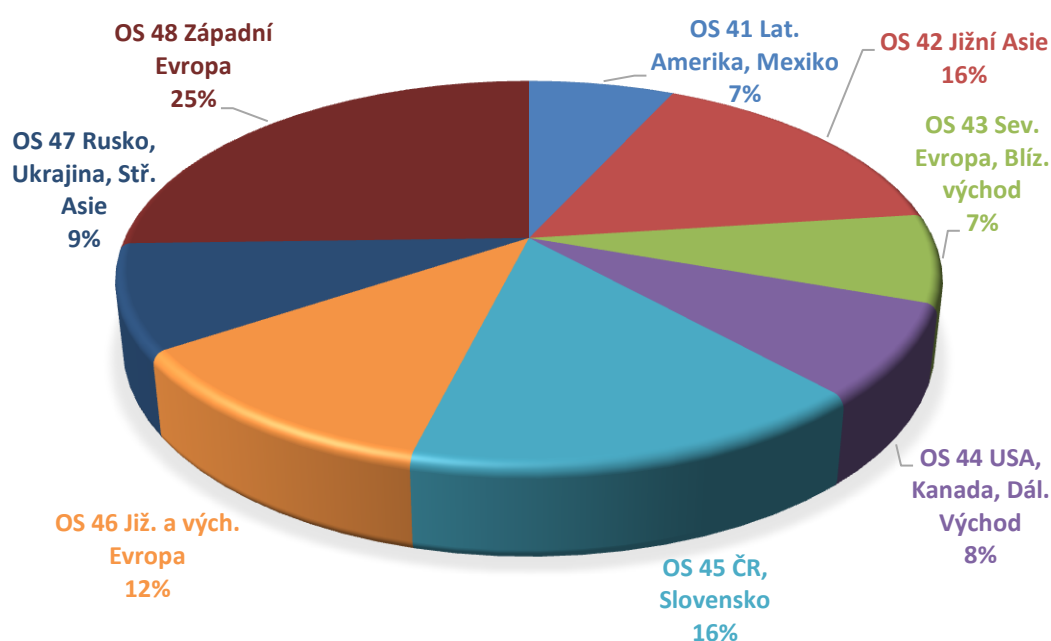
OS 47 – RUSKO, UKRAJINA, STEDNÍ ASIE

Tržby v daném teritoriu vzrostly meziročně o 25 %. Bylo to způsobeno zejména vlivem průniku do Ruských drah a do společností vyrábějící důlní techniku. V roce 2020 plánujeme další nárůst tržeb získáním zakázek do ocelářského průmyslu. Díky meziročnímu navýšení tržeb řádově v desítkách procent jsme se rozhodli v roce 2019 nově založit kancelář na Ukrajině.

OS 48 – ZÁPADNÍ EVROPA

Nejvyšší nárůst tržeb jsme zaznamenali v teritoriu západní Evropy, kde se nám daří navyšovat zakázky pro větrnou energetiku. Další nárůst tržeb je patrný i v Německu, kde naše lokální kancelář úspěšně spolupracuje na získávání OEM a EDU zákazníků.

Rozložení tržeb dle obchodních skupin v roce 2019 ukazuje následující graf:



Posilování image značky ZKL

Koncern ZKL kontinuálně pracuje na rozvoji a prosazování své image. ZKL se účastnilo několika tuzemských i zahraničních veletrhů, např. veletrhů pro důlní průmysl v Latinské Americe PERUMIN a veletrhu agrárního průmyslu EXPOAGRO, největšího průmyslového veletrhu v Evropě Hannover Messe a tradičního MSV v Brně a železničního veletrhu Czech Raildays v Ostravě. Nově jsme vystavovali samostatným stánkem na Ukrajině. V Rusku, Bělorusku a v Číně jsme využili nabídky našich obchodních partnerů na společnou prezentaci.

V roce 2019 jsme nadále rozvíjeli aktivity směrem k odborné veřejnosti. Pravidelně jsme je informovali prostřednictvím on-line kanálů jako jsou webové stránky a sociální sítě (LinkedIn, Facebook a YouTube). V roce 2019 byla vydána a mezi naše zaměstnance a obchodní partnery distribuována dvě čísla firemního časopisu Zetkalák. Konference

distributorů byla zaměřena na nové projekty, dále pak na výzkum a vývoj, které jsou stěžejní oblastí koncernu ZKL.

