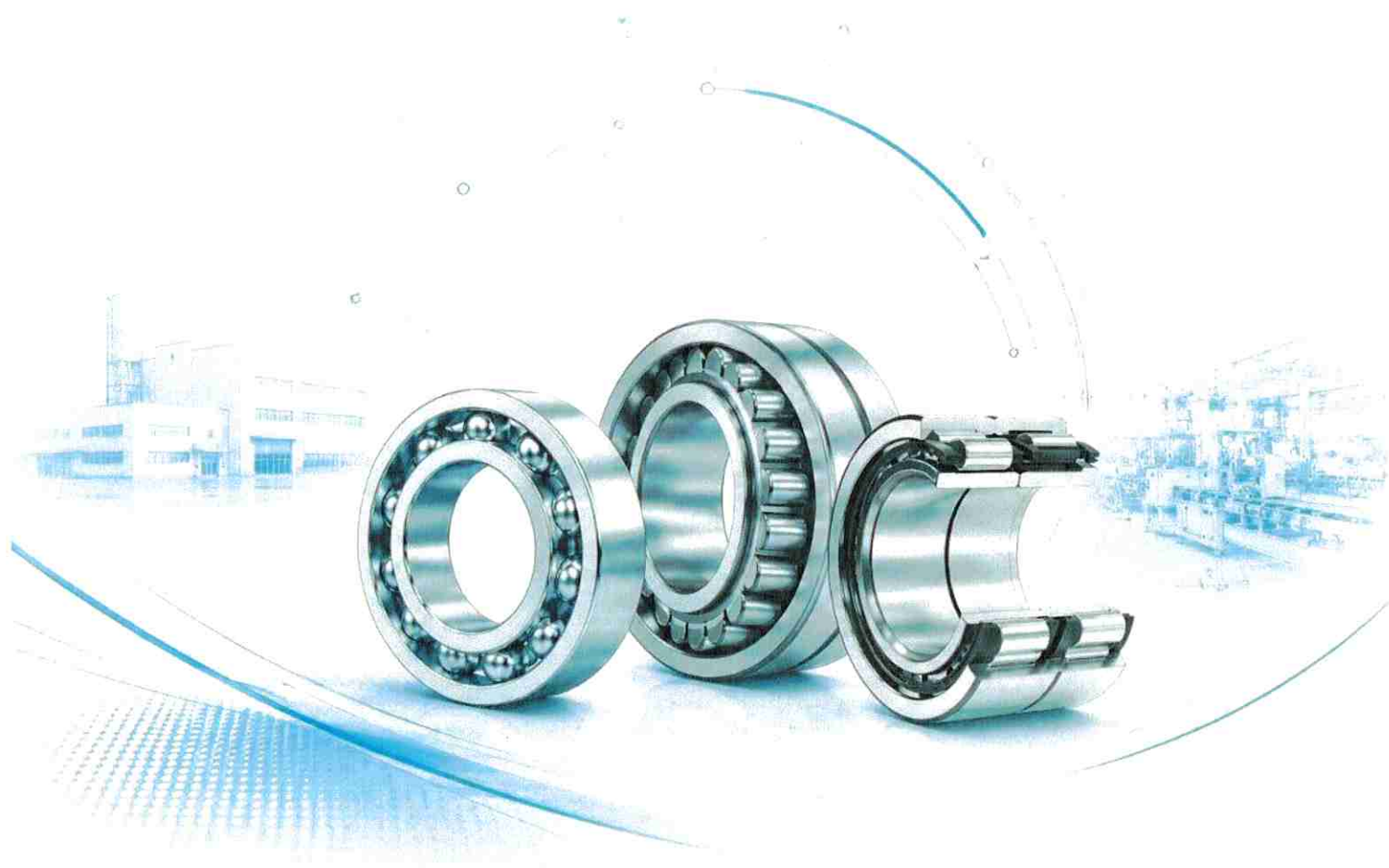




# VÝROČNÍ ZPRÁVA

## 2025

ZKL GROUP

## Obsah

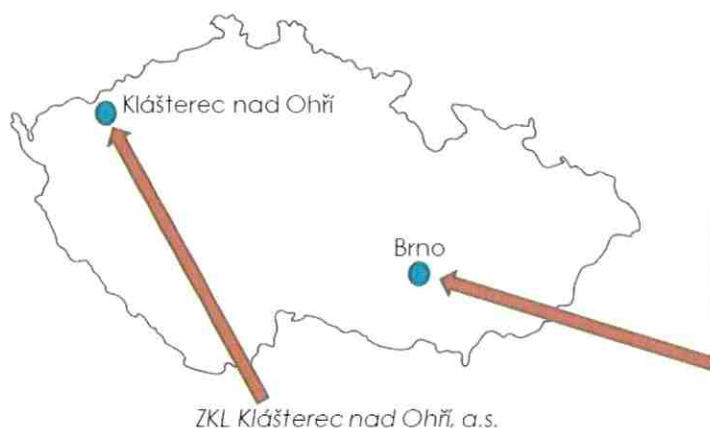
|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| O koncernu.....                                                                       | 3  |
| Úvodní slovo předsedy představenstva .....                                            | 4  |
| Organizační struktura koncernu.....                                                   | 5  |
| Obchod a marketing .....                                                              | 7  |
| Procesy.....                                                                          | 8  |
| Marketingové aktivity roku 2025.....                                                  | 9  |
| Technický rozvoj, inovace, výzkum a vývoj.....                                        | 10 |
| Systém řízení jakosti a ochrana životního prostředí.....                              | 12 |
| Politika kvality, bezpečnosti produktů, životního prostředí a BOZP koncernu ZKL ..... | 12 |
| Ochrana životního prostředí.....                                                      | 14 |
| Bezpečnost práce .....                                                                | 15 |
| Péče o zaměstnance: Stabilita, rozvoj a sdílení zkušeností .....                      | 16 |
| Rozvoj efektivity a personální stability.....                                         | 16 |
| Vývoj počtu zaměstnanců ve skupině ZKL.....                                           | 16 |
| Zaměstnanecké benefity .....                                                          | 18 |
| Konsolidované výsledky skupiny ZKL.....                                               | 22 |

## O koncernu

Koncern ZKL vznikl integrací českého ložiskového průmyslu s více než stoletou tradicí, zajišťující výzkum, vývoj, výrobu a prodej ložisek ZKL. Vznik koncernu je datován k 1.7.1999. Dnes je ZKL největším výrobcem velkorozměrových soudečkových, speciálních a dělených ložisek ve střední Evropě.

Koncern ZKL integruje dva výrobní podniky, a to v Brně a Klášterci nad Ohří a dále specializované akciové společnosti ZKL – Výzkum a vývoj, a.s. a obchodní společnost ZKL Bearings CZ, a.s. Díky vlastnímu výzkumu a vývoji je společnost ZKL schopna analyzovat vnitřní geometrii valivých ložisek, provádět výpočty kontaktního napětí či zdokonalovat parametry valivých ložisek všech typů. Výzkum a vývoj dále řeší projekty technického rozvoje inovačního procesu a rozšiřování výrobního sortimentu.

ZKL je osvědčeným a spolehlivým dodavatelem s certifikací pro celou řadu průmyslových podniků. Vyráběný sortiment standardních a speciálních ložisek značky ZKL plní ty nejnáročnější požadavky zákazníků v široké oblasti jednotlivých průmyslových odvětví, jako jsou např.: hutnictví, energetika, těžké strojírenství, těžba a zpracování surovin, automobilový a železniční průmysl, doprava, zemědělství a mnoho dalších.



### **ZKL Group – Brno**

ZKL Bearings CZ, a.s.

ZKL Brno, a.s.

ZKL - Výzkum a vývoj, a.s.

ZKL Reality, s.r.o.

## Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení obchodní partneři,

jsem rád, že Vám mohu prezentovat výsledky, které koncern ZKL v roce 2025 dosáhl, jak vyplývá z níže uvedeného porovnání:

| Ukazatel                | rok 2023  | rok 2024  | rok 2025  | Index    |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Tržby (v tis. Kč)       | 1 294 215 | 1 296 851 | 1 240 055 | 96,60 %  |
| Zisk (EBITDA v tis. Kč) | 233 051   | 251 071   | 155 248   | 66,20 %  |
| Počet zaměstnanců       | 511       | 495       | 451       | 109,70 % |

Přestože se nám v roce 2025 nepodařilo dosáhnout plánovaného růstu výkonnosti o cca 10 % oproti roku 2024, výsledky roku 2025 odrážejí náročné podmínky, kterým evropský průmysl v současnosti čelí v důsledku geopolitických změn ve světě.

Jsou to zejména:

- útlum těžby uhlí jako zdroje energie – 8 %
- pokles výroby oceli – 2,6 %
- Pozn.: Německo pokles – 8,6 %
- pokles objemu nákladní železniční dopravy – 5,3 %

Je nutné také zmínit omezení vývozu ložisek ZKL do Asie, zejména do Číny. Tyto vlivy způsobily pokles prodeje v roce 2025 oproti roku 2024 o 4,4 % a navazující snížení ziskovosti oproti roku 2024 měřeno provozním výsledkem EBITDA o cca 38 %.

Tyto změny a transformace průmyslu v Evropě přijímáme jako výzvu a příležitost pro změny ve výrobě ložisek v budoucím období. Budoucnost výroby valivých ložisek ZKL stojí na dalším rozvoji a inovacích ložisek navrhovaných přímo podle potřeb našich zákazníků, stejně jako na posilování integrace výroby a spolupráce s předními výrobci ložisek v Evropě. Současně realizujeme řadu opatření zaměřených na zvyšování efektivity, zejména modernizaci energeticky náročných provozů a jejich postupnou optimalizaci.

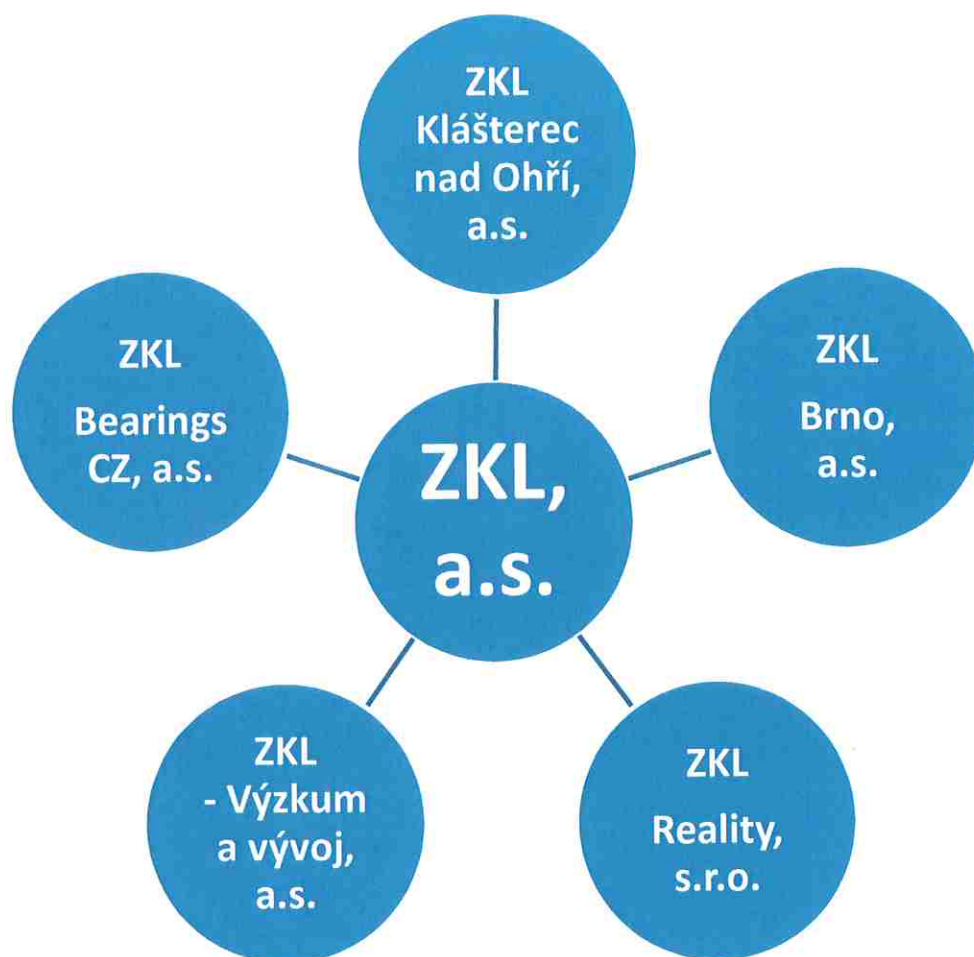
Podnikání v oboru valivých ložisek nadále považuji za perspektivní. Jsem přesvědčen, že nové požadavky na logistiku, zejména v oblasti železniční dopravy, přinesou nové příležitosti, stejně jako modernizace výroby oceli v evropských zemích.

Na závěr mi dovoluťe poděkovat Vám za spolupráci v roce 2025 a věřím, že cíle roku 2026 společně naplníme.

**Ing. Jiří Prášil, CSc.**

Předseda představenstva ZKL, a.s.

## Organizační struktura koncernu



## PŘEDSTAVENSTVO

Předseda představenstva: Ing. Jiří Prášil, CSc.

Členové představenstva: Ing. Jiří Prášil

Ing. Alena Antonová

### **ZKL, a.s.**

Jedovnická 8, Brno

IČ: 25568353

bilanční suma: 1 543 613 tis. Kč

roční obrát: 39 799 tis. Kč

### **ZKL Brno, a.s.**

Trnkova 2969/123, Brno

IČ: 25507851

**stěžejní předmět činnosti:**

výroba soudečkových, válečkových,  
kuželíkových a speciálních ložisek

bilanční suma: 873 127 tis. Kč

roční obrát: 437 848 tis. Kč

### **ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.**

Nádražní 214, Klášterec nad Ohří

IČ: 00152552

**stěžejní předmět činnosti:**

výroba kuličkových, kuželíkových  
a válečkových ložisek do 400 mm.

bilanční suma: 543 532 tis. Kč

roční obrát: 557 689 tis. Kč

### **ZKL-Výzkum a vývoj, a.s.**

Jedovnická 8, Brno

IČ: 25558480

**stěžejní předmět činnosti:**

vývoj valivých ložisek

a speciálních rotačních uložení strojů

bilanční suma: 32 180 tis. Kč

roční obrát: 30 093 tis. Kč

### **ZKL Bearings CZ, a.s.**

Líšeňská 2828/45, Brno

IČ: 25088637

**stěžejní předmět činnosti:**

nákup a prodej valivých ložisek

bilanční suma: 622 743 tis. Kč

roční obrát: 1 113 025 tis. Kč

### **ZKL Reality, s.r.o.**

Jedovnická 8, Brno

IČ: 25507729

**stěžejní předmět činnosti:**

pronájem a správa vlastních  
nebo pronajatých nemovitostí

bilanční suma: 858 903 tis. Kč

roční obrát: 126 442 tis. Kč

## Obchod a marketing

Finanční ukazatele v roce 2025 zůstaly na obdobné úrovni jako v roce 2024. Tržby dosáhly 1,24 mld. Kč, což v meziročním srovnání představuje pokles o 56,8 mil. Kč. S dosaženým výsledkem jsme spokojeni, zejména s ohledem na aktuální vývoj poptávky v evropském průmyslu a náročné tržní podmínky. Pokles poptávky v Evropě je významný, zejména v našich klíčových segmentech, mezi které patří nákladní železniční doprava, důlní průmysl a ocelářství. Vyšší poptávku aktuálně zaznamenáváme především v oblasti lehkého průmyslu, například u výrobků pro logistické haly, malých převodovek a elektromotorů.

V provozní oblasti se podařilo snížit náklady o 7 %, a to díky snížení interní nákladovosti i optimalizaci nákladů v afilacích. Výsledek hospodaření byl oproti roku 2024 nižší o 12,4 mil. Kč a společnost dosáhla čistého zisku po zdanění ve výši 20 mil. Kč. Ve srovnání s předchozím rokem tak došlo k poklesu o 10,6 mil. Kč.

Do budoucna sledujeme několik klíčových faktorů, které budou ovlivňovat další vývoj. Jedním z nich je rostoucí tlak na obchodní marži, jehož hlavní příčinou je posilování české koruny vůči euru a americkému dolaru. Kurz české měny má na rentabilitu tržeb zásadní vliv, protože export představuje více než 90 % celkových tržeb společnosti. Dalším negativním faktorem je pokračující levný dovoz ložisek z Číny do Evropské unie. Současná celní sazba ve výši 8 % na hotová ložiska představuje pouze omezenou ochranu evropského trhu. V důsledku toho dochází k přesunu výroby ložisek do nákladově výhodnějších regionů a evropské výrobní kapacity se postupně utlumují. Jako jeden z posledních tradičních výrobců ložisek v Evropě tento trend pociťujeme velmi výrazně. Současně na trhu přibývá značek, které se prezentují jako výrobci, ve skutečnosti však nabízejí produkty dovážené od různých čínských producentů.

Pro rok 2026 poprvé plánujeme pokles výroby i tržeb. Již nyní je zřejmé, že půjde o náročné období. Pokračující útlum průmyslové výroby v Evropské unii, zejména v oblasti těžkého strojírenství, vytváří tlak na celý dodavatelský řetězec. Naši prioritou proto zůstává důsledná kontrola a minimalizace nákladů, a to jak v personální, tak ve výrobní oblasti.

Největší růstový potenciál aktuálně vidíme na trzích Středního východu, Střední Asie a Číny. Situace v průmyslu Evropské unie, s výjimkou segmentů s vyšší přidanou hodnotou, nadále stagnuje nebo se zhoršuje. Výroba se přesouvá do levnějších regionů světa, což spolu s omezenou dostupností některých vstupních surovin oslabuje konkurenceschopnost evropských výrobců. Věříme, že se tento trend v budoucnu podaří zvrátit a že se výroba bude do Evropy postupně vracet, namísto toho, aby z ní odcházela.

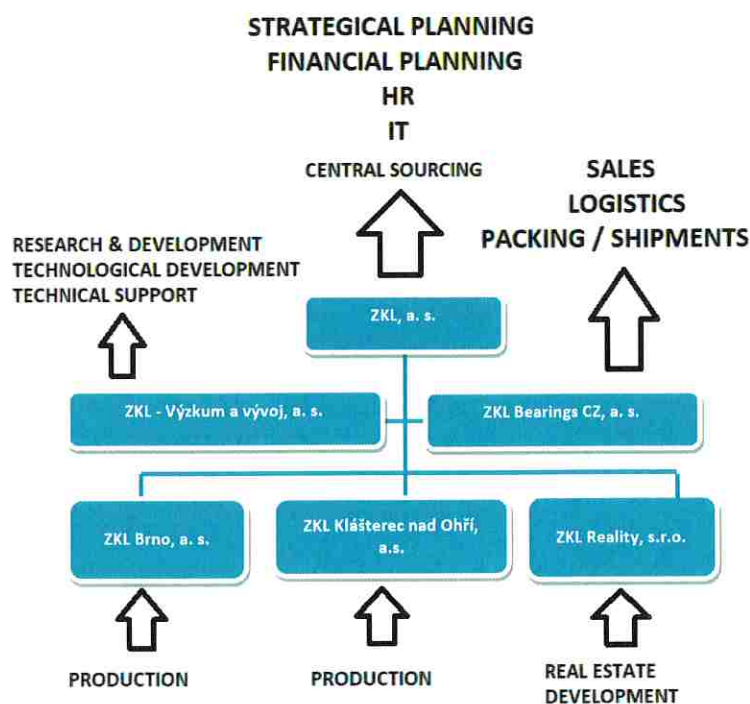


## Procesy

V roce 2025 jsme započali centralizaci technické přípravy výroby pod společnost ZKL – Výzkum a vývoj, a.s., která také zajišťuje výběr a vlastní nákup technologií pro výrobu. Investovali jsme zejména do kvality a rozšíření výroby v Klášterci. Byly pořízeny výrobní linky pro výrobu kroužků axiálních kuličkových ložisek a také automatická vizuální kontrola jako konečná operace pro valivé elementy vyráběné v ZKL Brno, a.s.

Činnosti jsou zajišťovány těmito koncernovými společnostmi:

- **ZKL, a.s.** (HR, Finance, IT, Centrální nákup, strategické řízení)
- **ZKL Brno, a.s.** (Výroba ložisek v Brně, správa výrobních zakázek a technologických postupů)
- **ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.** (Výroba ložisek v Klášterci nad Ohří, správa výrobních zakázek a technologických postupů)
- **ZKL Bearings CZ, a.s.** (Obchodní organizace, majitel skladových zásob hotových výrobků, majitel obchodních poboček)
- **ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.** (Technologické centrum koncernu, správa CAD a CAE dat)
- **ZKL Reality, s.r.o.** (Správa a development staveb)



## Marketingové aktivity roku 2025

Pravidelným publikováním aktualit a článků na webových stránkách a prostřednictvím sociálních sítí jsme rozvíjeli aktivity směrem k odborné veřejnosti. Naši zaměstnanci byli blíže informováni o novinkách a aktuálním dění v koncernových společnostech na firemním intranetu. V roce 2025 bylo vydáno a mezi zaměstnance a obchodní partnery distribuováno jedno číslo firemního časopisu Zetkalák. Články o naší společnosti vyšly také v některých tištěných periodikách a svojí reklamou jsme podpořili i významné obchodní partnery.

Pokračovali jsme v aktualizaci tištěných materiálů v souladu s potřebami trhu, cílových teritorií a průmyslových odvětví. Vydali jsme novou specializovanou brožuru ložisek pro důlní průmysl u příležitosti konání důlního veletrhu Canadian Mining Expo a set produktových listů ložisek do trakčních motorů, které jsme představili odborné veřejnosti na veletrhu TRAKO.

V září jsme se účastnili vlastním stánkem železničního veletrhu TRAKO v polském Gdaňsku a prostřednictvím našich distributorů byla značka ZKL viditelná na veletrzích v Kanadě (Canadian Mining Expo), Indii (ISME), Peru (Expo-Mant) a Indonézii (Palmex Expo). Naši obchodní manažeři a technici podnikli řadu cest k našim distributorům i koncovým zákazníkům a přednášeli na odborných seminářích (např. na Srí Lance). Techničtí specialisté se také účastnili menších oborových konferencí jako je DIAGO nebo METAL.



**Ing. Jiří Prášil**

Generální ředitel koncernu ZKL a pověřený výkonný  
ředitel ZKL Bearings CZ, a.s.

## Technický rozvoj, inovace, výzkum a vývoj

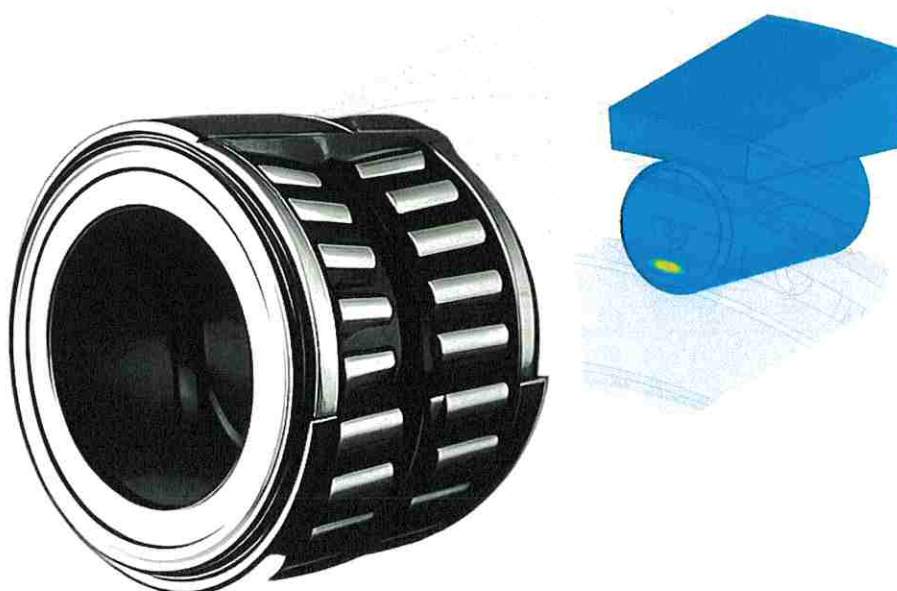
Rok 2025 byl ve znamení pokračující hluboké recese v Evropě a vysoce konkurenčního prostředí v Asii. Pro ZKL GROUP představoval pokračování strategického technického rozvoje, který nadále posiloval naši konkurenceschopnost na globálních trzích. Navázali jsme na intenzivní inovační aktivity předchozích let a v podmínkách dynamicky se měnícího průmyslového prostředí.

Klíčové investice do výzkumu a vývoje byly i v roce 2025 zaměřeny na zdokonalování výrobních technologií pro nové generace ložisek. Prioritou zůstalo zefektivnění procesů a implementace automatizace a robotizace, která bude pokračovat i v roce 2026.

Řízení inovací nadále probíhá prostřednictvím plánu technicko-výrobního rozvoje (TVR), který je integrován do finančního řízení skupiny. Celkové investice do technického rozvoje v roce 2025 zůstaly na stabilní úrovni, přičemž důraz byl kladen na efektivní využití prostředků a návratnost investic v podobě konkrétních technologických a produktových inovací.

### Náklady vynaložené na výzkum

|                        | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ZKL Brno               | 28 612        | 54 555        | 44 486        | 37 361        | 30 066        | 40 048        | 22 816        | 25 101        | <b>13 134</b> |
| ZKL Klášterec nad Ohří | 12 576        | 11 517        | 11 159        | 6 816         | 7 616         | 8 344         | 13 403        | 11 965        | <b>11 496</b> |
| ZKL – Výzkum a vývoj   | 20 583        | 21 481        | 21 601        | 22 410        | 23 472        | 32 863        | 35 896        | 34 137        | 33 596        |
| <b>CELKEM</b>          | <b>69 101</b> | <b>95 378</b> | <b>82 751</b> | <b>69 961</b> | <b>66 889</b> | <b>81 255</b> | <b>72 115</b> | <b>71 203</b> | <b>58 226</b> |



Ve výzkumu a vývoji jsme se i nadále soustředili na rozšiřování kompetencí v oblasti ložisek pro náročné aplikace. Jedná se zejména o elektricky izolovaná ložiska, hybridní ložiska, ložiska s funkčními povlaky a ložiska pro kolejová vozidla. Byly zahájeny přípravné fáze vývoje ložisek pro letecký průmysl a vysokorychlostní vlaky. Současně pokračovala inovace standardních průmyslových ložisek dle specifických požadavků zákazníků.