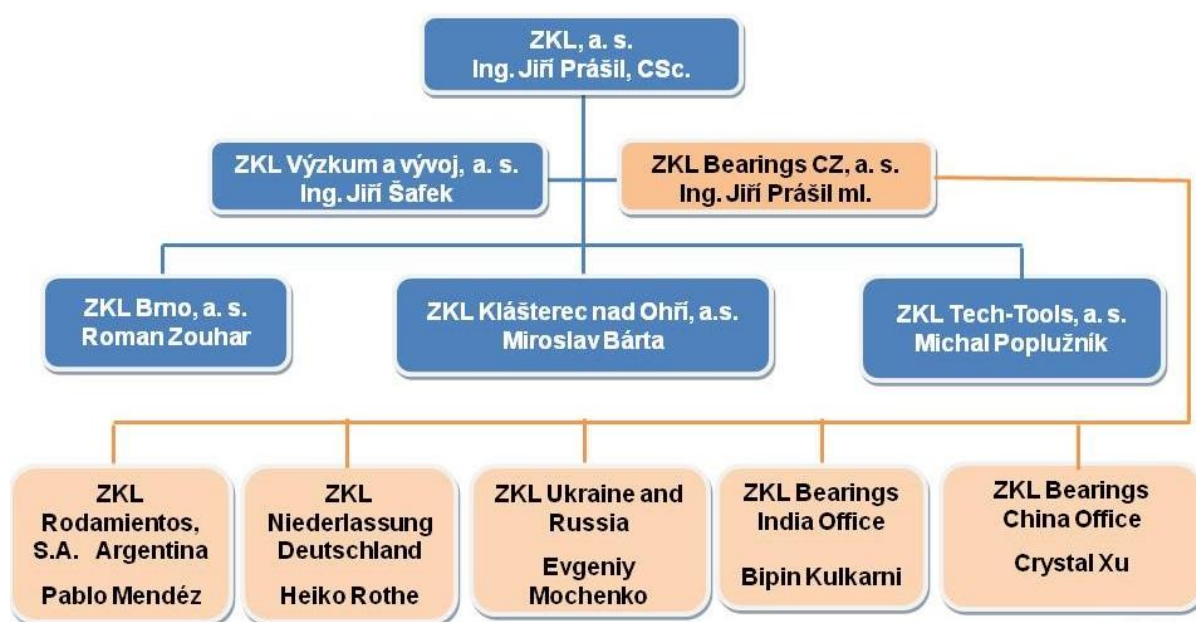


Z pravidelného hodnocení spokojenosti zákazníků vyplynulo, že k nabízeným produktům hledají stále častěji i služby související s profesionálním poradenstvím. Flexibilní reakce na vznikající potřeby zákazníků zajišťuje oddělení technické podpory prodeje (OTPP), které nabízí technická řešení při volbě odpovídajícího ložiska, účast při montážích speciálních a velkorozměrových ložisek anebo technická školení zákazníků i distributorů. Technická podpora prodeje během roku 2019 vyškolovala řadu našich obchodních partnerů v nově vybudované školící místnosti sloužící k prezentaci různých metod montáže. Daná školení vytvářejí lepší image značky a zvyšují povědomí jak u distributorů, tak u konečných zákazníků nebo OEM.



Budování značkové prodejní sítě

ZKL disponuje obchodním zastoupením v pěti zemích světa: Argentina, Čína, Indie, Německo a Ukrajina. Mezi hlavní činnosti reprezentativních kanceláří patří podpora distributorů v oblasti technických otázek, propagace, řešení reklamací apod.



Autorizovaná distribuční síť koncernu ZKL se každým rokem rozšiřuje a autorizovaní distributoři jsou hlavním prodejním kanálem. ZKL se nadále zaměřuje na zvýšení podílu zákazníků z oblasti prvovýroby, a to zejména v zemích Evropské unie, stejně tak jako na zvýšení prodeje konečným zákazníkům.

Ing. Jiří Prášil
Výkonný ředitel ZKL Bearings CZ, a.s.

Technický rozvoj, inovace, výzkum a vývoj

Pozitivní hospodářský vývoj koncernu ZKL v roce 2019 je výsledkem modernizace výrobních celků, zaváděním digitalizace výroby a pokračujícím trendem investic do technického rozvoje a vědecko-výzkumných úkolů. Zvyšování konkurenceschopnosti produktů ZKL je významným způsobem ovlivněno na jedné straně samotným vývojem a konstrukcí ložisek, ale na straně druhé i vývojem nových technologických procesů týkajících se efektivní a ekologické výroby. Řízení inovací je realizováno prostřednictvím plánu technicko-výrobního rozvoje (TVR), který je integrován do finančního plánu koncernu.



Náklady, které koncern ZKL investujeme do oblasti technického rozvoje v meziročním srovnání, ukazuje následující tabulka (hodnoty v tis. Kč):

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ZKL Brno ¹⁾	57 850	59 442	35 116	33 095	13 551	4 549	28 612	54 555	44 486
ZKL Klášterec nad Ohří ¹⁾	3 508	11 142	10 254	8 116	8 866	12 270	12 576	11 517	11 159
ZKL – Výzkum a vývoj ¹⁾	24 051	31 780	26 462	21 438	21 223	17 638	20 583	21 481	21 601
ZKL Tech-Tools ²⁾	–	–	6 248	1 760	4 171	4 171	7 330	7 825	5 505
CELKEM	85 409	102 364	78 080	64 409	47 811	38 628	69 101	95 378	82 751

¹⁾ Náklady na výzkum a vývoj, ²⁾ Náklady na speciální nářadí

Koncern ZKL má vlastní výzkumně vývojovou základnu, jejímž hlavním nositelem je společnost ZKL – Výzkum a vývoj, a.s., která disponuje týmem zkušených vývojářů, konstruktérů, aplikačních inženýrů a vlastní zkušebnou. Ve spolupráci s vysoce odbornými a zkušenými pracovníky z výrobních závodů je tak koncern ZKL schopen vyvíjet ložiska s vysokými užitnými vlastnostmi a optimalizovat výrobní procesy tak, aby vyrobená ložiska plně uspokojila potřeby zákazníků i v nejnáročnějších aplikacích.