Důležitým krokem v roce 2025 byl další rozvoj a postupná centralizace know-how v rámci Technologického centra skupiny. Tímto přístupem posilujeme naši připravenost na budoucí rozšiřování výrobních kapacit, včetně možných projektů mimo Evropskou unii, při současném zachování klíčového know-how v České republice.

Při vývoji nových produktů jsme i nadále kombinovali dlouholeté zkušenosti s moderními simulačními a konstrukčními nástroji. Vývojové procesy byly řízeny digitálními platformami, které umožňují efektivní správu dat a zrychlení inovačního cyklu. Klíčová zůstala také spolupráce s výzkumnými institucemi a zapojení do národních i mezinárodních projektů.

V roce 2025 byla činnost výzkumu a vývoje v koncernu ZKL zaměřena, kromě inovací zákaznických aplikací ložisek, také na dlouhodobé projekty výzkumu a vývoje nových typů ložisek a technologických procesů výroby ložisek. Ty jsou často řešeny v rámci podpory výzkumu a vývoje různých dotačních programů, které navazují i na minulé roky.

Pokračovala spolupráce v rámci Národního centra kompetence Mechatroniky a chytrých technologií pro strojírenství **NCC MESTEC 2**.

V oblasti vývoje nových typů ložisek byly realizovány např. projekty výzkumu a vývoje:

- mechatroniky a ložisek pro pohony kolejových vozidel,
- ložisek pro elektromobilitu a trakční pohony,
- vývoj ložisek pro tepelně zatížené vysokootáčkové aplikace.

V oblasti technologie a digitalizace výroby byly realizovány např. následující projekty:

- výzkum a vývoj výroby valivých elementů s modifikovanou geometrií valivých ploch,
- výzkum a vývoj konstrukce a technologie výroby tvářecích nástrojů pro lisování přesných valivých elementů,
- vývoj nových technologií pro vizuální kontrolu komponent.

**Ing. Libor Nohál, Ph.D.**  
CTO a Výkonný ředitel ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.

## **Systém řízení jakosti a ochrana životního prostředí**

Koncern ZKL profilující se jako spolehlivý dodavatel pro nejnáročnější zákazníky včetně zákazníků z energetického a železničního průmyslu, neustále zlepšuje a rozvíjí svůj systém řízení jakosti certifikovaný dle EN ISO 9001.

Vedení koncernu věnuje značnou pozornost systému řízení jakosti a s ním souvisejícím vzdělávacím procesům. Realizace nových projektů, které směřují jak ke zvýšení úrovně pracovního prostředí a BOZP, zvyšováním kvality pracovišť a jejich vysokého stupně čistoty, tak instalace nejmodernějších výrobních a měřicích zařízení zvyšující také EMS a BOZP, posouvá výrazně možnosti ZKL i kvalitativní úroveň výrobků. Systém je trvale zlepšován na principu zásad formulovaných v politice jakosti, EMS a BOZP a prověřován interními, certifikačními i zákaznickými audity.

Důležitou součástí systému řízení je také důsledné uplatňování principů procesního řízení, řízení rizik a kontinuálního zlepšování v souladu s požadavky normy EN ISO 9001. Koncern ZKL klade důraz na systematické vyhodnocování ukazatelů kvality, prevenci neshod, podporu inovací a aktivní zapojení zaměstnanců do zlepšovacích aktivit. Významným prvkem je rovněž orientace na spokojenost zákazníků, stabilitu procesů a dlouhodobou udržitelnost výrobních i podpůrných činností, což přispívá k posilování důvěry obchodních partnerů a konkurenceschopnosti společnosti na mezinárodních trzích.

### **Politika kvality, bezpečnosti produktů, životního prostředí a bezpečnosti práce koncernu ZKL**

V souladu se strategií koncernu ZKL a požadavky norem ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 a ISO 22163 přijalo vrcholové vedení politiku kvality, bezpečnosti produktů, životního prostředí a bezpečnosti práce.

K naplnění této politiky se společnosti koncernu ZKL zavázaly implementovat následující pravidla a principy:

#### **1. Zaměření na zákazníka a ostatní zainteresované strany**

- Plánovat, zajišťovat a využívat zdroje ke splnění požadavků, potřeb a očekávání zákazníků a ostatních zainteresovaných stran v oblasti kvality, bezpečnosti produktů, životnímu prostředí a bezpečnosti práce.
- Dosahovat stabilní kvality, funkční bezpečnosti, provozní spolehlivosti a ekologické šetrnosti produktů.
- Monitorovat a vyhodnocovat míru spokojenosti zákazníků s produkty a poskytovanými službami.
- Plnit legislativní povinnosti a zákaznické požadavky.

- Informovat zákazníky a příslušné zainteresované strany o systému enviromentálního managementu a managementu BOZP v koncernu ZKL.
- Ve spolupráci s dodavateli rozvíjet a neustále zlepšovat dodávané produkty a služby.
- Zapojit rozhodující dodavatele do procesu neustálého zlepšování.
- Iniciovat u dodavatelů uplatňování zásad enviromentálního managementu.

## **2. Vedení a zapojení zaměstnanců**

- Rozvíjet odbornou způsobilost zaměstnanců a motivovat je k využívání jejich znalostí, schopností a dovedností pro zabezpečení kvality, bezpečnosti a spolehlivosti vyráběných produktů a poskytování služeb a pro neustálé zlepšování zavedených procesů.
- Zlepšovat pracovní a sociální prostředí, snižovat enviromentální dopady a zdravotní a bezpečnostní rizika, předcházet vzniku úrazů a poškození zdraví.
- Naplňovat politiku, stanovovat SMART cíle a plnit cílové hodnoty na všech úrovních společnosti.
- Prostřednictvím vedoucích pracovníků a jejich osobních příkladů vést všechny zaměstnance k plnění společných cílů, týmové práci, zvyšovat jejich povědomí, schopnost a znalosti a podporovat jejich náměty ke zlepšování.
- Pracovat odpovědně a bezchybně s důslednou samokontrolou výsledků vlastní práce.

## **3. Procesní přístup k řízení**

- Zavést a uplatňovat efektivní a účinný systém kvality, životního prostředí a bezpečnosti práce prostřednictvím řízení procesů se zvažováním a minimalizací rizik.
- Stanovovat politiku a cíle všech systémů ve shodě se strategickými záměry koncernu ZKL
- Uplatňovat politiku na všech úrovních koncernu ZKL, upřesňovat a vyhodnocovat ji každoročně na základě stanovování SMART cílů.
- Podporovat zavádění nejlepších možných dostupných technologií, které povedou ke zlepšení výkonnosti procesů, zvýšení spokojenosti zákazníků a snížení rizik dopadů na životní prostředí a bezpečnost práce.

## **4. Rozhodování na základě faktů a neustálé zlepšování**

- Monitorovat, měřit a analyzovat kvalitativní parametry a znaky produktů a parametry výkonnosti procesů koncernu ZKL. Výsledky využívat ke stanovení konkrétních cílů a opatření pro zabezpečení neustálého zlepšování zavedených systémů kvality, životního prostředí a bezpečnosti práce.
- Jakost výrobků je postavena na vědomí důležitosti odvedení kvalitní práce každým zaměstnancem ve smyslu principu nulových vad – „Zero defects“.
- Prevencí a využitím relevantních příležitostí předcházet možnosti vzniku mimořádných situací nebo havárií, jejichž důsledky by mohly mít negativní vliv na životní prostředí a zdraví zaměstnanců.

- Upřednostňovat využití takových materiálů a postupů, které přispějí k minimalizaci, odstranění nebo zmírnění negativních dopadů na životní a pracovní prostředí.

#### Stav certifikací systému řízení koncernu ZKL v roce 2025

| Společnost                   | Certifikát                            |
|------------------------------|---------------------------------------|
| ZKL, a.s.                    | EN ISO 9001:2015                      |
| ZKL – Výzkum a vývoj, a.s.   | EN ISO 9001:2015<br>CTLA              |
| ZKL Bearings CZ, a.s.        | EN ISO 9001:2015                      |
| ZKL Brno, a.s.               | EN ISO 9001:2015                      |
| ZKL Klášterec nad Ohří, a.s. | EN ISO 9001:2015<br>EN ISO 14001:2015 |

### Ochrana životního prostředí

Ochrana životního prostředí je v koncernu ZKL věnována značná pozornost, přičemž kritérii jsou požadavky mezinárodní normy ISO 14001 a legislativní požadavky. Certifikována je dle mezinárodní normy ISO 14001:2015 společnost ZKL Klášterec nad Ohří, ostatní společnosti koncernu nejsou certifikovány, ale plní všechny požadavky normy ISO 14001:2015. Zásady environmentálního managementu se již staly přirozenou součástí všech činností směřujících ke zlepšování environmentálního profilu společností.

Důsledné dodržování legislativních požadavků pro zajištění ochrany životního prostředí je pro nás samozřejmostí. Do environmentálního profilu jsou zahrnuty všechny vlivy plynoucí z podnikatelské činnosti společností, které mají dopad na životní prostředí. Vlivy na životní prostředí se týkají nejen znečišťování, ale i spotřeby zdrojů – materiálů, energií a vod. Všechny spotřeby energií, produkce odpadů a obalového materiálu jsou pečlivě monitorovány a vyhodnocovány. Cílem zlepšování procesů EMS ve společnostech ZKL je šetření environmentálních zdrojů a úspora celkových finančních nákladů v závislosti na ekonomické výkonnosti společností.

V rámci výrobních inovací a při pořízování nových technologií je dbáno na efektivní využívání energií, ochranu životního prostředí a šetření přírodních zdrojů.

Významnou součástí environmentálního managementu je také systematické řízení environmentálních aspektů a rizik v celém životním cyklu výrobků a procesů, jak požaduje norma ISO 14001:2015. Koncern ZKL se zaměřuje na prevenci vzniku environmentálních dopadů, snižování energetické náročnosti výroby, odpovědné nakládání s odpady a podporu principů udržitelného rozvoje. Důraz je kladen rovněž na zvyšování environmentálního povědomí zaměstnanců, rozvoj ekologicky šetrných technologií a vyhledávání příležitostí ke

snižování emisí a materiálové zátěže. Přijatá opatření přispívají nejen k ochraně životního prostředí, ale také k dlouhodobé stabilitě a odpovědnému rozvoji koncernu ZKL v souladu s očekáváními zákazníků, obchodních partnerů i veřejnosti.

## Bezpečnost práce

Koncern ZKL poskytuje bezpečné a zdravé pracoviště svým zaměstnancům i smluvním partnerům zavedením a prosazováním systému prevence rizik při všech svých činnostech. Respektováním firemních předpisů a postupů i všech příslušných zákonů vytváří společnost ZKL bezpečné prostředí.

Koncern ZKL poskytuje potřebné zdroje na výuku, školení a kontrolu s cílem zachovat zaměstnancům zdraví a bezpečnost při práci.

Plánujeme, kontrolujeme a hodnotíme výsledky v ochraně zdraví a bezpečnosti v rámci interních auditů BOZP. Neshody z auditů jsou aktivně odstraňovány, analyzovány kořenové příčiny a stanovena nápravná opatření s cílem eliminovat možné riziko vzniku nebezpečné situace.

Každý, kdo pracuje pro společnost ZKL, je sám sobě i ostatním zodpovědný za bezpečné chování a hlášení možných rizik a skoronehod. Vedoucí zaměstnanci nesou odpovědnost za plnění požadavků kladených na BOZP jasným vymezením odpovědností a povinností, poskytnutím patřičných zdrojů a soustavným zlepšováním výkonů v BOZP ve společnosti ZKL.

Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je v koncernu ZKL rozvíjen v souladu s požadavky normy ISO 45001 s důrazem na prevenci pracovních úrazů, aktivní identifikaci rizik a podporu kultury bezpečnosti napříč všemi úrovněmi organizace. Významným prvkem systému je zapojení zaměstnanců do procesu neustálého zlepšování, otevřená komunikace v oblasti BOZP a důsledné vyhodnocování preventivních opatření. Koncern ZKL se současně zaměřuje na ergonomii pracovišť, modernizaci výrobních technologií a podporu zdravého pracovního prostředí, čímž dlouhodobě posiluje ochranu zdraví zaměstnanců, stabilitu pracovních procesů a odpovědný přístup ke svým zaměstnancům i obchodním partnerům.

**Tomáš Popek**

Manažer kvality a EMS koncernu ZKL

## Péče o zaměstnance: Stabilita, rozvoj a sdílení zkušeností

Zaměstnanci představují jeden z nejdůležitějších pilířů dlouhodobého úspěchu skupiny ZKL. Proto systematicky vytváříme pracovní prostředí, které podporuje stabilitu, profesní rozvoj i vzájemnou spolupráci. Naším cílem je zajistit podmínky, v nichž mohou zaměstnanci naplno využívat svůj potenciál a přispívat k dalšímu rozvoji společnosti.

Významnou součástí firemní kultury je předávání odborných znalostí a zkušeností mezi generacemi zaměstnanců. Propojení dlouholeté praxe s novými pohledy a dovednostmi přispívá k zachování klíčového know-how a podporuje schopnost společnosti reagovat na měnící se požadavky trhu. Současně věnujeme pozornost odbornému růstu zaměstnanců, rozvoji jejich kompetencí a posilování týmové spolupráce napříč organizací.

### Rozvoj efektivity a personální stability

V roce 2025 jsme pokračovali v aktivitách zaměřených na zvyšování efektivity výrobních i podpůrných procesů. Díky průběžné modernizaci technologií, optimalizaci organizace práce a efektivnějšímu využívání dostupných zdrojů se daří zajišťovat vysokou úroveň produktivity a konkurenceschopnosti skupiny ZKL.

Tyto změny se promítají také do vývoje počtu zaměstnanců, který dlouhodobě reflektuje rostoucí efektivitu procesů při zachování požadované kvality výroby a poskytovaných služeb.

### Vývoj počtu zaměstnanců ve skupině ZKL

| Přepočtené stavy zaměstnanců v daném roce |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Rok                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| ZKL Group celkem                          | 553  | 535  | 528  | 521  | 495  | 451  |

Struktura pracovníků zůstává i nadále stabilní – přibližně tři čtvrtiny zaměstnanců pracují přímo ve výrobě.



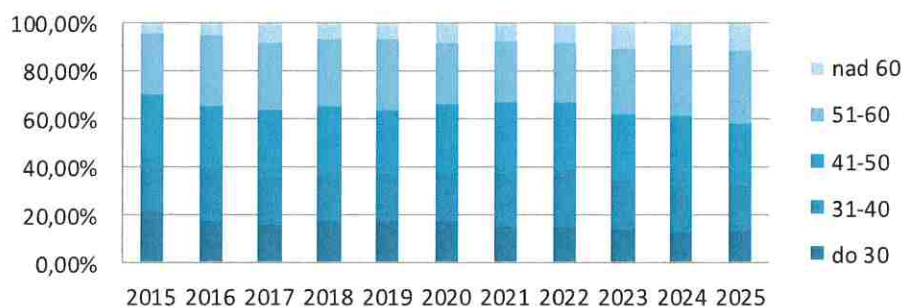
Věková i kvalifikační skladba zaměstnanců koncernu ZKL vykazuje dlouhodobou stabilitu. Důležitou součástí personální strategie je podpora generační obměny a zachování odborného know-how prostřednictvím spolupráce zkušených zaměstnanců s mladšími kolegy.

### Kvalifikační struktura kmenových zaměstnanců Koncernu ZKL v roce 2025



Kvalifikační i věková struktura zaměstnanců koncernu ZKL vykazuje dlouhodobou stabilitu. Nadále věnujeme pozornost získávání nových talentů a podpoře jejich profesního rozvoje, abychom zajistili generační kontinuitu a dlouhodobou personální stabilitu skupiny ZKL.

### Věková struktura kmenových zaměstnanců Koncernu ZKL v roce 2025



### Zaměstnanecké benefity

Společnosti koncernu ZKL nabízejí zaměstnancům širokou škálu benefitů, které podporují jejich pracovní spokojenost, zdravý životní styl i sladění pracovního a osobního života. Mezi nejvíce využívané benefity stále patří dotované závodní stravování, příspěvky na



penzijní připojištění či doplňkové penzijní spoření, program MULTISPORT a jazykové vzdělávání.

Zaměstnanci mohou dále využívat příspěvky na volnočasové aktivity či dětskou rekreaci. Samozřejmostí je pět týdnů dovolené, pružná pracovní doba u vybraných pozic a možnost příležitostné práce z domova. Součástí systému je také program doporučení nových zaměstnanců, který podporuje získávání kvalifikovaných pracovníků.

Benefitní systém průběžně rozvíjíme tak, aby odpovídal potřebám zaměstnanců v různých životních situacích a přispíval k dlouhodobé atraktivitě společností koncernu ZKL jako zaměstnavatele.

### Týden zdraví 2025: Podpora zdravého životního stylu zaměstnanců

V červnu 2025 uspořádaly brněnské společnosti koncernu ZKL první ročník Týdne zdraví, jehož cílem bylo podpořit prevenci, zdravý životní styl a celkovou péči o zdraví zaměstnanců. Během týdne se zaměstnanci mohli zapojit do řady aktivit zaměřených na výživu, pohyb i zdravotní prevenci.



Program zahrnoval například kurzy první pomoci vedené profesionálním záchranářem, odbornou přednášku o zdravé výživě a prevenci, měření tělesné kondice a zdravotních ukazatelů či sportovní odpoledne zaměřené na aktivní trávení volného času. Součástí akce byla také podpora zdravého stravování formou distribuce čerstvého ovoce na pracovištích.

Týden zdraví se setkal s velmi pozitivním ohlasem zaměstnanců a vysokou účastí napříč společnostmi koncernu. Potvrdil tak význam aktivit zaměřených na podporu zdraví, prevenci a budování zdravého pracovního prostředí.

### **Den rodiny 2025: Společné zážitky v areálu ZKL Brno**

V sobotu 21. června 2025 se areál společnosti ZKL Brno otevřel rodinám zaměstnanců a stal se místem plným radosti, smíchu a společných zážitků. Tradiční Den rodiny opět nabídl příležitost k neformálnímu setkání zaměstnanců a jejich blízkých v prostředí výrobního závodu.



Pro děti byl připraven pestrý program zahrnující skákací hrady, soutěže, malování na obličej, cukrovou vatu i oblíbeného elektronického býka. Celé dopoledne se neslo ve znamení zábavy a dobré nálady, kterou umocňovala přátelská atmosféra mezi návštěvníky všech generací.

Součástí programu byly také komentované prohlídky výrobních prostor, díky nimž mohli návštěvníci nahlédnout do zákulisí výroby ložisek. Velký zájem vzbudilo zejména fotografování ve velkorozměrovém ložisku na hale 5, které se stalo jednou z nejvyhledávanějších atrakcí dne. Pozornost dětí i dospělých si získaly rovněž ukázky montáže ložisek, které názorně přiblížily technickou stránku výroby.

Vydařená akce potvrdila význam podobných setkání pro budování vztahů mezi zaměstnanci, jejich rodinami a společností. Den rodiny se i v roce 2025 zařadil mezi oblíbené tradiční události v životě brněnských společností ZKL.

### **Den rodiny 2025 v ZKL Klášterec: Setkání zaměstnanců, jejich rodin i bývalých kolegů**

Poslední srpnovou sobotu roku 2025 se ve výrobním závodě společnosti ZKL Klášterec nad Ohří opět uskutečnil tradiční Den rodiny určený zaměstnancům a jejich blízkým. Akce byla již podruhé spojena se Dnem otevřených dveří pro bývalé zaměstnance, kteří tak měli příležitost zavzpomínat na léta strávená ve společnosti a zároveň se seznámit s aktuálním děním v závodě.

Pro děti byl připraven bohatý program plný zábavy a atrakcí. Mezi nejoblíbenější aktivity tradičně patřila pěnová show hasičů, malování na obličej či skákací hrad. Novinkou tohoto ročníku byl elektrický surf, který si získal velkou pozornost zejména mezi mladšími návštěvníky.

Velký zájem byl také o komentované prohlídky výrobního závodu. Ty ocenili především bývalí zaměstnanci, kteří měli možnost na vlastní oči vidět modernizaci výrobních technologií a další změny, jimiž společnost v posledních letech prošla.



Akce se i letos těšila vysoké účasti a příjemné atmosféře. Setkání zaměstnanců, jejich rodin a bývalých kolegů potvrdilo, že Den rodiny patří mezi oblíbené tradiční události, které posilují vztahy napříč generacemi zaměstnanců společnosti.

### **Cyklovýlet 2025: Aktivní odpočinek a setkání kolegů v Českém středohoří**

Tradiční cyklovýlet zaměstnanců společností koncernu ZKL se v roce 2025 uskutečnil v malebném prostředí Českého středohoří. Účastníci si mohli vybrat mezi cyklistickou a turistickou trasou a společně navštívili řadu zajímavých míst regionu, včetně památné hory Říp, hradu Hazmburk, vodního hradu v Budyni nad Ohří či zámku v Libochovicích.

Sportovní část programu nabídla účastníkům aktivní pohyb v krásné krajině, zatímco večerní společenské setkání vytvořilo prostor pro neformální setkávání zaměstnanců z různých společností skupiny ZKL. Akce se i letos setkala s velmi pozitivním ohlasem a potvrdila svůj význam jako oblíbená tradice podporující týmového ducha a vzájemné vztahy mezi zaměstnanci.



Rok 2025 potvrdil, že dlouhodobý rozvoj společností ZKL je neoddělitelně spojen s rozvojem a stabilitou jejich zaměstnanců. Vedle zvyšování efektivity procesů jsme pokračovali v aktivitách zaměřených na podporu odborného růstu, zdravého pracovního prostředí a posilování firemní kultury. Významnou roli v tomto směru sehrály nejen vzdělávací a rozvojové programy, ale také společenské a sportovní akce, které přispívají k budování dobrých vztahů a týmové spolupráce napříč společnostmi koncernu.

I nadále se nám daří vytvářet prostředí založené na vzájemném respektu, sdílení zkušeností a odpovědném přístupu k zaměstnancům. Vážíme si práce všech našich kolegů a kolegů, jejich odbornosti, nasazení a schopnosti přizpůsobovat se měnícím se podmínkám. Právě jejich každodenní práce je základem stability, kvality a dalšího rozvoje skupiny ZKL. Do dalších let proto vstupujeme s přesvědčením, že investice do lidí zůstává jednou z nejdůležitějších podmínek dlouhodobého úspěchu.

**JUDr. Lenka Povolná**  
vedoucí Personálního odboru ZKL, a.s.

## Konsolidované výsledky skupiny ZKL

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

K 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

| AKTIVA         |                                                                                            | Běžné účetní období |                   |                  | Minulé období    |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Označení       | Popis                                                                                      | Brutto              | Korekce           | Netto            | Netto            |
|                | <b>AKTIVA CELKEM</b>                                                                       | <b>4 536 913</b>    | <b>-1 971 840</b> | <b>2 565 073</b> | <b>2 663 297</b> |
| <b>B.</b>      | <b>Stálá aktiva</b>                                                                        | <b>3 436 747</b>    | <b>-1 926 653</b> | <b>1 510 094</b> | <b>1 534 386</b> |
| <b>B.I.</b>    | <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>                                                         | <b>94 681</b>       | <b>-92 349</b>    | <b>2 332</b>     | <b>1 122</b>     |
| B.I.2.         | Ocenitelná práva                                                                           | 97 863              | -94 653           | 3 210            | 2 644            |
| B.I.2.1.       | Software                                                                                   | 73 917              | -70 707           | 3 210            | 2 644            |
| B.I.2.2.       | Ostatní ocenitelná práva                                                                   | 23 946              | -23 946           | 0                | 0                |
| B.I.3.         | Goodwill                                                                                   | -6 217              | 4 974             | -1 243           | -2 487           |
| B.I.4.         | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                                                        | 2 670               | -2 670            | 0                | 0                |
| B.I.5.         | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 365                 | 0                 | 365              | 965              |
| B.I.5.2.       | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                                    | 365                 | 0                 | 365              | 965              |
| <b>B.II.</b>   | <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>                                                           | <b>3 215 068</b>    | <b>-1 709 934</b> | <b>1 505 134</b> | <b>1 517 869</b> |
| B.II.1.        | Pozemky a stavby                                                                           | 1 534 652           | -596 544          | 938 108          | 926 077          |
| B.II.1.1.      | Pozemky                                                                                    | 117 264             | 0                 | 117 264          | 110 850          |
| B.II.1.2.      | Stavby                                                                                     | 1 417 388           | -596 544          | 820 844          | 815 227          |
| B.II.2.        | Hmotné movité věci a jejich soubory                                                        | 1 577 086           | -1 085 283        | 491 803          | 536 475          |
| B.II.4.        | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                                                          | 38 731              | -28 107           | 10 624           | 13 122           |
| B.II.4.3.      | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                             | 38 731              | -28 107           | 10 624           | 13 122           |
| B.II.5.        | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek     | 64 599              | 0                 | 64 599           | 42 195           |
| B.II.5.1.      | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                             | 791                 | 0                 | 791              | 18 989           |
| B.II.5.2.      | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                      | 63 808              | 0                 | 63 808           | 23 206           |
| <b>B.III.</b>  | <b>Dlouhodobý finanční majetek</b>                                                         | <b>126 998</b>      | <b>-124 370</b>   | <b>2 628</b>     | <b>15 395</b>    |
| B.III.1.       | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba                                                    | 126 031             | -124 370          | 1 661            | 14 565           |
| B.III.5.       | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                                   | 967                 | 0                 | 967              | 830              |
| <b>C.</b>      | <b>Oběžná aktiva</b>                                                                       | <b>1 085 159</b>    | <b>-45 187</b>    | <b>1 039 972</b> | <b>1 121 084</b> |
| <b>C.I.</b>    | <b>Zásoby</b>                                                                              | <b>626 660</b>      | <b>-27 568</b>    | <b>599 092</b>   | <b>680 655</b>   |
| C.I.1.         | Materiál                                                                                   | 141 490             | -10 642           | 130 848          | 168 614          |
| C.I.2.         | Nedokončená výroba a polotovary                                                            | 182 641             | -12 493           | 170 148          | 155 614          |
| C.I.3.         | Výrobky a zboží                                                                            | 302 149             | -4 433            | 297 716          | 356 172          |
| C.I.3.1.       | Výrobky                                                                                    | 299 026             | -1 924            | 297 102          | 352 353          |
| C.I.3.2.       | Zboží                                                                                      | 3 123               | -2 509            | 614              | 3 819            |
| C.I.5.         | Poskytnuté zálohy na zásoby                                                                | 380                 | 0                 | 380              | 255              |
| <b>C.II.</b>   | <b>Pohledávky</b>                                                                          | <b>390 797</b>      | <b>-17 619</b>    | <b>373 178</b>   | <b>408 386</b>   |
| <b>C.II.1.</b> | <b>Dlouhodobé pohledávky</b>                                                               | <b>9 981</b>        | <b>0</b>          | <b>9 981</b>     | <b>14 128</b>    |
| C.II.1.1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                                             | 3 698               | 0                 | 3 698            | 0                |
| C.II.1.5.      | Pohledávky - ostatní                                                                       | 6 283               | 0                 | 6 283            | 14 128           |
| C.II.1.5.2.    | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                                               | 6 283               | 0                 | 6 283            | 7 105            |
| C.II.1.5.4.    | Jiné pohledávky                                                                            | 0                   | 0                 | 0                | 7 023            |
| <b>C.II.2.</b> | <b>Krátkodobé pohledávky</b>                                                               | <b>380 816</b>      | <b>-17 619</b>    | <b>363 197</b>   | <b>394 258</b>   |
| C.II.2.1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                                             | 258 025             | -5 933            | 252 092          | 281 632          |
| C.II.2.2.      | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba                                                | 7 053               | -7 053            | 0                | 0                |
| C.II.2.4.      | Pohledávky - ostatní                                                                       | 115 738             | -4 633            | 111 105          | 112 626          |
| C.II.2.4.3.    | Stát - daňové pohledávky                                                                   | 26 286              | 0                 | 26 286           | 27 478           |
| C.II.2.4.4.    | Krátkodobé poskytnuté zálohy                                                               | 32 778              | -4 633            | 28 145           | 29 604           |
| C.II.2.4.5.    | Dohadné účty aktivní                                                                       | 13 021              | 0                 | 13 021           | 11 512           |
| C.II.2.4.6.    | Jiné pohledávky                                                                            | 43 653              | 0                 | 43 653           | 44 032           |