Při vývoji a konstrukci nových typů ložisek je v koncernu ZKL využíváno kombinace dlouholetého firemního know-how, moderních IT technologií a spolupráce se špičkovými pracovišti VUT v Brně, CEITEC, COMTES-FHT, SVÚM aj. Návrh a optimalizace produktů je softwarově podpořen produkty společnosti MSC: PATRAN/MENTAT/MARC, nově i APEX a Adams pro analýzy komplexních struktur, kinematických úloh a co-simulací. Další výpočty jsou prováděny za podpory softwaru MathCAD, nebo s využitím vlastních softwarů vytvořených na základě firemního know-how. Řízení vývojových procesů a správa konstrukčních dat probíhá v PTC systému Windchill a pro tvorbu výkresové dokumentace je využíván software PTC Creo.

V roce 2019 se pokračovalo s inovacemi jak v oblasti běžného katalogového sortimentu, tak v oblasti zákaznických ložisek. Inovace byly cíleny zejména na následující strategické oblasti:

- radiální soudečková ložiska pro hlavní rotory větrných elektráren,
- radiální a axiální soudečková ložiska pro energetiku,
- ložiska pro kolejová vozidla (nápravy, pohony, převodovky),
- zákaznická řešení pro OEM výrobce strojů do oceláren,
- zákaznická řešení pro OEM výrobce zemědělské techniky.

Výsledkem výše uvedených činností za rok 2019 jsou inovace realizované ve výrobních závodech koncernu ZKL, nejvýznamnější inovace jsou uvedené v následujících tabulkách:

Inovace v ZKL Brno, a.s.

Tprm	Tprm	Tprm
294/850EM NF	294/900EM NF	29488EM
NNSL40/560CV TPF 11562-18	PLC 82-13-18.2	230/600EW33MH NF
230/950EW33MH TPF 11547-17	240/900EW33MH TPF 11547-17	PLC 62-09-11
PLC 59-10.5	29412EJ NF	29414EJ NF
P29420EJ (R)	P29422EJ (R)	P29424EJ (R)
P29426EJ (R)	P29320EJ (R)	P29326EJ (R)
P29328EJ (R)	Pozn.: Dále bylo vyvinuto 15 TPRM zákaznických aplikací ložisek.	

Inovace v ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.

Tprm	Tprm	Tprm
B2-2210H-2RSN C2 TM (R)	PLC 410-34.2.6	

Inovace v ZKL Tech-Tools, a.s.

Tprm	Tprm	Tprm
PLC 32-09-03	PLC 32-09-04	

V roce 2019 byla činnost výzkumu a vývoje v koncernu ZKL zaměřena, kromě katalogového sortimentu a zákaznických aplikací ložisek, také na dlouhodobé projekty výzkumu a vývoje nových typů ložisek a technologických procesů výroby ložisek. Ty jsou často řešeny v rámci podpory výzkumu a vývoje Ministerstva průmyslu a obchodu, programu TAČR Epsilon a Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.

V oblasti vývoje nových typů ložisek byly realizovány např. projekty výzkumu a vývoje:

- toroidních ložisek,
- nové generace axiálních soudečkových ložisek,
- železničních ložisek s prodlouženým servisním intervalem,
- zatěsněných soudečkových ložisek pro těžké provozy.

V oblasti technologie a digitalizace výroby byly realizovány např. následující projekty:

- Automatizace, měření a monitoring montážních procesů.
- Automatizace výroby plechových klecí pro soudečková ložiska.
- Výzkum a vývoj vlivu technologie obrábění na povrchové vrstvy.

Ing. Libor Nohál, Ph.D.

Výkonný ředitel ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.

Systém řízení jakosti a ochrana životního prostředí

Koncern ZKL profilující se jako spolehlivý dodavatel pro nejnáročnější zákazníky včetně zákazníků z energetického a železničního průmyslu, neustále zlepšuje a rozvíjí svůj systém řízení jakosti certifikovaný dle EN ISO 9001 s rozšířením o prvky mezinárodního standardu ISO/TS22163.

Vedení koncernu věnuje značnou pozornost systému řízení jakosti a s ním souvisejícím vzdělávacím procesům. Realizace nových projektů, které směřují jak ke zvýšení úrovně pracovního prostředí z hlediska dosažení maximální teplotní stability pracovišť a jejich vysokého stupně čistoty, tak instalace nejmodernějších výrobních a měřicích zařízení, posouvá výrazně možnosti ZKL i kvalitativní úroveň výrobků. Systém je trvale zlepšován na principu zásad formulovaných v politice jakosti.