ZKL,a.s.  
Jedovnická 2346/8  
Brno - Líšeň  
628 00

IČO: 255 68 353

**KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU**

**K 31. 12. 2025**

(v celých tisících Kč)

|              |                                   |               |          |               |               |
|--------------|-----------------------------------|---------------|----------|---------------|---------------|
| <b>C.IV.</b> | <b>Peněžní prostředky</b>         | <b>67 702</b> | <b>0</b> | <b>67 702</b> | <b>32 043</b> |
| C.IV.1.      | Peněžní prostředky v pokladně     | 459           | 0        | 459           | 246           |
| C.IV.2.      | Peněžní prostředky na účtech      | 67 243        | 0        | 67 243        | 31 797        |
| <b>D.</b>    | <b>Časové rozlišení aktiv</b>     | <b>15 007</b> | <b>0</b> | <b>15 007</b> | <b>7 827</b>  |
| D.1.         | Náklady příštích období           | 6 522         | 0        | 6 522         | 6 404         |
| D.2.         | Komplexní náklady příštích období | 166           | 0        | 166           | 309           |
| D.3.         | Příjmy příštích období            | 8 319         | 0        | 8 319         | 1 114         |

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

K 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

| PASIVA        |                                                                  | Běžné účetní období | Minulé období    |
|---------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| Označení      | Popis                                                            | Netto               | Netto            |
|               | <b>PASIVA CELKEM</b>                                             | <b>2 565 073</b>    | <b>2 663 297</b> |
| <b>A.</b>     | <b>Vlastní kapitál</b>                                           | <b>1 333 528</b>    | <b>1 331 505</b> |
| <b>A.I.</b>   | <b>Základní kapitál</b>                                          | <b>734 530</b>      | <b>734 530</b>   |
| A.I.1.        | Základní kapitál                                                 | 734 530             | 734 530          |
| <b>A.II.</b>  | <b>Ážio a kapitálové fondy</b>                                   | <b>-33 299</b>      | <b>-15 483</b>   |
| A.II.1.       | Ážio                                                             | 1 237               | 1 237            |
| A.II.2.       | Kapitálové fondy                                                 | -34 536             | -16 720          |
| A.II.2.1.     | Ostatní kapitálové fondy                                         | 491                 | 491              |
| A.II.2.2.     | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)            | -35 027             | -17 211          |
| <b>A.III.</b> | <b>Fondy ze zisku</b>                                            | <b>5 455</b>        | <b>5 455</b>     |
| A.III.1.      | Ostatní rezervní fondy                                           | 5 455               | 5 455            |
| <b>A.IV.</b>  | <b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>                   | <b>606 996</b>      | <b>576 511</b>   |
| A.IV.1.       | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let             | 607 611             | 579 827          |
| A.IV.2.       | Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)                     | -615                | -3 316           |
| <b>A.VII.</b> | <b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>        | <b>19 846</b>       | <b>30 492</b>    |
| A.VII.1.      | Výsledek hospodaření běžného období bez menšinových podílů (+/-) | 19 846              | 30 492           |
| <b>B+C.</b>   | <b>Cizí zdroje</b>                                               | <b>1 220 765</b>    | <b>1 327 277</b> |
| <b>B.</b>     | <b>Rezervy</b>                                                   | <b>15 626</b>       | <b>17 247</b>    |
| B.2.          | Rezerva na daň z příjmů                                          | 354                 | 1 156            |
| B.4.          | Ostatní rezervy                                                  | 15 272              | 16 091           |
| <b>C.</b>     | <b>Závazky</b>                                                   | <b>1 205 139</b>    | <b>1 310 030</b> |
| <b>C.I.</b>   | <b>Dlouhodobé závazky</b>                                        | <b>349 263</b>      | <b>329 597</b>   |
| C.I.2.        | Závazky k úvěrovým institucím                                    | 333 158             | 304 669          |
| C.I.4.        | Závazky z obchodních vztahů                                      | 3 698               | 0                |
| C.I.8.        | Odložený daňový závazek                                          | 11 942              | 23 968           |
| C.I.9.        | Závazky - ostatní                                                | 465                 | 960              |
| C.I.9.3.      | Jiné závazky                                                     | 465                 | 960              |
| <b>C.II.</b>  | <b>Krátkodobé závazky</b>                                        | <b>855 876</b>      | <b>980 433</b>   |
| C.II.2.       | Závazky k úvěrovým institucím                                    | 504 343             | 534 973          |
| C.II.3.       | Krátkodobé přijaté zálohy                                        | 29 004              | 27 729           |
| C.II.4.       | Závazky z obchodních vztahů                                      | 263 314             | 318 362          |
| C.II.6.       | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                         | 0                   | 7 000            |
| C.II.8.       | Závazky ostatní                                                  | 59 215              | 92 369           |
| C.II.8.1.     | Závazky ke společníkům                                           | 1 176               | 1 176            |
| C.II.8.3.     | Závazky k zaměstnancům                                           | 16 985              | 16 428           |
| C.II.8.4.     | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění        | 10 978              | 8 919            |
| C.II.8.5.     | Stát - daňové závazky a dotace                                   | 15 626              | 19 760           |
| C.II.8.6.     | Dohadné účty pasivní                                             | 7 905               | 9 135            |
| C.II.8.7.     | Jiné závazky                                                     | 6 545               | 36 951           |
| <b>D.</b>     | <b>Časové rozlišení pasiv</b>                                    | <b>10 780</b>       | <b>4 515</b>     |
| D.1.          | Výdaje příštích období                                           | 10 780              | 4 477            |
| D.2.          | Výnosy příštích období                                           | 0                   | 38               |

Sestaveno: 30. 6. 2026

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení:

Vladimíra Skřivánková

Jméno a podpis statutárního orgánu

IDENTIFIKACE AUDITORA  
BDO Audit s.r.o.  
IČ: 45314381  
Auditorské oprávnění KAČR 018

Ing. Jiří Prášil, CSc.  
předseda představenstva



**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU**  
**(DRUHOVÉ ČLENĚNÍ)**  
**ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ OD 1. 1. 2025 DO 31. 12. 2025**  
(v celých tisících Kč)

| Označení | Popis                                                                                   | Běžné období  | Minulé období  |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| I.       | Tržby z prodeje výrobků a služeb                                                        | 1 226 857     | 1 285 909      |
| II.      | Tržby za prodej zboží                                                                   | 13 198        | 10 942         |
| A.       | Výkonová spotřeba                                                                       | 795 497       | 842 091        |
| A.1.     | Náklady vynaložené na prodané zboží                                                     | 6 666         | 6 753          |
| A.2.     | Spotřeba materiálu a energie                                                            | 635 293       | 697 221        |
| A.3.     | Služby                                                                                  | 153 538       | 138 117        |
| B.       | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                                                | -33 192       | -31 251        |
| C.       | Aktivace (-)                                                                            | -204          | -170           |
| D.       | Osobní náklady                                                                          | 345 673       | 345 522        |
| D.1.     | Mzdové náklady                                                                          | 250 562       | 249 892        |
| D.2.     | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady                  | 95 111        | 95 630         |
| D.2.1.   | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                                   | 83 397        | 83 329         |
| D.2.2.   | Ostatní náklady                                                                         | 11 714        | 12 301         |
| E.       | Úpravy hodnot v provozní oblasti                                                        | 133 340       | 131 944        |
| E.1.     | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                                | 128 365       | 134 194        |
| E.1.1.   | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé                       | 128 365       | 134 194        |
| E.2.     | Úpravy hodnot zásob                                                                     | 5 061         | -2 892         |
| E.3.     | Úpravy hodnot pohledávek                                                                | -86           | 642            |
| III.     | Ostatní provozní výnosy                                                                 | 32 173        | 129 759        |
| III.1.   | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                                  | 1 356         | 999            |
| III.2.   | Tržby z prodaného materiálu                                                             | 2 360         | 5 486          |
| III.3.   | Jiné provozní výnosy                                                                    | 28 457        | 123 274        |
| F.       | Ostatní provozní náklady                                                                | 22 627        | 39 760         |
| F.1.     | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                          | 497           | 0              |
| F.2.     | Prodaný materiál                                                                        | 2 527         | 4 896          |
| F.3.     | Daně a poplatky                                                                         | 6 410         | 7 104          |
| F.4.     | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období                          | -779          | 1 381          |
| F.5.     | Jiné provozní náklady                                                                   | 13 972        | 26 379         |
| *        | <b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>                                              | <b>8 487</b>  | <b>98 714</b>  |
| VI.      | Výnosové úroky a podobné výnosy                                                         | 983           | 1 830          |
| VI.2.    | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                                                 | 983           | 1 830          |
| I.       | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti                                             | -54           | 28             |
| J.       | Nákladové úroky a podobné náklady                                                       | 40 675        | 54 131         |
| J.2.     | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                                               | 40 675        | 54 131         |
| VII.     | Ostatní finanční výnosy                                                                 | 106 916       | 82 205         |
| K.       | Ostatní finanční náklady                                                                | 44 935        | 85 290         |
| *        | <b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>                                              | <b>22 343</b> | <b>-55 414</b> |
| **       | <b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>                                         | <b>30 830</b> | <b>43 300</b>  |
| L.       | Daň z příjmů                                                                            | 10 984        | 12 808         |
| L.1.     | Daň z příjmů splatná                                                                    | 18 351        | 19 448         |
| L.2.     | Daň z příjmů odložená (+/-)                                                             | -7 367        | -6 640         |
|          | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) bez podílu ekvivalence</b> | <b>19 846</b> | <b>30 492</b>  |
|          | Výsledek hospodaření účetního období bez menšinových podílů                             | 19 846        | 30 492         |
| ***      | <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>                        | <b>19 846</b> | <b>30 492</b>  |
|          | * Čistý obrát za účetní období                                                          | 1 240 055     | 1 296 851      |

Sestaveno: 30. 6. 2026

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení: Vladimíra Skřivánková

Jméno a podpis statutárního orgánu: Ing. Jiří Prášil, CSc., předseda představenstva

IDENTIFIKACE AUDITORA  
BDO Audit s.r.o.  
IČ: 45314381  
Auditorské oprávnění KAČR 018

|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| ZKL, a.s.<br>Jedovnická 2346/8<br>Lišeň<br>628 00 Brno                                                           |                                                                                                                                                                                                                 | IČO:         | 255 68 353    |
| KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH<br>ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ OD 1.1.2025 DO 31.12.2025<br>(v celých tisících Kč) |                                                                                                                                                                                                                 |              |               |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 | Běžné období | Minulé období |
| P                                                                                                                | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období                                                                                                                                    | 32 043       | 28 141        |
| PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)                                                      |                                                                                                                                                                                                                 |              |               |
| Z                                                                                                                | Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním                                                                                                                                                          | 30 832       | 64 003        |
| A1                                                                                                               | Úpravy o nepeněžní operace                                                                                                                                                                                      | 154 255      | 166 869       |
| A1.1                                                                                                             | Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+/-)                                                          | 128 365      | 134 194       |
| A1.2                                                                                                             | Změna stavu opravných položek, rezerv                                                                                                                                                                           | 4 196        | -869          |
| A1.3                                                                                                             | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+) (vyúčtování do výnosů '-', do nákladů '+')                                                                                                                          | 1 835        | -999          |
| A1.5                                                                                                             | Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)                                                                                                               | 41 659       | 52 301        |
| A1.6                                                                                                             | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace                                                                                                                                                                     | -21 800      | -17 758       |
| A.*                                                                                                              | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami                                                                                                        | 185 087      | 210 169       |
| A2                                                                                                               | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu                                                                                                                                                              | 21 471       | 7 330         |
| A2.1                                                                                                             | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních                                                                                                  | 16 499       | 40 354        |
| A2.2                                                                                                             | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních                                                                                        | -71 529      | 8 714         |
| A2.3                                                                                                             | Změna stavu zásob (+/-)                                                                                                                                                                                         | 76 501       | -41 738       |
| A**                                                                                                              | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami                                                                                                                                     | 206 558      | 217 499       |
| A3                                                                                                               | Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)                                                                                                                                                           | -40 676      | -54 131       |
| A4                                                                                                               | Přijaté úroky (+)                                                                                                                                                                                               | -983         | 1 830         |
| A5                                                                                                               | Zaplacená daň z příjmů (pouze za běžnou činnost) a za doměrky daně za minulá období (-)                                                                                                                         | -24 170      | -25 648       |
| A***                                                                                                             | Čistý peněžní tok z provozní činnosti                                                                                                                                                                           | 140 729      | 139 550       |
| PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI                                                                               |                                                                                                                                                                                                                 |              |               |
| B1                                                                                                               | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv                                                                                                                                                                          | -104 774     | -48 203       |
| B2                                                                                                               | Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                                                                                                                                                  | -1 356       | 999           |
| B***                                                                                                             | Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti                                                                                                                                                           | -106 130     | -47 204       |
| PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |              |               |
| C1                                                                                                               | Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty            | 1 060        | -77 336       |
| C2                                                                                                               | Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                                                                                                                                      | 0            | -11 109       |
| C2.6                                                                                                             | Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři u komanditních společností (-) | 0            | -11 109       |
| C***                                                                                                             | Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti                                                                                                                                                             | 1 060        | -88 445       |
| F                                                                                                                | Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků                                                                                                                                                                 | 35 659       | 3 901         |
| R                                                                                                                | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období                                                                                                                                      | 67 702       | 32 043        |

Sestaveno: 30.06.2026

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení: Vladimíra Skřivánková

Jméno a podpis statutárního orgánu: Ing. Jiří Prášil, CSc., předseda představenstva  
IDENTIFIKACE AUDITORA  
BDO Audit s.r.o.  
IČ: 45314381  
auditorské oprávnění KAČR 018

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

K 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

|                                                       | Základní kapitál | Ážio a kapitálové fondy | Fondy ze zisku | Jiný VH minulých let | VH minulých let | VH běžného období | Vlastní kapitál celkem |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|----------------|----------------------|-----------------|-------------------|------------------------|
|                                                       | A.I.             | A.II.                   | A.III.         | A.IV.                | A.IV.           | A.V.              | A.                     |
| Stav k 1. 1. 2025                                     | 734 530          | -15 483                 | 5 455          | -3 316               | 579 827         | 30 492            | 1 331 505              |
| Převod výsledku minulého období                       |                  |                         |                | 3 316                | 30 492          | -30 492           | 3 316                  |
| Převod jiného VH                                      |                  |                         |                |                      | -3 316          |                   | -3 316                 |
| Jiný VH minulých let                                  |                  |                         |                | -615                 |                 |                   | -615                   |
| Přecenění podílů ekvivalencí (nekonsolidované podíly) |                  | -287                    |                |                      |                 |                   | -287                   |
| Přecenění fin. derivátů vč. vlivu odl. daně           |                  | -22 188                 |                |                      |                 |                   | -22 188                |
| Odložená daň z finančních derivátů                    |                  | 4 659                   |                |                      |                 |                   | 4 659                  |
| Výsledek hospodaření běžného období                   |                  |                         |                |                      |                 | 19 846            | 19 846                 |
| Ostatní                                               |                  |                         |                |                      | 608             |                   |                        |
| Stav k 31. 12. 2025                                   | 734 530          | -33 299                 | 5 455          | -615                 | 607 611         | 19 846            | 1 332 920              |

K 31. 12. 2024

|                                             | Základní kapitál | Ážio a kapitálové fondy | Fondy ze zisku | Jiný VH minulých let | VH minulých let | VH běžného období | Vlastní kapitál celkem |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------------|----------------|----------------------|-----------------|-------------------|------------------------|
|                                             | A.I.             | A.II.                   | A.III.         | A.IV.                | A.IV.           | A.V.              | A.                     |
| Stav k 1. 1. 2024                           | 734 530          | 2 146                   | 5 455          | -6 144               | 536 875         | 48 658            | 1 321 520              |
| Převod výsledku minulého období             |                  |                         |                |                      | 48 658          | -48 658           | 0                      |
| Převod jiného VH                            |                  |                         |                | 6 144                | -6 144          |                   | 0                      |
| Jiný VH minulých let                        |                  |                         |                | -3 316               |                 |                   | -3 316                 |
| Ostatní                                     |                  |                         |                |                      | 438             |                   | 438                    |
| Přecenění fin. derivátů vč. vlivu odl. daně |                  | -17 629                 |                |                      |                 |                   | -17 629                |
| Výsledek hospodaření běžného období         |                  |                         |                |                      |                 | 30 492            | 30 492                 |
| Stav k 31. 12. 2024                         | 734 530          | -15 483                 | 5 455          | -3 316               | 579 827         | 30 492            | 1 331 505              |

Sestaveno: 30. 6. 2026

Jméno a podpis odpovědné osoby za sestavení:

Vladimíra Skřivánková

Jméno a podpis statutárního orgánu

Ing. Jiří Prášil, CSc.  
předseda představenstva

IDENTIFIKACE AUDITORA

BDO Audit s.r.o.

IČ: 45314381

Auditorské oprávnění KAČR 018

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

#### 1. POPIS ÚČETNÍ JEDNOTKY

ZKL, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „Konsolidující účetní jednotka“) je akciová společnost se sídlem na adrese Jedovnická 2346/8, Brno - Líšeň, Česká republika, identifikační číslo 255 68 353. Zápis do obchodního rejstříku Krajského soudu v Brně pod spisovou značkou B 3006.

Hlavním předmětem činnosti je výzkum, vývoj, výroba a prodej ložisek ZKL.

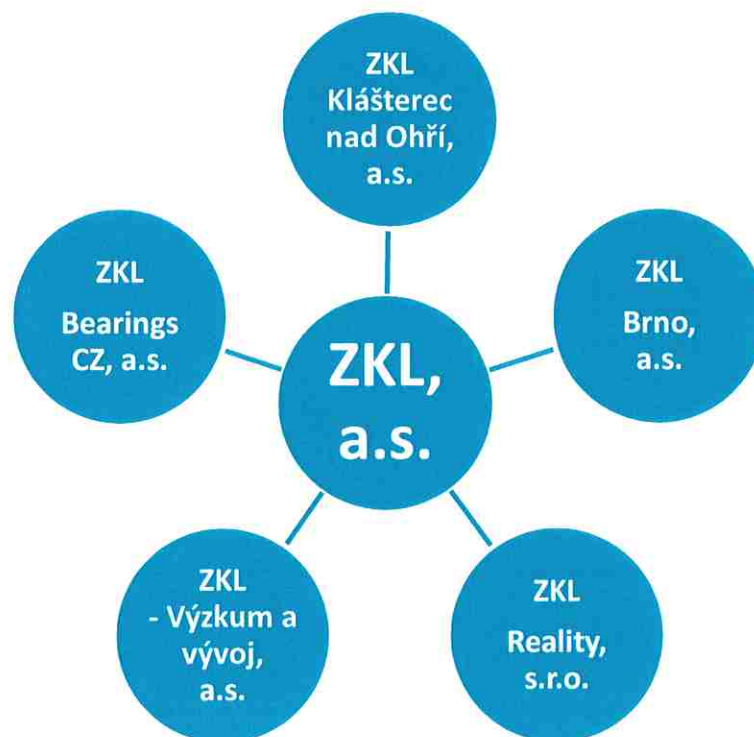
Společnost je mateřskou společností skupiny a přiložená účetní závěrka je připravená jako konsolidovaná. Konsolidující účetní jednotka sestavuje konsolidovanou účetní závěrku dle českých předpisů.

Společnost a její dceřiné společnosti tvoří skupinu pod názvem ZKL Group (dále také „Skupina“), jejímž předmětem činnosti je:

- ZKL, a.s. (HR, Finance, IT, Centrální nákup, strategické řízení)
- ZKL Brno, a.s. (Výroba ložisek v Brně, správa výrobních zakázek a technologických postupů)
- ZKL Klášterec nad Ohří, a.s. (Výroba ložisek v Klášterci nad Ohří, správa výrobních zakázek a technologických postupů)
- ZKL Bearings CZ, a.s. (Obchodní organizace, majitel skladových zásob hotových výrobků, majitel obchodních poboček)
- ZKL - Výzkum a vývoj, a.s. (Technologické centrum koncernu, správa CAD a CAE dat)
- ZKL Reality, s.r.o. (Správa a development staveb)

Vlastníkem skupiny představující rozhodující vliv je společnost V.L. Brno, a.s.

Skupina má následující organizační strukturu:



## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

#### 2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená konsolidovaná účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro rok 2025 a 2024 (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“) a Českým účetním standardem č. 020 Konsolidovaná účetní závěrka (dále jen „ČÚS 020“), v platném znění.

V souladu s § 1c zákona o účetnictví patří tato skupina účetních jednotek do kategorie velká.

Tato konsolidovaná účetní závěrka podléhá povinnosti auditu.

Hodnotové údaje jsou uvedeny v tis. Kč, pokud není uvedeno jinak.

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí 1 240 055 tis. Kč. Pro účely určení čistého obratu se jedná o výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

#### 3. VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍHO CELKU

Konsolidující účetní jednotka sestavila konsolidovanou účetní závěrku k 31.12.2025 za tyto ovládané společnosti konsolidačního celku:

| Název                         | Sídlo                                   | Podíl v % | Metoda konsolidace |
|-------------------------------|-----------------------------------------|-----------|--------------------|
| ZKL Brno, a. s.               | Trnkova 123, 628 00 Brno                | 100,00%   | plná               |
| ZKL Bearings CZ, a. s.        | Líšeňská 45, 636 00 Brno                | 100,00%   | plná               |
| ZKL Klášterec nad Ohří, a. s. | Nádražní 224, 431 51 Klášterec nad Ohří | 100,00%   | plná               |
| ZKL Reality, s.r.o.           | Jedovnická 8, 628 00 Brno               | 100,00%   | plná               |
| ZKL - Výzkum a vývoj, a.s.    | Jedovnická 8, 628 00 Brno               | 100,00%   | plná               |

Účetní jednotky, nezahrnuté do konsolidačního celku z důvodu nevýznamnosti

| Název                                 | Sídlo     | Podíl v % | Vlastní kapitál | Výsledek hospodaření   |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|------------------------|
| ZKL RODAMIENTOS S. A.                 | Argentina | 98,00%    | 30              | ÚZ není k dispozici    |
| ZKL LATINOAMERICA S. A.               | Uruguay   | 100,00%   | 0               | Společnost v likvidaci |
| ZKL RODAMIENTOS DE MEXICO, S.A.       | Mexiko    | 100,00%   | 1 193           | ÚZ není k dispozici    |
| ZBC BEARINGS INDIA PRIVATE LIMITED    | Indie     | 99,90%    | 32              | ÚZ není k dispozici    |
| ZKL Bearings CZ India Private Limited | Indie     | 99,90%    | 29              | ÚZ není k dispozici    |

V běžném a minulém účetním období nedošlo ke změnám konsolidačního celku.

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

#### 4. ROZSAH, ZPŮSOB A METODA PROVEDENÍ KONSOLIDACE

Konsolidující účetní jednotka vydala konsolidační pravidla a přehled o způsobu transformace údajů individuálních účetních závěrek.

Konsolidace byla provedena způsobem přímé konsolidace.

Konsolidační metody jsou uvedeny v kapitole č. 3.

Konsolidační rozdíly:

#### 5. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které účetní jednotka používala při sestavení konsolidované účetní závěrky v běžném a minulém období jsou následující:

##### 5.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se nezahrnují do jeho ocenění.

Dlouhodobý nehmotný majetek byl v běžném a minulém období odpisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku.

##### 5.2 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se nezahrnují do jeho ocenění.

Dlouhodobý hmotný majetek byl v běžném a minulém období odpisován do nákladů po dobu ekonomické životnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odpisy

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

| Kategorie                         | roční %sazba   |
|-----------------------------------|----------------|
| Budovy, haly a stavby             | 1,3 % - 5,0 %  |
| Stroje, přístroje a zařízení      | 4,0 % - 20 %   |
| Dopravní prostředky               | 6,0 % - 17 %   |
| Inventář                          | 4,0 % - 12 %   |
| Pozemky, umělecké předměty        | neodepisují se |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 0 % - 25 %     |
| Software                          | 33,3 %         |

#### 5.3 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména zápůjčky a úvěry s dobou splatnosti delší než jeden rok, majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly a dluhové cenné papíry držené do splatnosti.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na finančním trhu s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém, maximálně ročním horizontu.