Politika jakosti koncernu ZKL

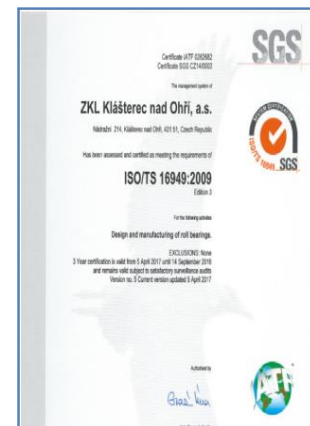
Vedení koncernové společnosti ZKL si je vědomo své odpovědnosti k uplatňování, rozvíjení a neustálému zlepšování efektivity systému jakosti, který je jedním z rozhodujících faktorů ovlivňujících postavení výrobků ZKL na trhu. Proto stanovuje tuto politiku jakosti:

- Společnost ZKL je orientovaná na plnění požadavků zákazníka a s cílem zvyšování jeho spokojenosti, a to s ohledem na ostatní zainteresované strany při plnění právních a jiných požadavků.
- Základ vztahu k zákazníkovi je postaven na plnění deklarovaných parametrů finálního výrobku a poskytování kvalifikovaných technických služeb.
- Společnost ZKL citlivě vnímá vývoj potřeb a požadavků zákazníka, na něž pak může co nejefektivněji reagovat.
- Společnost usiluje o trvalé zvyšování užité hodnoty výrobků a efektivity produkce značky ZKL.
- Pro zvyšování parametrů a úrovně jakosti výrobků ZKL je vytvořena struktura koncernu kladoucí důraz na vlastní výzkum a vývoj.
- Společnost usiluje o neustálé zlepšování efektivity systému jakosti, odstraňuje zjištěné nedostatky realizací nápravných opatření a vytváří podmínky k zamezení možného vzniku neshod.
- V zájmu využití znalostního a výkonového potenciálu vlastních zaměstnanců/týmových spolupracovníků prosazuje princip rovných příležitostí umožňující všem zaměstnancům rovný přístup k dalšímu jak profesnímu, tak v případě potřeby, rekvalifikačnímu vzdělávání v souladu s plány školení a možnostmi vynaložitelných zdrojů.
- Budování partnerských vztahů s dodavateli a jejich zapojení do systému jakosti ZKL má významný podíl na jeho efektivitě.

- Jakost výrobků ZKL je postavena na vědomí důležitosti odvedení kvalitní práce každým zaměstnancem - odvedení kvalitní práce je osobním cílem každého zaměstnance/týmového spolupracovníka.
- Motivace a oceňování pracovních výsledků, rozvoj zaměstnanců a objektivní informovanost vytváří předpoklady k úspěšnému plnění pracovních úkolů a minimalizaci chyb.
- Dosaženou úroveň systému jakosti dokládá ZKL získanými certifikáty.

Stav systému řízení jakosti koncernu ZKL v roce 2019

Společnost	Certifikát
ZKL, a.s.	EN ISO 9001:2015
ZKL-Výzkum a vývoj, a.s.	EN ISO 9001:2015 CTLA ISO/TS22163:2017
ZKL Bearings CZ, a.s.	EN ISO 9001:2015 ISO/TS22163:2017
ZKL Brno, a.s.	EN ISO 9001:2015
ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.	EN ISO 9001:2015 EN ISO 14001:2015 ISO/TS22163:2017
ZKL Tech-Tools, a.s.	EN ISO 9001:2015



Ochrana životního prostředí

Ochrana životního prostředí je v koncernu ZKL věnována značná pozornost, přičemž kritérii jsou požadavky mezinárodní normy ISO 14 001. Certifikována je dle mezinárodní normy ISO 14001 společnost ZKL Klášterec nad Ohří, a.s. Zásady environmentálního managementu se již staly přirozenou součástí všech činností směřujících ke zlepšování environmentálního profilu společností.

Důsledné dodržování legislativních požadavků pro zajištění ochrany životního prostředí je pro nás samozřejmostí. Do environmentálního profilu jsou zahrnuty všechny vlivy plynoucí z podnikatelské činnosti společností, které mají dopad na životní prostředí. Vlivy na životní prostředí se týkají nejen znečišťování, ale i spotřeby zdrojů – materiálů, energií a vod. Všechny spotřeby energií, produkce odpadů a obalového materiálu jsou pečlivě monitorovány a vyhodnocovány. Cílem těchto soustavných procesů je šetření vstupních zdrojů a úspora celkových finančních nákladů v závislosti na ekonomické výkonnosti společností.

V rámci výrobních inovací a při pořizování nových technologií je dbáno na efektivní využívání energií, ochranu životního prostředí a šetření přírodních zdrojů.

V rámci modernizací technologií a zkušebních metod byla díky investicím v oblasti testování povrchů po broušení, výrazně snížena spotřeba kyselin, a tím významně snížena ekologická zátěž v této oblasti.

Tomáš Hrozek
Ředitel kvality ZKL, a.s.