Cenné papíry držené do splatnosti jsou cenné papíry, které mají stanovenou splatnost a společnost má úmysl a schopnost držet je do splatnosti.

Cenné papíry a podíly realizovatelné jsou cenné papíry a podíly, které nejsou cenným papírem k obchodování, cenným papírem drženým do splatnosti ani majetkovou účastí.

Podíly a cenné papíry se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám. U dluhových cenných papírů se účtuje o úrokovém výnosu ve věcné a časové souvislosti a takto rozlišený úrokový výnos je součástí ocenění příslušného cenného papíru.

K datu konsolidované účetní závěrky se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do nákladů nebo do výnosů.

- Realizovatelné cenné papíry (kromě dluhopisů s pevně stanoveným úrokem) a podíly představující minoritní účast reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

- Majetkové účasti představující účast v ovládané osobě nebo v osobě pod podstatným vlivem se oceňují ekvivalencí, přecenění se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

- Cenné papíry držené do splatnosti se přeceňují o rozdíl mezi pořizovací cenou bez kuponu a jmenovitou hodnotou. Tento rozdíl se rozlišuje dle věcné a časové souvislosti do nákladů nebo výnosů.

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

Reálná hodnota představuje tržní hodnotu, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze, případně ocenění kvalifikovaným odhadem nebo posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici.

Ekvivalencí se rozumí pořizovací cena účasti upravená na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne nepřeceňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

#### 5.4 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

#### 5.5 ZÁSoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody vážený aritmetický průměr. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popř. i přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám či jinak dočasně znehodnoceným zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

#### 5.6 POHLEDÁVKY

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

Pohledávky i dohadné účty aktivní se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

#### 5.7 DERIVÁTY

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami.

V příložené rozvaze jsou deriváty vykázaný jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Za zajišťovací derivát se považuje derivát, který současně splňuje následující podmínky:

a) odpovídá strategii společnosti v řízení rizik,

b) na počátku zajištění je zajišťovací vztah formálně zdokumentován účetním záznamem; dokumentace obsahuje identifikaci zajišťovaných položek a zajišťovacích nástrojů, přesné

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

vymezení rizika, které je předmětem zajištění, přístup k zjišťování a doložení efektivnosti zajištění,

c) zajištění je efektivní; zajištění je efektivní, jestliže na počátku a v průběhu zajišťovacího vztahu budou změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů odpovídající zajišťovanému riziku, popřípadě celkové změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů v rozmezí osmdesát procent až jedno sto dvacet pět procent změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovaných položek odpovídajících zajišťovanému riziku. Společnost zjišťuje, zda zajištění je efektivní na počátku zajištění a dále alespoň k okamžiku sestavení řádné, mimořádné a mezitímní účetní závěrky a k okamžiku sestavení výkazů.

Derivát nesplňující některou z výše uvedených podmínek se považuje za derivát k obchodování. Oceňovací rozdíly derivátu k obchodování se vykazují ve výkazu zisku a ztráty alespoň k okamžiku sestavení účetní závěrky.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Reálná hodnota derivátu se stanoví jako tržní hodnota (dále jen "tržní cena") vyhlášená ke dni stanovení reálné hodnoty. Pokud je derivát přijat k obchodování na regulovaném trhu, rozumí se tržní cenou cena na tomto trhu, za kterou se na něm v okamžiku ocenění obchoduje. V případě, že regulovaný trh k okamžiku ocenění nepracuje, použije se cena platná poslední pracovní den, který předchází okamžiku ocenění. Nemá-li k dispozici tržní cena, použije účetní jednotka pro ocenění derivátu kvalifikovaný odhad. Stanovení tržní ceny derivátu nebo jeho komponentů kvalifikovaným odhadem může účetní jednotka odvodit z podobného derivátu nebo jeho komponentů, pro které je tržní cena známa.

U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění peněžních toků, jsou oceňovací rozdíly vztahující se k zajišťovanému riziku vykazány v příslušné položce pasiv. Zisky nebo ztráty z ocenění zajišťovacích derivátů jsou vykazány ve výkazu zisku a ztráty ve stejných obdobích, kdy jsou ve výkazu zisku nebo ztráty vykazány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými nástroji. Pokud v důsledku zajištěné očekávané transakce dojde následně k vykazání nefinančního aktiva, nefinančního závazku nebo pevného závazku, u kterého je zajištěna reálná hodnota, mohou být související zisky nebo ztráty vykazány společně s nefinančním aktivem nebo závazkem.

U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění čisté investice spojené s cizoměnovými účastmi s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, jsou oceňovací rozdíly, které se vztahují k měnovému riziku, vykazány v příslušné položce pasiv. Ve výkazu zisku a ztráty jsou vykazány ve stejném období, kdy jsou vykazány ve výkazu zisku a ztráty náklady nebo výnosy spojené s úbytkem zajišťovaných čistých investic do cizoměnových účastí.

V některých případech může být derivát součástí složeného finančního nástroje, který zahrnuje jak hostitelský finanční nástroj, tak i derivát (tzv. vložený derivát), který ovlivňuje peněžní toky nebo z jiného hlediska modifikuje vlastnosti hostitelského finančního nástroje. Vložený derivát se odděluje od hostitelského finančního nástroje a účtuje se o něm samostatně v příslušné položce podrozvahy, jestliže jsou splněny současně tyto podmínky:

a) ekonomické vlastnosti a rizika vloženého derivátu nejsou v těsném vztahu s ekonomickými vlastnostmi a riziky hostitelského nástroje,

b) finanční nástroj se stejnými podmínkami jako vložený derivát by jako samostatný nástroj splňoval definici derivátu,

c) hostitelský nástroj není přeceňován na reálnou hodnotu nebo je přeceňován na reálnou hodnotu, ale změny z přecenění jsou ponechány v rozvaze.

Ekonomické vlastnosti a rizika vloženého derivátu nejsou v těsném vztahu s ekonomickými vlastnostmi a riziky hostitelského nástroje a vložený derivát se od hostitelského nástroje odděluje např. v případě:

a) prodejní opce vložené do kapitálového nástroje,

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

- b) kupní opce vložené do kapitálového nástroje,
- c) měnové opce vložené do úrokového nástroje,
- d) opce na prodloužení splatnosti přesahující splatnost úrokového hostitelského nástroje, pokud při splatnosti úrokového hostitelského nástroje neexistuje korekce na tržní úrokovou míru,
- e) derivátu, kterým se mění úrokový hostitelský nástroj na nástroj s charakteristikami kapitálového nástroje nebo komodity,
- f) derivátu, který je vložen do úrokového nástroje, čímž umožňuje konvertovat úrokový nástroj na kapitálový nástroj,
- g) kupní nebo prodejní opce na úrokový nástroj emitovaný s velkým diskontem či prémie, s výjimkou opcí s realizační cenou rovnající se ceně pořízení úrokového nástroje zvýšené nebo snížené o úrokové výnosy nebo náklady,

#### 5.8 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku.

Pohyby ve vlastním kapitále jsou uvedeny v samostatném výkazu Přehled o změnách VK k 31. 12. 2025

#### 5.9 CIZÍ ZDROJE

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Úroky ze závazků k úvěrovým institucím a ostatních finančních výpomocí, pokud se jejich splatnost nepředpokládá do 12 měsíců od data rozvahy, jsou vykazovány jako dlouhodobé závazky.

Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů. Rozdělují se na krátkodobé a dlouhodobé.

#### 5.10 DEVIZOVÉ OPERACE

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k datu účetní závěrky vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku a v účetní závěrce jsou vykazovány nekompenzovaně.

#### 5.11 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení účetní jednotky používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

#### 5.12 ÚČTOVÁNÍ VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

#### 5.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daň odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

#### 5.14 DOTACE A INVESTIČNÍ POBÍDKY

Společnosti ZKL Brno, a.s. byly schváleny dotace z programu OP TAK - Aplikace I na projekty průmyslového výzkumu a vývoje v celkové maximální výši 40 360 tis. Kč. Podmínkou jejich poskytnutí je splnění stanovených projektových cílů a podmínek udržitelnosti. Dotace jsou poskytovány na úhradu způsobilých neinvestičních výdajů projektů a jsou vypláceny zpětně na základě skutečně vynaložených nákladů.

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

#### 5.15 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze v konsolidované účetní závěrce, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

#### 5.16 OPRAVA CHYB MINULÝCH LET

V průběhu roku byla odhalena nesprávnost ve výši 615 tis. Kč týkající se nákladů minulých období, na které nebyly v minulém roce tvořeny dohadné položky. Tato hodnota byla zaúčtována do položky Jiný výsledek hospodaření minulých let

### 6. STÁLÁ AKTIVA

#### 6.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK (DNM)

| POŘIZOVACÍ CENA DNM      | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení | Převody | Konečný zůstatek |
|--------------------------|--------------------|-----------|----------|---------|------------------|
| Software                 | 87 888             | 1 511     | -15 482  | 0       | 73 917           |
| Ostatní ocenitelná práva | 23 946             | 0         | 0        | 0       | 23 946           |

# ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

## PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

|                    |                |              |                |          |                |
|--------------------|----------------|--------------|----------------|----------|----------------|
| Goodwill           | -6 217         | 0            | 0              | 0        | -6 217         |
| Ostatní DNM        | 2 750          | 0            | -80            | 0        | 2 670          |
| Nedokončený DNM    | 965            | 0            | -600           | 0        | 365            |
| <b>Celkem 2025</b> | <b>109 332</b> | <b>1 511</b> | <b>-16 162</b> | <b>0</b> | <b>94 681</b>  |
| <b>Celkem 2024</b> | <b>108 385</b> | <b>1 615</b> | <b>-668</b>    | <b>0</b> | <b>109 332</b> |

| OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY DNM | Počáteční zůstatek | Odpisy       | Vyřazení      | Převody  | Konečný zůstatek | Opravné položky | Účetní hodnota |
|-------------------------------|--------------------|--------------|---------------|----------|------------------|-----------------|----------------|
| Software                      | -85 244            | -943         | 15 480        | 0        | -70 707          | 0               | 3 210          |
| Ostatní ocenitelná práva      | -23 946            | 0            | 0             | 0        | -23 946          | 0               | 0              |
| Goodwill                      | 3 730              | 1 244        | 0             | 0        | 4 974            | 0               | -1 243         |
| Ostatní DNM                   | -2 750             | 0            | 80            | 0        | -2 670           | 0               | 0              |
| Nedokončený DNM               | 0                  | 0            | 0             | 0        | 0                | 0               | 365            |
| <b>Celkem 2025</b>            | <b>-108 210</b>    | <b>301</b>   | <b>15 560</b> | <b>0</b> | <b>-92 349</b>   | <b>0</b>        | <b>2 332</b>   |
| <b>Celkem 2024</b>            | <b>-108 141</b>    | <b>2 199</b> | <b>2 268</b>  | <b>0</b> | <b>-108 210</b>  | <b>0</b>        | <b>1 122</b>   |

### 6.2 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK (DHM)

| POŘIZOVACÍ CENA DHM                 | Počáteční zůstatek | Přírůstky      | Vyřazení        | Převody  | Konečný zůstatek |
|-------------------------------------|--------------------|----------------|-----------------|----------|------------------|
| Pozemky                             | 110 850            | 7 348          | -934            | 0        | 117 264          |
| Stavby                              | 1 373 408          | 49 861         | -5 881          | 0        | 1 417 388        |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 1 547 476          | 53 029         | -23 419         | 0        | 1 577 086        |
| Jiný DHM                            | 49 125             | 7 289          | -17 683         | 0        | 38 731           |
| Poskytnuté zálohy na DHM            | 18 989             | 3 714          | -21 912         | 0        | 791              |
| Nedokončený DHM                     | 23 206             | 155 838        | -115 236        | 0        | 63 808           |
| <b>Celkem 2025</b>                  | <b>3 123 054</b>   | <b>277 079</b> | <b>-185 065</b> | <b>0</b> | <b>3 215 068</b> |
| <b>Celkem 2024</b>                  | <b>3 107 002</b>   | <b>112 209</b> | <b>-96 157</b>  | <b>0</b> | <b>3 123 054</b> |

| OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY DHM       | Počáteční zůstatek | Odpisy  | Vyřazení | Převody | Konečný zůstatek | Opravné položky | Účetní hodnota |
|-------------------------------------|--------------------|---------|----------|---------|------------------|-----------------|----------------|
| Pozemky                             | 0                  | 0       | 0        | 0       | 0                | 0               | 117 264        |
| Stavby                              | -558 181           | -44 244 | 5 881    | 0       | -596 544         | 0               | 820 844        |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | -1 011 001         | -96 917 | 22 635   | 0       | -1 085 283       | 0               | 491 803        |

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

|                          |                   |                 |               |          |                   |          |                  |
|--------------------------|-------------------|-----------------|---------------|----------|-------------------|----------|------------------|
| Jiný DHM                 | -36 003           | -9 106          | 17 002        | 0        | -28 107           | 0        | 10 624           |
| Poskytnuté zálohy na DHM | 0                 | 0               | 0             | 0        | 0                 | 0        | 791              |
| Nedokončený DHM          | 0                 | 0               | 0             | 0        | 0                 | 0        | 63 808           |
| <b>Celkem 2025</b>       | <b>-1 605 185</b> | <b>-150 267</b> | <b>45 518</b> | <b>0</b> | <b>-1 709 934</b> | <b>0</b> | <b>1 505 134</b> |
| <b>Celkem 2024</b>       | <b>-1 501 089</b> | <b>-136 237</b> | <b>32 141</b> | <b>0</b> | <b>-1 605 185</b> | <b>0</b> | <b>1 517 869</b> |

### 6.3 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK (DFM)

|                                                      | Zůstatek k<br>31.12.2024 | Přírůstky  | Úbytky         | Přecenění | Zůstatek k<br>31.12.2025 |
|------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----------------|-----------|--------------------------|
| Podíly -<br>ovládaná<br>nebo<br>ovládající<br>osoba  | 14 565                   | 2          | -12 956        |           | 1 611                    |
| Ostatní<br>dlouhodobé<br>cenné<br>papíry a<br>podíly | 830                      | 551        | -414           |           | 967                      |
| <b>CELKEM</b>                                        | <b>15 395</b>            | <b>553</b> | <b>-13 370</b> | <b>0</b>  | <b>2 578</b>             |

Finanční majetek je oceněn pořizovací cenou

### 7. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek.

### 8. POHLEDÁVKY

Pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let činily k datu závěrky 0 tis. Kč (v minulém období 0 tis. Kč).

### 9. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv, uvedených v bodech 6, 7 a 8.

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

Změny na účtech opravných položek:

| Opravné položky k:   | Zůstatek k<br>31.12.2024 | Změna  | Zůstatek k 31.12.2025 |
|----------------------|--------------------------|--------|-----------------------|
| Dlouhodobému majetku | -124 425                 | 55     | -124 370              |
| Zásobám              | -22 508                  | -5 060 | -27 568               |
| Pohledávkám          | -17 705                  | 86     | -17 619               |
| Celkem               | -164 638                 | -4 919 | -169 557              |

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

#### 10. VLASTNÍ KAPITÁL

Přehled o změnách vlastního kapitálu je uveden v samostatném výkazu.

Předpokládané rozdělení zisku: K datu účetní závěrky nebylo rozhodnuto

#### 11. REZERVY

Změny na účtech rezerv:

| Rezervy:        | Zůstatek k<br>31.12.2023 | Změna  | Zůstatek k<br>31.12.2024 | Změna  | Zůstatek k 31.12.2025 |
|-----------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------|-----------------------|
| na daň z příjmů | 7 369                    | -6 213 | 1 156                    | -802   | 354                   |
| ostatní         | 14 845                   | 1 246  | 16 091                   | -819   | 15 272                |
| Celkem          | 22 214                   | -4 967 | 17 247                   | -1 621 | 15 626                |

#### 12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Závazky s dobou splatnosti delší než 5 let činily k datu konsolidované účetní závěrky 36 026 tis. Kč (v minulém období 61 806 tis. Kč).

#### 13. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

| Společnost             | Splatnost  | 2025               | 2024               |
|------------------------|------------|--------------------|--------------------|
|                        |            | Zůstatek v tis. Kč | Zůstatek v tis. Kč |
| ZKL Brno               | Dlouhodobá | 86 667             | 133 282            |
| ZKL Brno               | Krátkodobá | 144 672            | 156 410            |
| ZKL Klášterec nad Ohří | Dlouhodobá | 78 838             | 100 621            |
| ZKL Klášterec nad Ohří | Krátkodobá | 99 257             | 112 944            |
| ZKL a.s.               | Dlouhodobá | 111 363            | 0                  |

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

|                                     |            |         |         |
|-------------------------------------|------------|---------|---------|
| ZKL a.s.                            | Krátkodobá | 7 466   | 0       |
| ZKL Reality                         | Dlouhodobá | 53 288  | 67 357  |
| ZKL Reality                         | Krátkodobá | 14 862  | 17 782  |
| ZKL Výzkum a vývoj                  | Dlouhodobá | 2 999   | 3 409   |
| ZKL Výzkum a vývoj                  | Krátkodobá | 0       | 520     |
| ZKL Bearings CZ                     | Dlouhodobá | 0       | 0       |
| ZKL Bearings CZ                     | Krátkodobá | 238 086 | 247 317 |
| Celkem dlouhodobá i krátkodobá část |            | 0       | 0       |
|                                     |            | 837 498 | 0       |
|                                     |            |         | 839 642 |

Smlouvy o úvěrech obsahují následující zvláštní podmínky:

1. ZKL Klášterec nad Ohří - Společná a nerozdílná povinnost splatit čerpání úvěrů za společnosti ZKL, a.s., ZKL Brno, a.s., ZKL Bearings CZ, a.s., ZKL Klášterec nad Ohří, a.s., ZKL Reality, s.r.o. na základě dodatku č. 33 ke smlouvě o úvěru ze dne 7. 4. 2010 do výše 800 000 tis. Kč.
2. ZKL Reality - Zástavní právo k nemovitostem k zajištění úvěru ve výši 910 000 EUR a treasury linky ve výši 1 500 000 EUR poskytnuté společnosti ZKL Bearings CZ, a.s.
3. ZKL a.s. - Úvěr UniCredit Bank ve výši 115 000 tis. Kč je zajištěn zástavním právem k nemovitým věcem ve vlastnictví ZKL Reality, s.r.o.
4. ZKL Brno - Banka Česká spořitelna, a.s. vystavila ve prospěch třetích stran za ZKL Brno, a.s. dokumentární akreditivy, k 31. 12. 2025 jsou zůstatky akreditivů v celkové výši 5 409 382,18 Kč.

## 14. DERIVÁTY

Účetní jednotka má uzavřené smlouvy o derivátech, které dále člení na deriváty určené k obchodování a deriváty zajišťovací. K datu běžné a minulý konsolidované účetní závěrky přecenila deriváty na reálnou hodnotu a kladné nebo záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v jiných pohledávkách nebo jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených zajišťovacích derivátů:

|                             | 2025                 |                |         | 2024                 |                |         |
|-----------------------------|----------------------|----------------|---------|----------------------|----------------|---------|
|                             | Smluvní<br>nominální | Reálná hodnota |         | Smluvní<br>nominální | Reálná hodnota |         |
|                             |                      | Kladná         | Záporná |                      | Kladná         | Záporná |
| Swapy                       | 67 355               | 0              | 465     | 85 136               | 0              | 959     |
| Měnové kontrakty            | 72 735               | 10 993         | 0       | 333 701              | 33 181         | 0       |
| Swapy                       | 0                    | 0              | 0       | 0                    | 0              |         |
| Forwardy                    | 72 735               | 10 993         | 0       | 333 701              | 33 181         |         |
| Deriváty zajišťovací celkem | 140 090              | 10 993         | 465     | 418 837              | 33 181         | 959     |

Deriváty zajišťovací zahrnují deriváty, které byly uzavřeny za účelem řízení měnového a úrokového rizika aktiv a závazků a splňují kritéria pro zajišťovací účetnictví. U forwardu byla nominální hodnota z EUR pro účely výše uvedené tabulky přepočtena do CZK kurzem k 31. 12.

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

2025, eurové hodnoty jsou následující: 3 000 tis. EUR k 31. 12. 2025, 13 250 tis. EUR k 31. 12. 2024.

#### 15. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Výpočet efektivní daňové sazby:

|                                    | 2025   | 2024   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 24 928 | 43 300 |
| Daň z příjmů splatná               | 18 351 | 19 448 |
| Daň z příjmů odložená              | -7 367 | -6 640 |
| Efektivní daňová sazba v % *)      | 44,1%  | 29,6%  |

\*) Efektivní daňová sazba představuje podíl součtu daně z příjmů splatné a odložené a zisku před zdaněním

Odložená daň byla vyčíslena následovně:

| Tituly pro výpočet odložené daně                                    | 2025                       |                         | 2024                       |                         |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
|                                                                     | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek |
| Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku |                            | 16 027                  |                            | 25 158                  |
| Opravné položky k pohledávkám                                       | 128                        |                         | 111                        |                         |
| Opravné položky k zásobám                                           | 3 079                      |                         | 4 726                      |                         |
| Rezervy                                                             | 2 024                      |                         | 3 037                      |                         |
| Ostatní (přecenění na RH s dopadem do VK)                           | 226                        | 2 501                   | 152                        | 6 865                   |
| Daňové ztráty minulých let                                          | 1 129                      |                         | 29                         |                         |
| <b>Celkem odložené daňové pohledávky a závazky</b>                  | <b>6 586</b>               | <b>18 528</b>           | <b>8 055</b>               | <b>32 023</b>           |
| <b>Celkem netto</b>                                                 |                            | <b>11 942</b>           |                            | <b>23 968</b>           |

#### 16. VÝNOSY Z HLAVNÍ ČINNOSTI

Tržby z běžné činnosti z prodeje zboží/výrobků/služeb:

| Druh tržeb          | 2025           |                | 2024           |                  |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                     | Domácí         | Zahraniční     | Domácí         | Zahraniční       |
| prodej výrobků      | 127 876        | 972 539        | 146 295        | 1 013 278        |
| prodej zboží        | 13 198         |                | 10 942         |                  |
| prodej služeb       | 126 442        | 0              | 126 336        |                  |
| <b>Tržby celkem</b> | <b>267 516</b> | <b>972 539</b> | <b>283 573</b> | <b>1 013 278</b> |

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

#### 17. ZAMĚSTNANCI

|                                            | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                            | Celkem         | Celkem         |
| Průměrný přepočtený počet zaměstnanců      | 467            | 495            |
| Mzdové náklady                             | 250 562        | 249 892        |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 83 397         | 83 329         |
| Ostatní osobní náklady                     | 11 714         | 12 301         |
| <b>Osobní náklady celkem</b>               | <b>345 673</b> | <b>345 522</b> |

|                               | Průměrný počet pracovníků za rok 2025 | Osobní náklady celkem vč. odměn statut. a dozorčích orgánů (v tis. Kč) | Výše odměn členům orgánů obchodní korporace (v tis. Kč) |
|-------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| ZKL, a. s.                    | 25                                    | 34 379                                                                 | 910                                                     |
| ZKL Brno, a. s.               | 188                                   | 128 684                                                                | 180                                                     |
| ZKL Bearings, a. s.           | 32                                    | 29 057                                                                 | 230                                                     |
| ZKL Klášterec nad Ohří, a. s. | 191                                   | 123 014                                                                | 170                                                     |
| ZKL- Výzkum a vývoj, a.s.     | 18                                    | 19 532                                                                 | 220                                                     |
| ZKL Reality, s. r.o.          | 13                                    | 10 907                                                                 | 0                                                       |

#### 18. INFORMACE O TRANSAKČÍCH SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

V běžném a minulém období neobdrželi členové statutárních a kontrolních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky, a jiné výhody

#### 19. OSTATNÍ VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Detail významných položek výnosů z hlavní činnosti viz bod 16.

V přehledu nejsou uvedeny významné položky, jejichž obsah je zřejmý přímo z názvů řádků výkazu.

Položka F. 5 Jiné provozní náklady byla upraveny ve sloupci minulé období z hodnoty 105 558 tis. Kč na hodnotu 26 379 tis. Kč. O stejnou hodnotu byla v minulém období ponížena položka E.III.3, původně bylo vykázáno 202 453 tis. Kč, nově je hodnota ve výši 123 273. Úprava nemá vliv na konsolidovaný výsledek hospodaření za rok 2024.

## ÚČETNÍ JEDNOTKA: ZKL, a.s.

### PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31.12.2025

#### 20. PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ

Konsolidovaná účetní závěrka k 31.12.2025 byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky. Příložená konsolidovaná účetní závěrka tudíž neobsahuje žádné úpravy, které by mohly z nejistoty nepřetržitého trvání vyplývat.

#### 21. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Po datu konsolidované účetní závěrky nedošlo k žádným významným událostem, které by měly významný vliv na tuto konsolidovanou účetní závěrku.

#### 22. METODIKA PŘEHLEDU O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

|                                                        | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Peníze v hotovosti a ceniny                            | 459           | 246           |
| Účty v bankách                                         | 67 243        | 31 797        |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b> | <b>67 702</b> | <b>32 043</b> |

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

Sestaveno dne:

30. 6. 2026

Sestavila:

Vladimíra Skřivánková

Podpis statutárního orgánu:

Ing. Jiří Prášil, CSc.

IDENTIFIKACE AUDITORA

BDO Audit s.r.o.

IČ: 45314381

Auditorské oprávnění KAČR 018

## Zpráva nezávislého auditora

Jedinému akcionáři společnosti ZKL,a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ZKL,a.s. se sídlem Jedovnická 2346/8, Líšeň, 628 00 Brno, identifikační číslo 255 68 353 (dále „Společnost“) a jejích dceřiných společností (dále „Skupina“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti a o Skupině jsou uvedeny v bodě 3 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce a Skupině získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případně

nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce a v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a s konsolidovanou účetní závěrkou a

- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

#### **Odpovědnost statutárního a dozorčího orgánu Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který vedení považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí orgán Společnosti.

#### **Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku

podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti a Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem Společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

- Napláňovat a provést audit Skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku Skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu Skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat statutární a dozorčí orgán Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Brno, 14. 7. 2026

Auditorská společnost:

*BDO Audit s.r.o.*

BDO Audit s. r. o.

evidenční číslo 018

Statutární auditor:



Ing. Oldřich Bartušek

evidenční číslo 2256