Personalistika

V oblasti řízení lidských zdrojů a personální politiky stále klade koncern ZKL velký důraz na dlouhodobou stabilizaci kvalifikovaných zaměstnanců ve společnosti. Hlavním cílem je využití znalostního a výkonového potenciálu vlastních zaměstnanců. Společnost intenzivně podporuje všechny věkové skupiny zaměstnanců, jejich osobní rozvoj a prosazuje svoji atraktivitu jako generační zaměstnavatel s dlouholetou tradicí.

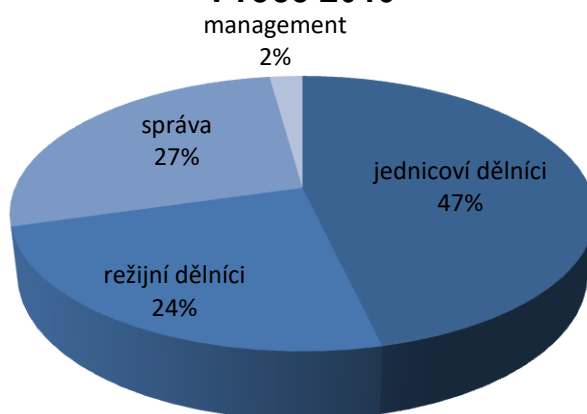
Personální vývoj

Rok 2019 byl v personální oblasti rokem stabilizačním. Docházelo k postupnému snižování počtu zaměstnanců ve vazbě na další zavádění nových technologií a s tím souvisejícího zvyšování produktivity práce.

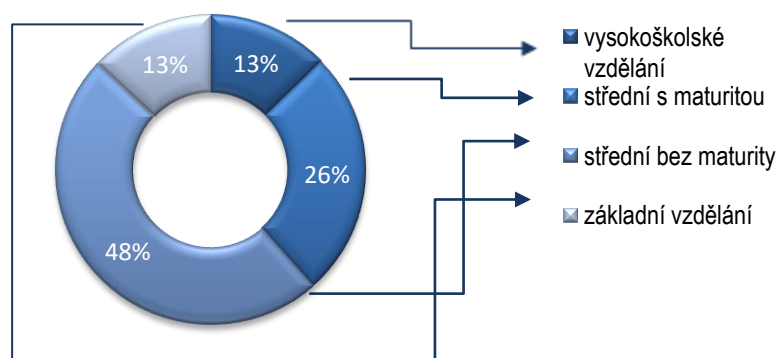
Přepočtené stavy zaměstnanců k 31. 12. 2019						
Rok	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ZKL Group celkem	827	802	749	633	578	579

Struktura zaměstnanců zůstává téměř shodná s předchozím obdobím. V celkovém počtu zaměstnanců v koncernu tvoří téměř 3/4 zaměstnanci pracující přímo ve výrobě.

Struktura zaměstnanců ZKL Group v roce 2019



Kvalifikační struktura kmenových zaměstnanců ZKL Group v roce 2019

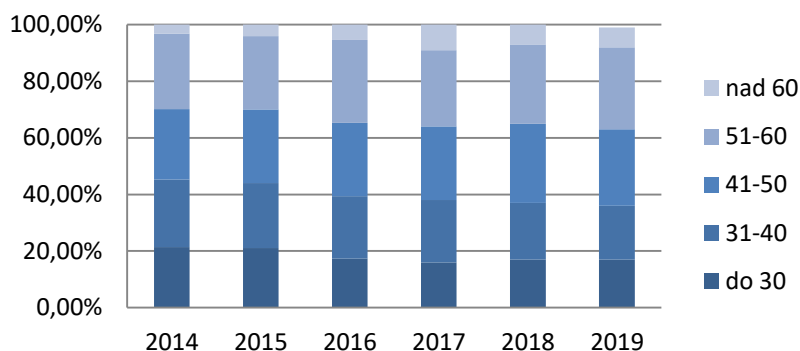


Pokračuje trend minulých období, kdy se stále mírně zvyšuje podíl zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním. Podíl zaměstnanců s maturitou zůstává na stejné úrovni a dochází k mírnému snižování podílu zaměstnanců, kteří absolvovali pouze základní vzdělání či jsou vyučeni v oboru.

Koncern ZKL je tradičním českým generačním zaměstnavatelem, který také staví na řadě dlouholetých zkušených zaměstnanců, kteří předávají zkušenosti novým mladým a perspektivním kolegům.

Vzhledem ke stavu trhu práce, kdy je reálný nedostatek uchazečů ve věku do 50 let, došlo k mírnému nárůstu zaměstnanců ve věku nad 40, 50 a 60 let. Trendem let 2010 – 2015 bylo zvyšování podílu zaměstnanců do 30 let, v roce 2016 došlo k mírnému poklesu podílu této skupiny zaměstnanců a v letech 2017 – 2019 tento trend trval. Trvá snaha o stabilizaci zaměstnanců a je tedy nutné brát v úvahu rostoucí trend podílu zaměstnanců nad 50 let vlivem přirozeného stárnutí. Snahou zůstává, aby mladší zaměstnanci, kteří do koncernu ZKL nastoupili, se následně a postupně posouvali na roveň dnešních starších zkušených zaměstnanců.

Věková struktura kmenových zaměstnanců Koncernu ZKL v roce 2019



Podnikové vzdělávání a rozvoj zaměstnanců ZKL Group

Vzdělávání zaměstnanců a jejich odborný rozvoj je nedílnou součástí personální politiky ZKL. Jedním z klíčových úkolů personálního odboru je zajišťování profesního rozvoje zaměstnanců s cílem optimálně zabezpečovat aktuální vzdělávací potřeby ZKL a včas reagovat na požadavky budoucích potřeb výkonu a uplatnění zaměstnanců ve společnosti.

Významnou součástí rozvoje vzdělávání jsou pravidelné jazykové kurzy, které byly v roce 2019 vyučovány v 8 úrovních pokročilosti, a to v jazycích angličtina, španělština, němčina tak, aby jazykového vzdělávání mohlo využívat více zaměstnanců. V roce 2019 pravidelně studovalo 38 zaměstnanců.

ZKL si uvědomuje důležitost vzdělávání v technických oborech a jeho význam pro výrobu ložisek, proto podporuje profesní růst nastupující generace potenciálních zaměstnanců. Mezi standardní formu spolupráce se středními školami patří exkurze ve výrobě pro studenty vyšších ročníků. V roce 2019 jsme také umožnili stáže 5 studentům Střední školy technické a ekonomické Brno přímo v provozu výrobního závodu ZKL Brno, a.s.



V rámci péče o zaměstnance pořádá koncern ZKL několik společenských akcí, mezi které patří každoroční Den rodiny. Vedení společnosti tyto akce připravuje jako poděkování za celoroční práci svým zaměstnancům a se záměrem představit zodpovědnou práci členům rodin našich pracovníků.



Bc. Štěpánka Rychetská

Vedoucí personálního odboru ZKL, a.s.

Konsolidované výsledky skupiny ZKL

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

ke dni ...31.12.2019...

Rok	Měsíc	IČO	Název a sídlo účetní jednotky
2019	12	25568353	ZKL, a. s.

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Minulé úč. období	
			Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (02+03+40+77)	01	2 158 448	2 106 035
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	02		
B.	Stálá aktiva (04+14+27+37+38+39)	03	1 184 727	1 155 800
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (05+06+09+10+11)	04	11 213	13 804
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	05		
2.	Ocenitelná práva (07+08)	06	10 457	12 685
2.1.	Software	07	10 415	12 490
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	42	195
3.	Goodwill	09		
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	318
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (12+13)	11	756	801
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12		
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	756	801
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (15+18+19+20+24)	14	1 168 058	1 130 841
B. II. 1.	Pozemky a stavby (16+17)	15	707 729	701 744
1.1.	Pozemky	16	110 030	111 183
1.2.	Stavby	17	597 699	590 561
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	344 382	366 633
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19		
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (21+22+23)	20	136	66
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21		
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22		
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	136	66
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (25+26)	24	115 811	62 398
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	43 981	30 838
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	71 830	31 560
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (28+29+30+31+32+33+34)	27	5 456	5 087
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	28	5 456	5 087
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podst.vliv	29		
3.	Podíly - podstatný vliv	30		
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31		
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32		
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33		
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (35+36)	34	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35		

7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36		
B.IV	Kladný konsolidační rozdíl	37	0	6 068
B.V	(-) Záporný konsolidační rozdíl	38	0	0
B.VI	Cenné papíry v ekvivalenci	39		
C.	Oběžná aktiva (41+49+71+74)	40	963 080	944 840
C. I.	Zásoby (42+43+44+47+48)	41	549 241	520 884
C. I. 1.	Materiál	42	101 560	75 596
2.	Nedokončená výroba a polotovary	43	76 742	80 424
3.	Výrobky a zboží (45+46)	44	370 423	357 524
3.1.	Výrobky	45	358 029	228 718
3.2.	Zboží	46	12 394	128 806
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	47		
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	48	516	7 340
C. II.	Pohledávky (50+60)	49	388 323	396 769
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (51+52+53+54+55)	50	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	51		
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	52		
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	53		
1.4.	Odložená daňová pohledávka	54		
1.5.	Pohledávky ostatní (56+57+58+59)	55	0	0
1.5.1.	Pohledávky za společníky	56		
1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	57		
1.5.3.	Dohadné účty aktivní	58		
1.5.4.	Jiné pohledávky	59		
2.	Krátkodobé pohledávky (61+62+63+64)	60	388 323	396 769
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	61	265 315	261 927
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	62		
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	63		
2.4.	Pohledávky ostatní (65+66+67+68+69+70)	64	123 008	134 842
2.4.1.	Pohledávky za společníky	65		
2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	66		
2.4.3.	Sát - daňové pohledávky	67	25 071	23 864
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	68	20 255	16 710
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	69	8 823	10 804
2.4.6.	Jiné pohledávky	70	68 859	83 464
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (72+73)	71	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	72		
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	73		
C. IV.	Peněžní prostředky (75+76)	74	25 516	27 187
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	75	229	402
2.	Peněžní prostředky na účtech	76	25 287	26 785
D.	Časové rozlišení aktiv (78+79+80)	77	10 641	5 395
D. 1.	Náklady příštích období	78	8 200	4 942
2.	Komplexní náklady příštích období	79		
3.	Příjmy příštích období	80	2 441	453

PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
b	c	5	6
PASIVA CELKEM (82+107+147+150)	81	2 158 448	2 106 035
Vlastní kapitál (83+87+95+98+102+105+106)	82	992 168	952 558
Základní kapitál (84+85+86)	83	734 530	734 530
Základní kapitál	84	734 530	734 530
Vlastní podíly (-)	85		
Změny základního kapitálu	86		
Ážio a kapitálové fondy (88+89)	87	-30 409	-2 990
Ážio	88	1 236	1 236
Kapitálové fondy (90+91+92+93+94)	89	-31 645	-4 226
Ostatní kapitálové fondy	90		
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	91	-31 645	-4 226
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obch.korporací (+/-)	92		
Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	93		
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	94		
Fondy ze zisku (96+97)	95	5 455	5 455
Ostatní rezervní fondy	96	5 455	5 455
Statutární a ostatní fondy	97		
Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (99+100+101)	98	259 741	224 946
Nerozdělený zisk minulých let nebo neuhrazená ztráta min. let	99	259 741	224 946
	100		
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101		
Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů (+/-)	102	22 851	-9 383
Výsledek hospodaření běžného účetního období	103	22 851	-9 383
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	104	0	0
Konsolidační rezervní fond	105		
Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	106		
Cizí zdroje (108+113)	107	1 039 129	1 033 703
Rezervy (109+110+111+112)	108	2 262	12 093
Rezerva na důchody a podobné závazky	109		
Rezerva na daň z příjmů	110		
Rezervy podle zvláštních právních předpisů	111		
Ostatní rezervy	112	2 262	12 093

Závazky (114+129)	113	1 036 867	1 021 610
Dlouhodobé závazky (115+118+119+120+121+122+123+124+125)	114	199 053	192 570
Vydané dluhopisy (116+117)	115	0	0
Vyměnitelné dluhopisy	116		
Ostatní dluhopisy	117		
Závazky k úvěrovým institucím	118	85 779	81 085
Dlouhodobé přijaté zálohy	119		
Závazky z obchodních vztahů	120	0	0
Dlouhodobé směnky k úhradě	121		
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	122		
Závazky - podstatný vliv	123		
Odložený daňový závazek	124	38 925	37 380
Závazky - ostatní (126+127+128)	125	74 349	74 105
Závazky ke společníkům	126		
Dohadné účty pasivní	127		
Jiné závazky	128	74 349	74 105
Krátkodobé závazky (130+133+134+135+136+137+138+139)	129	837 814	829 040
Vydané dluhopisy (131+132)	130	0	0
Vyměnitelné dluhopisy	131		
Ostatní dluhopisy	132		
Závazky k úvěrovým institucím	133	296 277	292 328
Krátkodobé přijaté zálohy	134	4 759	5 072
Závazky z obchodních vztahů	135	303 690	273 484
Krátkodobé směnky k úhradě	136		
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	137	0	0
Závazky - podstatný vliv	138		
Závazky ostatní (140+141+142+143+144+145+146)	139	233 088	258 156
Závazky ke společníkům	140	17 159	15 840
Krátkodobé finanční výpomoci	141		
Závazky k zaměstnancům	142	14 095	13 489
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	143	7 965	12 975
Stát - daňové závazky a dotace	144	10 392	23 540
Dohadné účty pasivní	145	6 921	24 903
Jiné závazky	146	176 556	167 409
Časové rozlišení pasiv (148+149)	147	912	1 234
Výdaje příštích období	148	274	1 180
Výnosy příštích období	149	638	54
Menšinový vlastní kapitál (151+152+153+154)	150	126 238	118 540
Menšinový základní kapitál	151	49 528	49 528
Menšinové kapitálové fondy	152		
Menšinové ziskové fondy vč. nerozd. zisku a neuhr.ztráty min. let	153	67 638	59 732
Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	154	9 073	9 280

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

ke dni 31.12.2019

Rok	Měsíc	IČO	Název a sídlo účetní jednotky
2019	12	25568353	ZKL, a. s.

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 075 890	889 879
II.	Tržby za prodej zboží	02	36 414	179 016
A.	Výkonová spotřeba (04+05+06)	03	686 332	772 152
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	22 723	131 675
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	549 295	533 871
3.	Služby	06	114 314	106 606
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-6 644	-100 668
C.	Aktivace (-)	08	-8 971	-5 391
D.	Osobní náklady (10+11)	09	312 247	312 064
D. 1.	Mzdové náklady	10	229 276	228 369
2.	Náklady na sociální zabezpečení , zdravotní pojištění a ostatní náklady (12+13)	11	82 971	83 695
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	75 618	75 956
2.2.	Ostatní náklady	13	7 353	7 739
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (15+18+19)	14	94 075	92 719
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (16+17)	15	83 030	89 848
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	83 030	89 848
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
2.	Úpravy hodnot zásob	18	1 213	242
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	9 832	2 629
III.	Ostatní provozní výnosy (21+22+23)	20	61 104	107 683
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	2 407	5 243
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	10 381	11 364
3.	Jiné provozní výnosy	23	48 316	91 076
F.	Ostatní provozní náklady (25+26+27+28+29)	24	33 543	66 706
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	2 268	2 274
2.	Prodaný materiál	26	10 212	10 893
3.	Daně a poplatky	27	4 597	4 829
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-68	88
5.	Jiné provozní náklady	29	16 534	48 622
	Zúčtování (odpis) záporného konsolidačního rozdílu	30	0	6 463
	Zúčtování (odpis) kladného konsolidačního rozdílu	31	-6 068	-6 068
*	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-)(01+02+20-03-07-08-09-14-24+30-31)	32	56 758	39 391

IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (34+35)	33	0	0
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	34		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	35		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	36		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (38+39)	37	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	38		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	39		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	40		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (42+43)	41	5	360
VI. 1.	Výnosové úroky a obdobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	42		
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	43	5	360
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	44	2	18
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (46+47)	45	15 189	16 514
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	46	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	47	15 189	16 514
VII.	Ostatní finanční výnosy	48	24 705	25 030
K.	Ostatní finanční náklady	49	25 726	35 103
*	Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření (+/-) (33+37+41+48-36-40-44-45-49)	50	-16 207	-26 245
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (32+50)	51	40 551	13 146
L.	Daň z příjmů (53+54)	52	8 627	13 249
L. 1.	Daň z příjmů splatná	53	7 082	7 846
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	54	1 545	5 403
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (51-52)	55	31 924	-103
M.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	56		
	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	57	31 924	-103
	z toho: výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	58	22 851	-9 383
	menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	59	9 073	9 280
	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	60		
****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (57-56)	61	31 924	-103
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	62	1 198 118	1 201 968

Sestaveno dne:

15.05.2020

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení účetní závěrky:

Jan Maxa

Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.
předseda představenstva

IDENTIFIKACE AUDITORA
BDO Audit s.r.o.
IČ: 45314381
Auditorské oprávnění KAČR 018

Zpráva auditora



Tel: +420 241 046 111
www.bdo.cz

BDO Audit s. r. o.
V Parku 2316/12
Praha 4 - Chodov
148 00

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ZKL, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ZKL, a.s., se sídlem Jedovnická 2346/8, Líšeň, 628 00 Brno, identifikační číslo 255 68 353, (dále také společnost) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2019, výkazu zisku a ztráty za období od 01.01.2019 do 31.12.2019 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ZKL, a.s. k 31.12.2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za období od 01.01.2019 do 31.12.2019, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnost uvedenou v konsolidované výroční zprávě na straně 36 v bodě 5. Významné události po datu konsolidované účetní závěrky, kde společnost uvádí, jakým způsobem plánuje reagovat na situaci, která nastala v souvislosti s celosvětovou pandemií týkající se COVID-19

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ZKL, a.s.

Naš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během

BDO Audit s. r. o., česká společnost s ručením omezeným (IČO 453 14 381, registrována u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 7279, auditorské oprávnění Komory auditorů ČR č. 018) je členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezeným registrované ve Velké Británii) a je součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO.



Tel: +420 241 046 111
www.bdo.cz

BDO Audit s. r. o.
V Parku 2316/12
Praha 4 - Chodov
148 00

provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti ZKL, a.s. za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti ZKL, a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti Klient povinné posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada společnosti ZKL, a.s.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v

BDO Audit s. r. o., česká společnost s ručením omezeným (IČO 453 14 381, registrována u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 7279, auditorské oprávnění Komory auditorů ČR č. 018) je členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezeným registrované ve Velké Británii) a je součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO.



Tel: +420 241 046 111
www.bdo.cz

BDO Audit s. r. o.
V Parku 2316/12
Praha 4 - Chodov
148 00

důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok.

Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti ZKL, a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

BDO Audit s. r. o., česká společnost s ručením omezením (IČO 453 14 381, registrována u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 7279, auditorské oprávnění Komory auditorů ČR č. 018) je členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezením registrované ve Velké Británii) a je součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO.



Tel: +420 241 046 111
www.bdo.cz

BDO Audit s. r. o.
V Parku 2316/12
Praha 4 - Chodov
148 00

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu společnosti ZKL, a.s. mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 15. 5. 2020

Auditorská společnost:

BDO Audit s.r.o.

BDO Audit s. r. o.
evidenční číslo 018

Statutární auditor:



Ing. Oldřich Bartušek
evidenční číslo 2256

BDO Audit s. r. o., česká společnost s ručením omezeným (IČO 453 14 381, registrována u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 7279, auditorské oprávnění Komory auditorů ČR č. 018) je členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezeným registrované ve Velké Británii) a je součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO.